

Comptes des clubs professionnels

Saison 2004-2005



Sommaire

INTRODUCTION	P. 3
LIGUE 1 : LES FAITS MARQUANTS DE LA SAISON 2004-2005	
LIGUE 2 : LES FAITS MARQUANTS DE LA SAISON 2004-2005	
ÉVOLUTIONS LÉGISLATIVES ET RÉGLEMENTAIRES	
ÉVOLUTIONS COMPTABLES	
LEXIQUE	
MÉTHODOLOGIE	
1. LIGUE 1 - STATISTIQUES FINANCIÈRES	P. 11
2. LIGUE 2 - STATISTIQUES FINANCIÈRES	P. 33
ANNEXES	P. 57
RÔLE ET ORGANISATION DE LA DNCG	
LIGUE 1 : COMPTE DE RÉSULTAT ET BILAN CUMULÉS DÉTAILLÉS	
COMPTES INDIVIDUELS DES CLUBS	
LIGUE 2 : COMPTE DE RÉSULTAT ET BILAN CUMULÉS DÉTAILLÉS	
COMPTES INDIVIDUELS DES CLUBS	



Introduction

Ligue 1 : les faits marquants de la saison 2004-2005

Les équilibres d'exploitation des clubs s'améliorent sensiblement par rapport aux années précédentes, même si le résultat net reste déficitaire et la surface financière des clubs ne se renforce pas.

Produits Compétition : un retour à la croissance grâce aux droits TV nationaux

Après un tassement conjoncturel la saison passée, les produits compétition (produits hors transferts) retrouvent une croissance de l'ordre de 6,5 %, avec une moyenne par club de 34,8 millions d'euros, contre 32,7 millions d'euros en 2003-2004.

La forte hausse des droits TV nationaux redistribués par la LFP (+ 80 millions d'euros) est néanmoins en partie compensée par une baisse de 42 millions d'euros des droits TV européens, du fait d'une moins bonne performance sportive d'ensemble de nos clubs par rapport à 2003-2004.

Bien qu'elles aussi impactées, les recettes matches poursuivent la progression observée en 2003-2004 : +10 % au global, mais +18 % pour le seul championnat, principalement grâce à la première amélioration significative depuis plusieurs saisons de la recette moyenne par spectateur (13,35 euros en 2004-2005 contre 11,96 euros en 2003-2004).

Sur deux saisons, le chiffre

d'affaires lié aux entrées au stade s'accroît de 25 %, mais reste très inférieur aux droits TV qui représentent près de la moitié des ressources des clubs en 2004-2005.

Avec l'entrée en vigueur des nouveaux accords télévisuels, l'écart pourrait se creuser encore dès 2005-2006, exercice au cours duquel la part des droits TV dans les ressources hors transferts des clubs pourrait dépasser le niveau historique observé en 1999-2000. Cette observation est d'autant plus notable que l'ensemble des autres ressources compétition reste marqué en 2004-2005 par la stagnation observée depuis plusieurs saisons avec, notamment, un recul de près de 3 % du poste sponsors publicité par rapport à 2003-2004.

Des charges compétition et mutation de mieux en mieux maîtrisées

Les charges compétition diminuent de 45 millions d'euros, grâce notamment à une meilleure maîtrise de la masse salariale et des charges sociales.

Associée à la croissance des produits, cette situation permet une amélioration très significative de la contribution compétition, qui tend vers l'équilibre même si elle reste légèrement négative (-15 millions d'euros pour l'ensemble de la Ligue 1 contre -102 millions d'euros en 2003-2004).

La contribution mutation (balance des transferts corrigée des écritures comptables liées à leur étalement sur plusieurs saisons) demeure quant à elle légèrement positive, à 3 millions d'euros, pour la deuxième saison de suite. Bien qu'en net recul par rapport à la saison passée, la balance des transferts (opérations de transferts sur la saison considérée avant correction des écritures comptables liées à leur étalement) reste également positive (+12 millions d'euros), grâce à un solde avec l'étranger de 24 millions d'euros, faisant plus que compenser le déficit de la balance « franco-française » des clubs de Ligue 1.

Une forte amélioration du résultat d'exploitation et dans une moindre mesure du résultat net comptable

Somme des contributions

compétition et mutation, le résultat d'exploitation, à méthode comptable comparable, s'améliore très fortement par rapport à la saison précédente avec un solde négatif ramené de 84 millions d'euros à 12 millions d'euros (73 millions d'euros moins 61 millions d'euros de résultat exceptionnel sur cession de joueurs). Ce résultat d'exploitation semble tendre vers l'équilibre après cinq saisons consécutives de déficits parfois importants.

Cette amélioration de l'exploitation des clubs de Ligue 1, qui représente certainement le fait macro-économique le plus marquant de la saison, ne se reflète toutefois pas dans le résultat net comptable, déficitaire de 32,5 millions d'euros (contre -36 millions d'euros en 2003-2004). Si elle en constitue l'explication essentielle, la forte dégradation du résultat exceptionnel (-10,6 millions d'euros en 2004-2005 contre +56 millions d'euros en 2003-2004) doit toutefois être relativisée puisqu'elle correspondait principalement en 2003-2004 à des abandons de comptes courants d'actionnaires, justement destinés à compenser un déficit d'exploitation bien plus élevé.

Financement des clubs : la baisse des fonds permanents des actionnaires doit inciter à la prudence

Les fonds permanents des actionnaires (capitaux propres + comptes courants) représentent 165 millions d'euros, dont 112 millions d'euros pour les seuls

capitaux propres, positifs depuis 10 saisons.

Ces fonds permanents connaissent néanmoins leur cinquième saison consécutive de baisse, après un pic à 307 millions d'euros en 2000-2001. Ils ne couvrent plus que 85 % du capital joueur; ceci devrait inciter à une certaine prudence de gestion, notamment du fait de l'incertitude quant à l'évolution des recettes télévisuelles au-delà de la saison 2007-2008.

Cette incertitude appelle sans doute un renforcement de la politique de diversification des ressources des clubs, afin de ne pas lier de manière trop excessive leur développement futur à la seule évolution des droits télévisuels.

Ligue 2 : les faits marquant de la saison 2004-2005

La Ligue 2 a amélioré ses équilibres d'exploitation et sa structure financière, mais doit poursuivre ses efforts dans le renforcement de ses ressources autres que télévisuelles.

Des produits compétition en forte croissance grâce à la péréquation télévisuelle

Après deux saisons de stagnation, les produits compétition (produits hors transferts) connaissent une croissance très significative, supérieure à 20 %, qui porte la moyenne par club à 8,25 millions d'euros contre 6,8 millions d'euros en 2003-2004.

Cette croissance, la plus forte observée en Ligue 2 depuis 1999-2000, provient principalement de la hausse des droits télévisuels (+ 31 % par rapport à la saison 2003-2004).

Le poste sponsors-publicité, qui avait peu augmenté depuis 2000-2001, connaît également une hausse de près de 20 %. La contraction des recettes matches (-17 % par rapport à la saison 2003-2004), est certainement liée à l'influence des "montées-descentes", mais aussi et surtout à la nouvelle politique de distribution d'invitations mise en place par certains clubs. Malgré des affluences stables, la recette moyenne par spectateur s'établit à 6,14 euros soit 11 % de moins qu'en 2003-2004.

Les recettes matches ne représentent ainsi plus que 10 % des produits compétition, c'est à dire 5 fois moins que les seuls droits télévisuels (49 %), ratio qui devrait encore s'accroître du fait de l'entrée en vigueur du nouvel accord à compter de la saison 2005-2006.

Un résultat d'exploitation positif pour la 1ère fois depuis 1998-1999

Les charges compétition augmentent elles aussi (de manière homogène, avec une répartition entre les différents postes inchangée par rapport à 2003-2004), mais à un rythme inférieur à celui des produits. La contribution compétition continue à s'améliorer, tout en restant déficitaire à -11,5 millions d'euros

pour l'ensemble de la Ligue 2.

Structurellement excédentaire, la contribution mutation (balance des transferts corrigée des écritures comptables liées à leur étalement sur plusieurs saisons) compense le déficit résiduel de la contribution compétition, et permet d'obtenir un résultat d'exploitation légèrement positif pour la première fois depuis 1998-1999. La balance des transferts (opérations de transferts sur la saison considérée, avant correction des écritures comptables liées à leur étalement) reste quant à elle excédentaire de 13 millions d'euros.

Une forte hausse des capitaux permanents des actionnaires

Le résultat exceptionnel en forte amélioration à 5,6 millions d'euros permet à la Ligue 2 de dégager un bénéfice net comptable supérieur à 5 millions d'euros. L'amélioration des capitaux propres (passant de 5,2 millions d'euros en 2003-2004 à 20,9 millions d'euros en 2004-2005) s'explique par le résultat positif de la saison mais également par l'investissement des actionnaires. Les fonds permanents des clubs (capitaux propres + comptes courants d'actionnaires) sont également en forte hausse et couvrent l'ensemble de leurs actifs permanents (immobilisations + capital joueurs), ce qui permet à la Ligue 2 de présenter un fonds de roulement positif.

Malgré tout, le degré d'incertitude est le même que pour la Ligue 1 au-delà de la saison 2007-2008 et doit conduire les clubs à porter l'effort sur le renforcement de leurs ressources commerciales autres que télévisuelles.

Evolutions législatives et réglementaires

Le contexte légal

Même si l'activité législative et réglementaire a été moins fournie en 2005 qu'en 2004, plusieurs dispositions ont eu une influence significative au cours de la saison 2004-2005.

Il s'agit notamment de la loi n° 2004-1366 du 15 décembre 2004 portant diverses dispositions relatives au sport professionnel, qui a supprimé le versement formation de 1% sur les contrats de joueurs professionnels, et qui a donné la possibilité de ne pas considérer comme salaire la part de la rémunération des joueurs professionnels qui correspond à la commercialisation de l'image collective de l'équipe dans laquelle ils évoluent.

Cette disposition a commencé à s'appliquer dès février 2005 et ses effets commencent donc à se faire sentir sur les informations financières de la saison 2004-2005.

La licence UEFA

Mise en œuvre pour la première fois dans toutes les associations membres de l'UEFA au cours de la saison 2004-2005, la

procédure pour l'octroi de licence aux clubs constitue une avancée majeure vers l'application de normes plus exigeantes au sein de l'Europe du football. Sur la base des premières conclusions, l'UEFA a introduit de nouveaux critères dans le manuel de procédures, afin de renforcer et améliorer les normes de qualité pour les clubs participant aux compétitions de l'UEFA.

Le contexte fiscal

Depuis le 1^{er} janvier 2005, les reversements aux clubs par la LFP des produits issus de l'exploitation audiovisuelle des droits des clubs sont soumis à la TVA, tout comme les indemnités de mutation concernant les contrats joueurs. Ces nouveautés sont susceptibles d'avoir des conséquences sur les prorata de TVA et de taxe sur les salaires des clubs.

Evolutions comptables

La saison 2004-2005 a été chargée en matière de nouveaux textes comptables dans le référentiel français (Règlement CRC 2004-06 du 23 novembre 2004 sur la définition, la comptabilisation et l'évaluation des actifs ; Règlement CRC 2004-07 du 23 novembre 2004 relatif au traitement comptable des indemnités de mutation ; Avis CNC 2005-01 du 24 mars 2005 relatif au traitement comptable des droits d'exploitation audiovisuelle cédés à titre gratuit par les fédérations sportives aux clubs). Il est à noter que les comptes de certains clubs anticipent dès

cette saison l'application de ces nouveaux textes selon les modalités explicitées sur la double page suivante.

L'année 2005 se caractérise par l'introduction des IFRS dans les comptes des entreprises faisant appel public à l'épargne. Cette révolution au plan comptable ne concerne pour l'instant que deux clubs filiales de groupes cotés. A terme, le contexte d'ouverture du capital des clubs de football pourrait entraîner l'application de ce référentiel à d'autres clubs, posant un vrai problème d'homogénéité dans l'information comptable au sein du football professionnel.

Les réformes engagées cette année ainsi que les recommandations de la DNCG devront permettre d'obtenir de l'ensemble des clubs des comptes préparés selon des méthodes comptables et un référentiel identiques.

Cette évolution aura pour conséquences :

- d'uniformiser les méthodes comptables des clubs en rendant comparables leurs comptes,
- de fournir des données complémentaires, certaines utiles à la lecture des comptes (tel un tableau des flux de trésorerie, un état des engagements hors-bilan; une information sectorielle redéfinie ; un descriptif des hypothèses de calcul retenues pour les tests de dépréciation des incorporels, etc) ; et

d'autres permettant de procéder aux éliminations nécessaires à la présentation d'une "consolidation" des clubs de football professionnels au lieu et place d'une simple agrégation comme présenté dans ce document.

L'adoption du référentiel IFRS présenterait l'avantage de permettre une comparaison avec les comptes des clubs des autres championnats, en Europe et hors d'Europe, mais ne pourrait intervenir que sous l'initiative de l'UEFA dont le système de licence a déjà commencé cette uniformisation technique.

En complément du Règlement CRC 2004-07 sur les indemnités de mutation, une précision importante a été apportée par le Président du CNC à propos de la date de comptabilisation des transferts de joueurs : celle-ci ne peut intervenir qu' "après la levée de toutes les conditions suspensives" du contrat (et donc essentiellement celle constituée par l'homologation du contrat par la Ligue). Cette interprétation a le mérite de fixer une règle claire qui permettra d'uniformiser au sein des clubs professionnels des pratiques pas toujours similaires. Elle est conforme aux conclusions de l'Avis 2005-E du 6 septembre 2005 du Comité d'Urgence du CNC relatif à la comptabilisation d'une vente avec condition suspensive. D'autres sujets d'importance restent à clarifier, tels le mode de comptabilisation des droits d'image (classement en frais de personnel ou autres

services extérieurs), le périmètre de consolidation des entités sportives (intégration ou non d'entités liées mais non filiales des clubs dont les activités sont connexes telles le merchandising, la TV, etc), la nature des frais accessoires aux contrats de mutation pouvant faire l'objet d'une activation (TVA non récupérable, 5 % UEFA), etc.

En résumé, des progrès importants ont été réalisés dans la normalisation comptable dans le secteur du football professionnel au cours de ces deux dernières années : ils constituaient un préalable à une ouverture du capital des clubs. Il reste maintenant à appliquer les nouvelles règles, par nature plus exigeantes que le référentiel précédent...

S'agissant des comptes 2004-2005, il est explicité sur la double page suivante la méthodologie retenue pour l'agrégation des comptes des clubs dans le contexte actuel.

Lexique

Dans le compte de résultat

- **Contribution Compétition** : ensemble des recettes d'exploitation et subventions diminuées de la totalité des charges récurrentes d'exploitation.
- **Contribution mutation** : (indemnités de mutation reçues + transferts de charges) - (indemnités de mutation + amortissement et dépréciation des indemnités de mutation).
- **Résultat d'exploitation** : contribution compétition + contribution mutation.
- **Résultat net** : Résultat d'exploitation + résultat financier + résultat exceptionnel + participation des salariés + impôt sur les sociétés.
- **Masse salariale** : rémunérations brutes versées à tous les salariés du club (joueurs, entraîneurs, staff technique et médical, personnel administratif) + charges sociales.
- **Balance des transferts (ou balance des mutations)** : indemnités de mutation reçues - indemnités de mutation versées sur l'exercice.
- **Amortissement des indemnités de mutation** : quote-part annuelle des indemnités de mutation étalées sur la durée du contrat des joueurs.

Dans le bilan

- **Capitaux propres** : Capital social + réserves + résultat net + subventions d'investissement.
- **Comptes courants d'actionnaires** : fonds mis à la disposition du club par les actionnaires.
- **Fonds permanents** : capitaux propres + comptes courants d'actionnaires.
- **Charges à répartir** : indemnités de mutation des joueurs restant à amortir.
- **Fonds de roulement** : différence entre les capitaux permanents (capitaux propres + comptes courants d'actionnaires) et les valeurs immobilisées nettes (immobilisations + autres valeurs immobilisées - amortissements - provisions).

Méthodologie

COMPTE DE RÉSULTAT CUMULÉ AVEC COEXISTENCE DES DEUX MÉTHODES COMPTABLES SUIVANT L'OPTION PRISE PAR CHAQUE CLUB

Ce compte de résultat est la conséquence de la non homogénéité des méthodes comptables utilisées par les clubs (8 clubs ayant opté par anticipation pour la comptabilisation en immobilisations incorporelles des indemnités de mutation).

Les comptes figurant en rouge sont les comptes concernés par le changement de méthode comptable.

En milliers d'euros	Cumulé 2004/05 Total
PRODUITS	
Recettes matches championnat et autres	118 176
- Matches champ. à domicile	111 459
- Autres Matches	6 717
Matches Coupe d'Europe	13 088
Sponsors - Publicités	142 735
Subv. collectivités territoriales	23 457
Droits audiovisuels (y compris coupe d'Europe)	343 874
Indemnités mutations reçues	76 371
Reprise Prov. Indemnités de mut.	0
Transfert de charges et reprises de provisions	113 141
Autres produits	36 620
Total 1	867 461
CHARGES	
Achats march. matières premières + stock	23 702
Services extérieurs	45 061
Frais de déplacements	38 024
Frais d'organisation de matches	25 315
Autres services extérieurs	70 684
Impôts et taxes	35 392
Rémunération du personnel	338 340
Charges sociales	98 811
Autres charges	20 961
Indemnités de mutation	111 823
Amortissements indemnités de mutation	111 133
Dépréciation indemnités de mutation	6 167
Dot. amort et prov.(autres)	15 176
Total 2	940 590
Résultat d' Exploitation (1-2)	-73 130
Résultat Financier	-3 828
Résultat Exceptionnel : indemnités de mutation	61 075
Résultat Exceptionnel (autres)	-10 681
Participation	-1 638
Impôt sur bénéfice	-4 267
BÉNÉFICE OU PERTE	-32 470

COMPTE DE RÉSULTAT RETRAITÉ SELON L'ANCIENNE MÉTHODE COMPTABLE

En milliers d'euros

PRODUITS	
Recettes matches championnat et autres	111 459
Matches Coupe d'Europe	13 088
Autres matches	6 717
Sponsors - Publicités	142 735
Subv. collectivités territoriales	23 457
Droits audiovisuels (y compris coupe d'Europe)	343 874
Autres produits	55 065
Total 1	696 394
CHARGES	
Achats march. matières premières + stock	23 702
Services extérieurs	45 061
Frais de déplacements	38 024
Frais d'organisation de matches	25 315
Autres services extérieurs	70 684
Impôts et taxes	35 392
Rémunération du personnel	338 340
Charges sociales	98 811
Autres charges	20 961
Dot. amort et prov.(autres)	15 176
Total 2	711 467
Contribution compétition	-15 073
Indemnités mutation reçues	76 371
Transfert de charges et reprises de provisions	94 696
Indemnités de mutation versées	-111 823
Amortissements indemnités de mutation	-111 133
Dépréciation indemnités de mutation	-6 167
Résultat Exceptionnel : indemnités de mutation	61 075
CONTRIBUTION MUTATION	3 018 (a)
Résultat d' Exploitation (1-2)	-12 055
Résultat Financier	-3 828
Résultat Exceptionnel (autres)	-10 681
Participation	-1 638
Impôt sur bénéfice	-4 267
Bénéfice ou Perte	-32 470
BÉNÉFICE OU PERTE	-32 470
Retraitement 1	
(a): La contribution mutation correspond à la balance des transferts corrigée des écritures comptables liées à l'étalement des contrats joueurs. Elle correspond à la somme des postes relatifs aux opérations de transfert.	

Analyse économique du changement de méthode comptable relative aux mutations de joueurs

Dans le compte de résultat présenté selon l'ancienne méthode, celui-ci était gonflé artificiellement car apparaissaient en charges et en produits, d'une part le montant des indemnités versées, et d'autre part les transferts de charges. Le résultat des activités de mutation faisait partie intégrante du résultat d'exploitation. L'application de la nouvelle méthode comptable vient donc diminuer le montant total des produits et des charges car le montant des indemnités de mutation (définitives) versées est enregistré directement en immobilisation, au bilan. Par ailleurs, le résultat des activités de mutation (définitives) est enregistré en résultat exceptionnel sur indemnités de mutation.

COMPTE DE RÉSULTAT RETRAITÉ SELON LA NOUVELLE MÉTHODE COMPTABLE

En milliers d'euros

PRODUITS

Recettes matches championnat et autres	118 176	
- Matches champ. à domicile	111 459	
- Autres Matches	6 717	
Matches Coupe d'Europe	13 088	
Sponsors - Publicités	142 735	
Subv. collectivités territoriales	23 457	
Droits audiovisuels (y compris coupe d'Europe)	343 874	
Indemnités mutation reçues	19 673	(1)
Reprise Prov. Indemnités de mut.	0	
Transfert de charges et reprises de provisions	32 466	(2)
Autres produits	36 620	
Total 1	730 089	

CHARGES

Achats march. matières premières + stock	23 702	
Services extérieurs	45 061	
Frais de déplacements	38 024	
Frais d'organisation de matches	25 315	
Autres services extérieurs	70 684	
Impôts et taxes	35 392	
Rémunération du personnel	338 340	
Charges sociales	98 811	
Autres charges	20 961	
Indemnités de mutation	17 127	(3)
Amortissements indemnités de mutation	116 921	(4)
Dépréciation indemnités de mutation	6 167	
Dot. amort et prov.(autres)	15 176	
Total 2	851 682	
Résultat d' Exploitation (1-2)	-121 593	
Résultat Financier	-3 828	
Résultat Exceptionnel : indemnités de mutation	109 537	(5)
Résultat Exceptionnel (autres)	-10 681	
Participation	-1 638	
Impôt sur bénéfice	-4 267	
BÉNÉFICE OU PERTE	-32 470	

Retraitement 2

(1): **Les indemnités de mutation reçues** comprenaient auparavant, tous les montants liés aux mutations (pour les clubs n'ayant pas encore opté pour les immobilisations). Le retraitement effectué consiste à retirer les montants des mutations définitives pour laisser notamment les mutations temporaires, les droits de suite, les indemnités complémentaires. Les montants liés aux mutations définitives sont intégrés dans le poste "résultat exceptionnel : Indemnités de mutation" (5).

(2): **Les transferts de charges** liés à l'activité de transfert ont été supprimés pour ne laisser que les transferts de charges d'exploitation.

(3): **Les indemnités de mutation versées** comprenaient auparavant tous les montants liés aux mutations (pour les clubs n'ayant pas encore opté pour les immobilisations). Le retraitement effectué consiste à retirer les montants liés aux mutations définitives pour laisser notamment les mutations temporaires, les indemnités de formation. Les montants liés aux mutations définitives sont enregistrés en immobilisations incorporelles au bilan. Ils ne figurent donc plus dans le compte de résultat.

(4): **Le montant des amortissements des indemnités de mutation** a été retraité pour ôter la part relative aux joueurs qui ont été cédés durant la saison.

(5): **Le résultat exceptionnel** (indemnités de mutation) comprend maintenant l'intégralité des plus et moins values réalisées sur les cessions de joueurs immobilisés.

Méthodologie

Les statistiques de la saison 2004-2005 présentées dans ce rapport sont extraites des états DNCG, préparés par les clubs en application des règlements L.F.P. Le cumul des bilans et des comptes de résultat des clubs de Ligue 1 et Ligue 2 est issu des comptes annuels arrêtés par les organes compétents des entités concernées et certifiés par leurs Commissaires aux Comptes. Il s'agit de comptes combinés rassemblant, pour la plupart des clubs: la société sportive, l'association et éventuellement des entreprises liées.

La structure des bilans et comptes de résultat a changé par rapport aux saisons précédentes. En particulier les indemnités de mutation qui étaient enregistrées en charges et pour certains clubs transférées en charges à répartir, et qui cette saison peuvent être enregistrées directement en immobilisations. Cet enregistrement en immobilisations, optionnel en 2004-2005, sera obligatoire à partir de la saison 2005-2006, en application du Règlement CRC 2004-07.

Cette saison, une partie seulement des clubs a choisi d'immobiliser les indemnités de mutation; le compte de résultat cumulé a été retraité selon l'ancienne méthode comptable afin de pouvoir comparer la saison 2004-2005 aux saisons précédentes. (Cf retraitement 1 ci-joint). Le compte de résultat a également été retraité selon la nouvelle méthode comptable afin d'obtenir une base comparable pour les saisons à venir (Cf. retraitement 2 ci-joint).

Les bilans et comptes de résultat cumulés présentés dans ce rapport sont obtenus par simple addition des chiffres des clubs présents en Ligue 1 ou Ligue 2 au cours des saisons concernées ce qui implique :

- Que les variations d'une année sur l'autre intègrent l'effet de l'évolution de périmètre (ajout des clubs en accession et retrait des clubs relégués).
- Que les transactions entre clubs (transferts) ne sont pas éliminées, alors que, pour une même opération de transfert entre deux clubs d'une même ligue, les indemnités de mutation passent directement en résultat des clubs vendeurs et sont activées au bilan des clubs acheteurs. Cette distorsion, inhabituelle au plan des principes de consolidation, n'a pas été corrigée car elle a pour avantage de conserver au bilan le coût du portefeuille joueurs dans une approche économique.
- Que les acquisitions et cessions de joueurs peuvent être enregistrées sur des exercices différents du fait des pratiques comptables en vigueur au sein des clubs.

Un lexique (page précédente) donne les définitions des principaux termes financiers utilisés dans ce rapport.



Ligue 1

Statistiques financières

1

1. SYNTHÈSE	12
2. LES PRODUITS COMPÉTITION	14
3. LES CHARGES COMPÉTITION	17
4. LES OPÉRATIONS SUR JOUEURS	19
5. LES RÉSULTATS	20
6. FINANCEMENT DES CLUBS	21
7. PRÉVISIONS POUR LA SAISON 2005-2006	24
8. ANALYSE PAR GROUPES DE CLUBS	26
9. ANALYSE ÉCONOMICO-SPORTIVE	30

1. Synthèse

COMPTE DE RÉSULTAT CUMULÉ

<i>En milliers d'euros</i>	Saison 2004/05	%	Saison 2003/04	%	Saison 2002/03	%	Saison 2001/02	%	Saison 2000/01	%	Saison 1999/00	%
PRODUITS COMPÉTITION	20 clubs		20 clubs		20 clubs		18 clubs		17 clubs		18 clubs	
Recettes matches	131 264	19 %	120 293	18 %	105 688	15 %	97 552	15 %	96 792	16 %	97 779	16 %
Sponsors-publicités	142 735	20 %	146 555	22 %	139 557	20 %	126 541	20 %	112 346	18 %	96 866	16 %
Subv. Coll. Territoriales	23 457	3 %	25 904	4 %	24 812	4 %	21 090	3 %	24 781	4 %	25 269	4 %
Droits TV	343 874	49 %	305 532	47 %	356 935	52 %	332 810	52 %	308 245	51 %	342 567	57 %
Autres produits	55 065	9 %	56 245	9 %	62 056	9 %	65 096	10 %	66 260	11 %	44 712	7 %
Total 1	696 394	100 %	654 529	100 %	689 048	100 %	643 089	100 %	608 424	100 %	607 193	100 %

<i>En milliers d'euros</i>	Saison 2004/05	%	Saison 2003/04	%	Saison 2002/03	%	Saison 2001/02	%	Saison 2000/01	%	Saison 1999/00	%
CHARGES COMPÉTITION	20 clubs		20 clubs		20 clubs		18 clubs		17 clubs		18 clubs	
Rémunération personnel	338 340	48 %	348 631	46 %	359 042	48 %	339 953	46 %	299 249	46 %	245 130	43 %
Charges sociales	98 811	14 %	101 851	13 %	108 160	14 %	101 038	14 %	91 946	14 %	78 745	14 %
Autres charges	274 316	38 %	306 451	41 %	282 678	38 %	299 830	40 %	255 652	40 %	246 992	43 %
Total 2	711 467	100 %	756 933	100 %	749 880	100 %	740 821	100 %	646 847	100 %	570 867	100 %

Contribution compétition												
(1-2)	(15 073)		(102 404)		(60 832)		(97 732)		(38 423)		36 326	
Contribution mutation	3 018		17 936		(100 165)		(68 080)		(19 342)		8 135	
Résultat d'exploitation	(12 055)		(84 468)		(160 997)		(165 812)		(57 765)		44 461	
Résultat financier	(3 828)		(6 629)		(10 603)		(15 170)		(13 088)		(4 277)	
Résultat exceptionnel	(10 681)		55 952		19 994		139 709		17 471		(34 404)	
Participation salariés	(1 638)		(1 796)		(175)		(552)		(293)		(130)	
Impôt sur les bénéfices	(4 267)		1 065		605		(4 499)		55		(3 489)	
Résultat net comptable	(32 470)		(35 876)		(151 176)		(46 324)		(53 620)		2 161	

Compte de résultat cumulé détaillé en Annexes.

La saison 2004-2005 se caractérise principalement par les éléments suivants :

- Le résultat net reste déficitaire (- 32,5 millions d'euros pour l'ensemble des 20 clubs de Ligue 1), en légère amélioration par rapport à celui de la saison 2003-2004 (+ 10 %). En revanche, le résultat d'exploitation est en forte amélioration passant de - 84 millions d'euros en 2003-2004 à - 12 millions d'euros cette saison.
- Les capitaux propres diminuent de 20 % (- 28 millions d'euros) mais restent néanmoins toujours largement positifs (112 millions d'euros), et ce depuis 10 ans. On constate également une baisse de 10 % (- 7 millions d'euros) des comptes courants d'actionnaires, soit au total une diminution des capitaux permanents de 35 millions d'euros (- 18 %).
- Le capital joueur (comprenant les charges à répartir ainsi que les immobilisations incorporelles : indemnités de mutation) est en hausse de 17 % (+ 27 millions d'euros) et s'élève à 194 millions d'euros. Il n'est financé que partiellement par les capitaux permanents à hauteur de 85 %.
- Les emprunts bancaires sont en baisse de 13 millions d'euros, confirmant la tendance observée depuis deux saisons.

BILAN CUMULÉ

<i>En milliers d'euros</i>	Saison 2004/05 20 clubs	Saison 2003/04 20 clubs	Saison 2002/03 20 clubs	Saison 2001/02 18 clubs	Saison 2000/01 17 clubs	Saison 1999/00 18 clubs
Indemn. mutation à amortir	194 332	167 062	249 789	346 498	434 659	341 201
Immobilisations	90 185	75 757	75 179	60 212	45 342	41 623
Actifs circulants	275 298	265 589	237 787	328 995	332 196	295 899
Disponibilités et V.M.P.	108 871	92 549	157 757	111 453	117 145	124 504
Total actif	668 686	600 957	720 512	847 158	929 342	803 227
Capitaux propres	111 724	139 332	93 246	142 782	83 965	89 364
Prov. risques et charges	37 476	37 291	49 912	59 636	101 026	122 982
Cptes courants d'actionnaires	53 090	60 109	119 898	141 707	223 117	163 467
Dettes financières	62 968	66 104	112 700	86 113	96 300	64 562
Autres dettes	403 427	298 121	344 756	416 920	424 934	362 852
Total passif	668 686	600 957	720 512	847 158	929 342	803 227
Résultat de l'exercice	(32 470)	(35 876)	(151 176)	(46 324)	(53 620)	2 161

Bilan cumulé détaillé en Annexes.

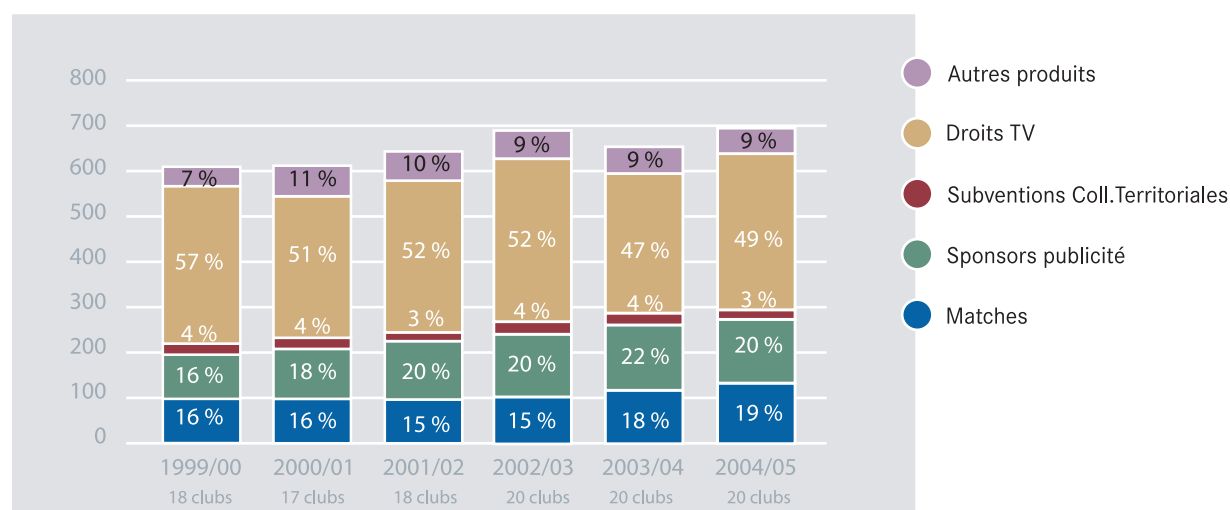
2. Les produits compétition

Les produits compétition, c'est à dire les produits hors transferts, s'élèvent en 2004-2005 à 696 millions d'euros, dans un rapport de 1 à 7 entre le plus « petit » et le plus « gros » budget club. Le budget moyen s'élève en 2004-2005 à 34,8 millions d'euros contre 32,7 millions d'euros la saison précédente.

EVOLUTION DES PRODUITS COMPÉTITION

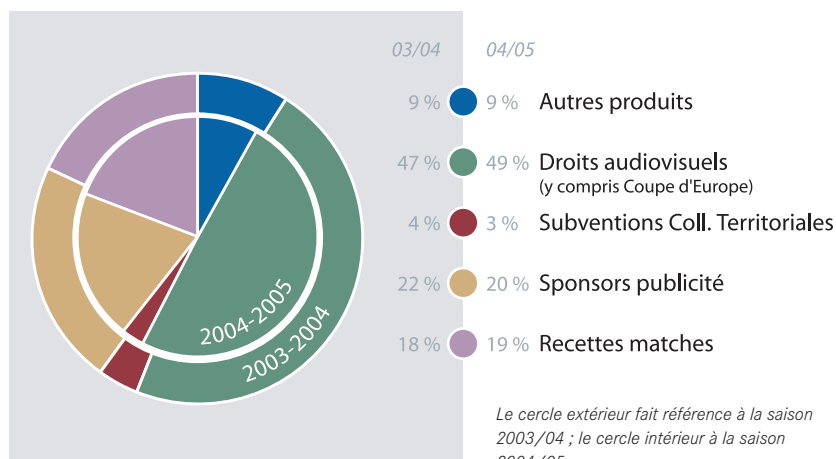
Les produits compétition augmentent légèrement (+ 6%). Les principales hausses proviennent des recettes matches et des droits TV.

En millions d'euros



RÉPARTITION DES PRODUITS COMPÉTITION

La répartition des produits est relativement stable par rapport à la saison précédente malgré une légère baisse du poste sponsors-publicité tant en valeur qu'en volume.



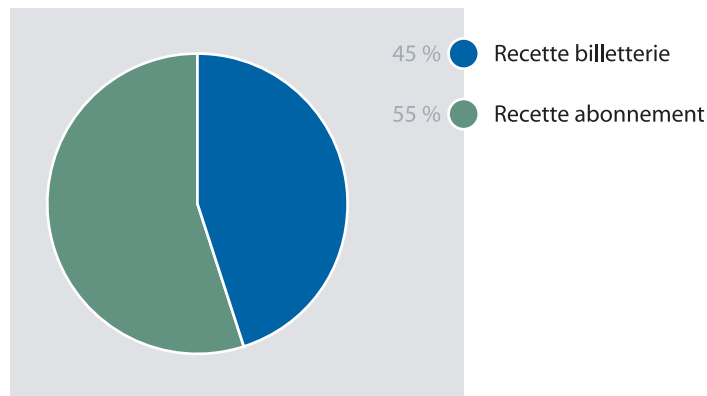
RECETTES MATCHES

Les recettes nettes des matches de championnat augmentent de 18 % pour atteindre 108 millions d'euros.

Cette augmentation est due à l'accroissement du nombre de spectateurs (+5,8 %) et à l'augmentation du prix moyen qui passe de 11,96 euros à 13,35 euros (+ 11,6 %).

RÉPARTITION DES PRODUITS MATCHES DE CHAMPIONNAT

La part des abonnements dans les produits championnat représente aujourd'hui 55 %.



DROITS TV

Les droits TV distribués par la Ligue de Football Professionnel au titre des compétitions nationales ont fortement augmenté (+80 Millions d'euros pour la Ligue 1).

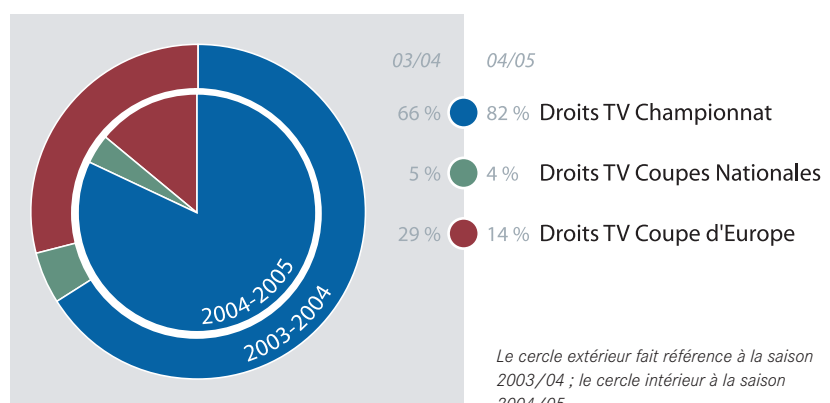
Le montant global des droits TV n'est en augmentation que de 38 millions d'euros car la hausse des droits versés par la LFP (+80 Millions d'euros) est compensée par la baisse des droits liés aux Coupes d'Europe suite à la moins bonne prestation globale des clubs français (en 2003/2004, 2 clubs français avaient atteint les finales européennes contre 2 clubs en 1/4 de finale cette saison).

Au final, la part des droits TV liés aux Coupes d'Europe passe de 29 % à 14 % dans le budget global des droits TV.

RÉPARTITION DES DROITS TV

Les droits TV championnat de France ont été répartis entre les clubs de Ligue 1 suivant trois critères :

- 144 millions d'euros de manière égalitaire (critère de solidarité)
- 84 millions d'euros suivant le classement sportif des clubs sur la saison (critère de classement)
- 56 millions d'euros suivant le nombre de diffusions TV (un critère sur 4 ans révolus et un sur la saison en cours)

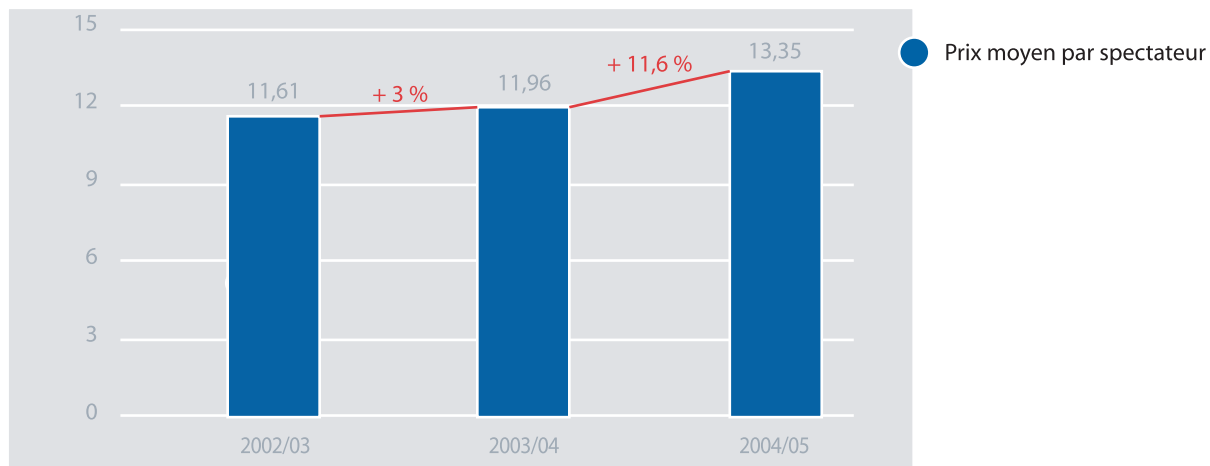


AUTRES POSTES

Les sponsors publicités baissent légèrement en valeur ; les subventions des collectivités et les autres produits sont stables par rapport à la saison dernière.

PRIX MOYEN PAR SPECTATEUR

En euros



Prix moyen par spectateur						
L1	2002-2003		2003-2004		2004-2005	
Recettes						
Recettes brutes	95 247 509 €		99 822 346 €		115 065 958 €	
Recettes nettes	87 414 470 €		91 581 952 €		108 236 407 €	
Nombre de spectateurs						
Soir de match	2 284 528	30 %	2 455 239	32 %	2 709 030	33 %
Abonnés	4 099 430	54 %	4 033 120	53 %	4 219 536	52 %
Invités	785 006	10 %	835 694	11 %	839 265	10 %
Ayant droit	234 398	3 %	222 895	3 %	230 724	3 %
Scolaires	124 266	2 %	113 217	1 %	108 502	1 %
Total spectateurs	7 527 628	100 %	7 660 165	100 %	8 107 057	100 %
Recette moyenne d'une entrée au stade	11,61 €		11,96 €		13,35 €	

3. Les charges compétition

Les charges compétition, c'est à dire les charges hors indemnités de mutation, s'élèvent en 2004-2005 à 711 millions d'euros.

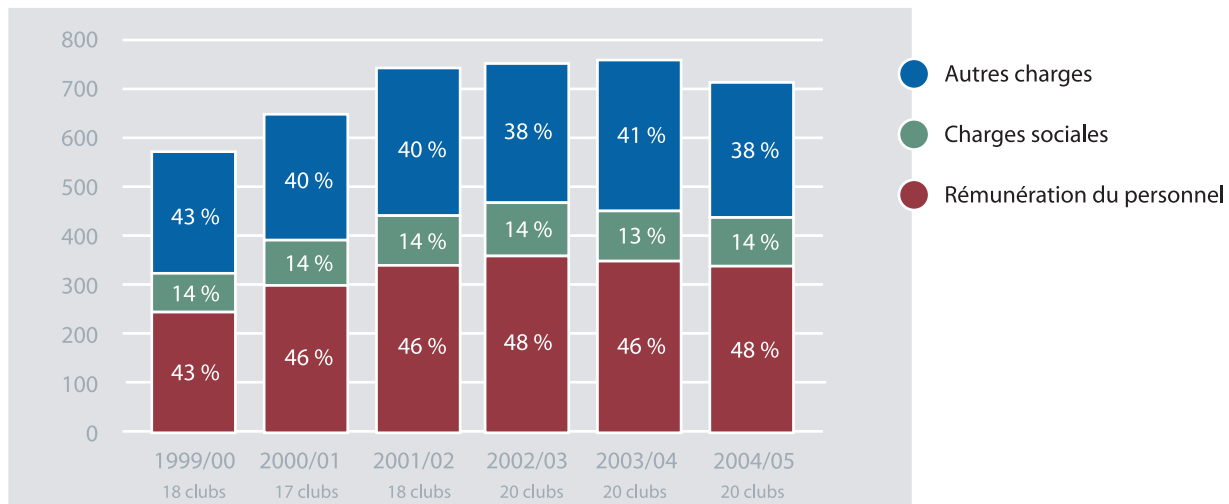
EVOLUTION DES CHARGES COMPÉTITION ET DE LEUR RÉPARTITION

Les charges compétition sont en baisse de 6 %. Cette baisse s'explique principalement par la baisse de la masse salariale.

Les charges sociales sont en faible diminution, le régime du droit à l'image collective n'ayant été mis en place qu'au mois de février 2005 et ne concernant pas tous les joueurs ; les effets positifs de ce régime se feront ressentir à partir de la saison 2005-2006.

Les honoraires des agents de joueurs (20 millions d'euros) représentent environ 3 % du total des charges compétition.

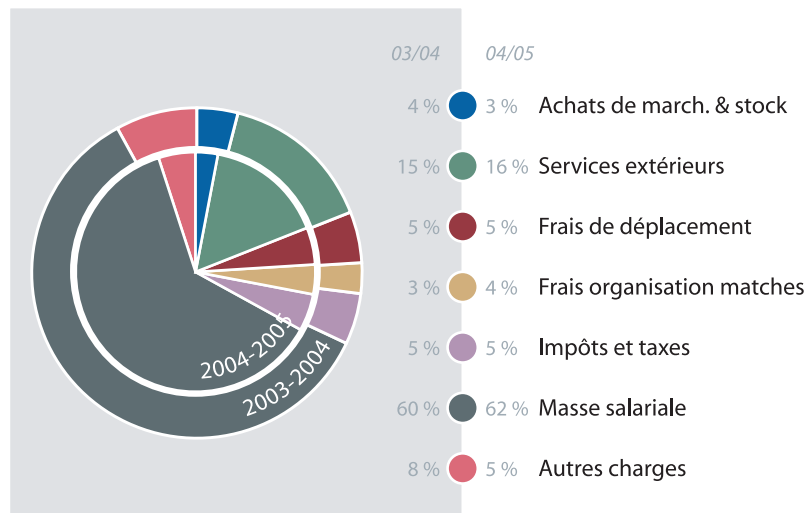
En millions d'euros



RÉPARTITION DES CHARGES COMPÉTITION

La répartition des charges compétition est similaire à celle de la saison précédente.

Le cercle extérieur fait référence à la saison 2003/04 ; le cercle intérieur à la saison 2004/05.

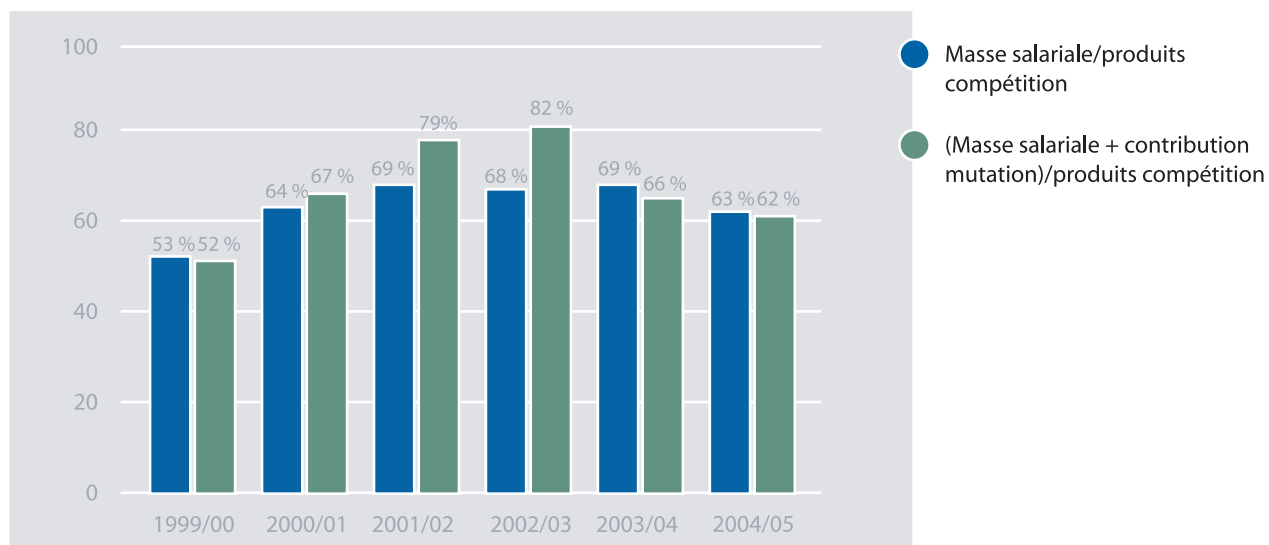


EVOLUTION DES COÛTS DES EFFECTIFS

La masse salariale globale des clubs (salaires et charges sociales) est maîtrisée et n'absorbe plus que 63 % des produits compétition contre 69 % la saison précédente. Ce ratio est en baisse et retrouve son niveau de la saison 2000-2001.

L'impact de la contribution mutation est faible et ne modifie le ratio que de 1 %. Cet impact est tout de même favorable, alors qu'il était négatif en 2001-2002 et 2002-2003.

En pourcentage

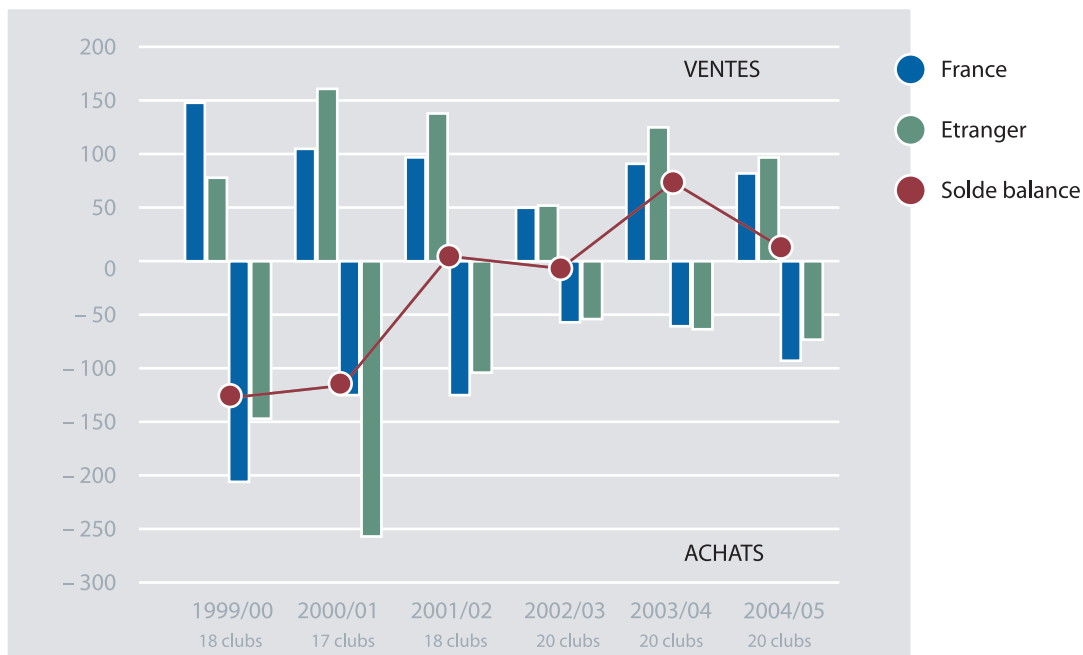


4. Les opérations sur joueurs

ÉVOLUTION DE LA BALANCE DES MUTATIONS

La balance des mutations, fortement positive la saison dernière, est en recul, mais reste tout de même positive aux alentours de 12 millions d'euros.

En millions d'euros



Mutations avec l'étranger : les ventes ont baissé de 28 millions d'euros alors que les achats ont augmenté de 10 millions d'euros, entraînant une détérioration du solde avec l'étranger de 38 millions d'euros. Ce solde reste tout de même positif à 24 millions d'euros. Les clubs français ont pu dans l'ensemble retenir leurs joueurs, en ne laissant partir que quelques éléments pour des montants significatifs.

Mutations franco-françaises : la balance des mutations franco-françaises des clubs de Ligue 1 est négative à hauteur de - 11 millions d'euros. Elle s'explique principalement par des différences dans les dates de comptabilisation des achats et des ventes de contrats de joueurs entre clubs de Ligue 1 et d'autre part par le résultat des opérations de mutations entre la Ligue 1 et la Ligue 2.

En milliers d'euros		Ligue d'arrivée				
Ligue de départ	Données	Étranger	Ligue 1	Ligue 2	National	Total
Étranger	Nombre de mutations		67	8		75
	Montants		73 233	398		73 631
Ligue 1	Nombre de mutations	22	42	15	1	80
	Montants	96 862	78 889	2 355	775	178 881
Ligue 2	Nombre de mutations	6	12	10		28
	Montants	1 585	14 058	2 702		18 345
Nombre total de mutations		28	121	33	1	183
Montants des mutations		98 447	166 180	5 455	775	270 857

Comment lire ce tableau ?

En colonne se trouvent les ligues d'arrivée et en ligne, les ligues de départ.

Par exemple, sur la ligne "Étranger", la case jaune (73 233) correspond aux joueurs partis de l'étranger et arrivés en Ligue 1.

Sur la ligne "Ligue 1", la case bleue ciel (96 862) correspond aux joueurs partis de la Ligue 1 vers l'étranger.

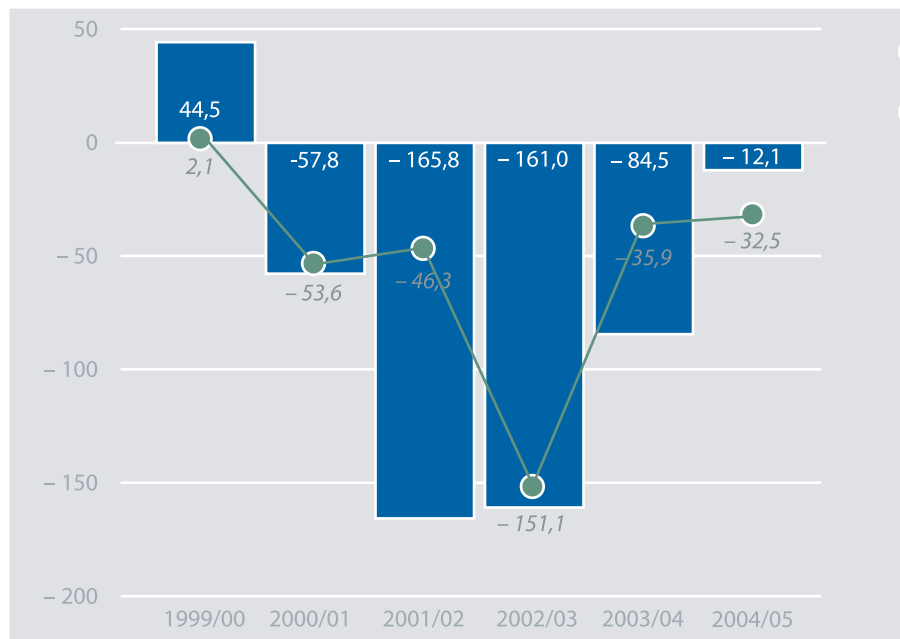
Sur la même ligne, la case rouge (78 889) correspond aux joueurs partis de la Ligue 1 vers la Ligue 1 (marché intra-ligue 1).

Sur la ligne "Ligue 2", la case bleue foncée (14 058) correspond aux joueurs partis de la Ligue 2 vers la Ligue 1.

5. Les résultats

ÉVOLUTION DU RÉSULTAT D'EXPLOITATION ET DU RÉSULTAT NET COMPTABLE

En millions d'euros



- Résultat d'exploitation
- Résultat net comptable

Le résultat d'exploitation est en amélioration en 2004-2005 de 85 % tout en restant négatif à hauteur de - 12 millions d'euros. Il en est de même pour le résultat net comptable qui s'améliore de 9 % mais qui reste déficitaire à hauteur de - 32,5 millions d'euros.

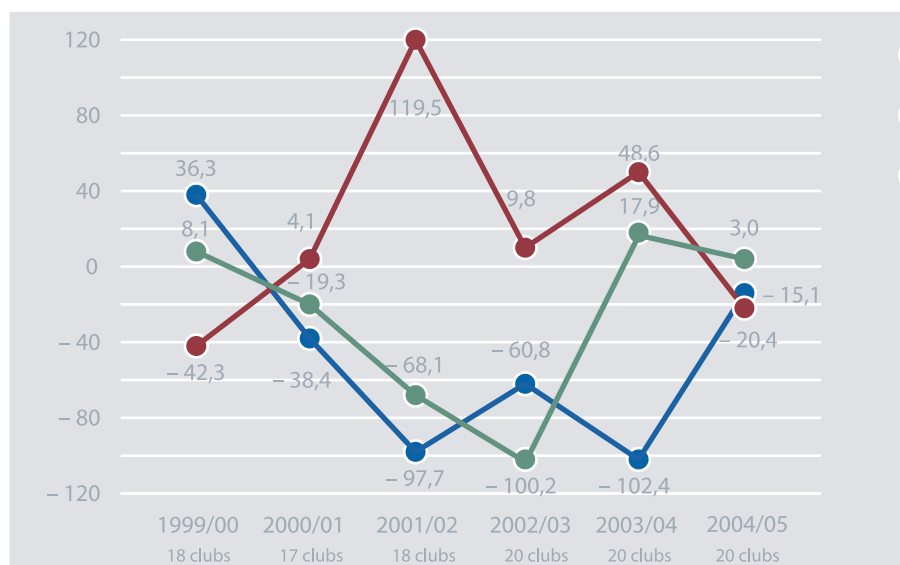
Cette saison 12 clubs réalisent des bénéfices, tandis que 8 sont déficitaires.

DÉCOMPOSITION DU RÉSULTAT NET COMPTABLE

La contribution mutation est en baisse par rapport à la saison précédente mais reste positive alors que la contribution compétition s'améliore fortement passant de - 102 millions d'euros à - 15 millions d'euros.

En revanche, le résultat financier, le résultat exceptionnel, la part des salariés et les Impôts Société sont en forte baisse passant de 48 millions d'euros à - 20 millions d'euros : cette baisse s'explique dans sa grande majorité par la forte diminution des abandons de comptes courants, mais aussi par le poids des licenciements (joueurs, entraîneurs, administratifs).

En millions d'euros



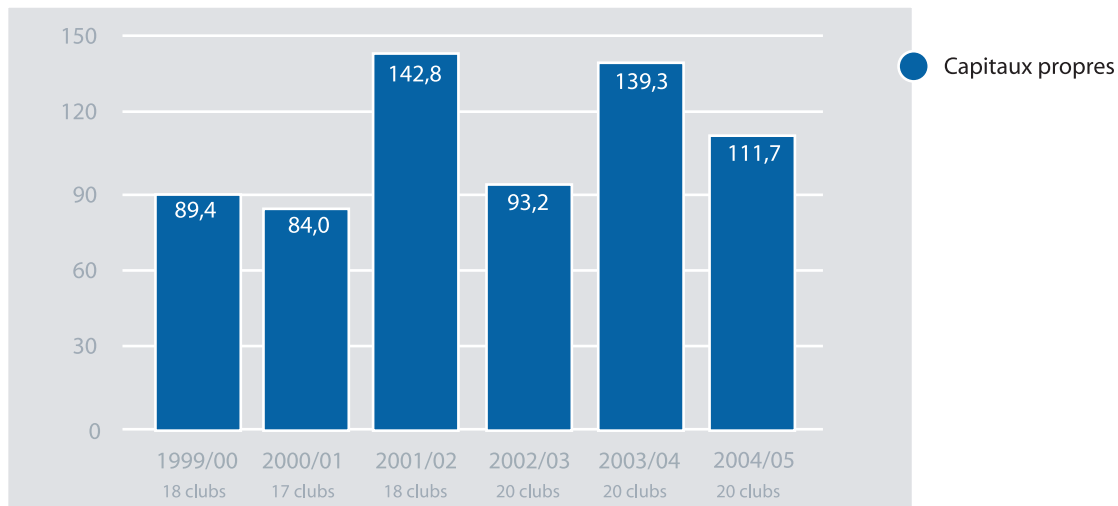
- Contribution compétition
- Contribution mutation
- Résultat financier, résultat exceptionnel, participation des salariés et impôt sur les bénéfices

6. Financement des clubs

EVOLUTION DES CAPITAUX PROPRES

Les capitaux propres sont en diminution de 20 % pour s'établir à 112 millions d'euros.

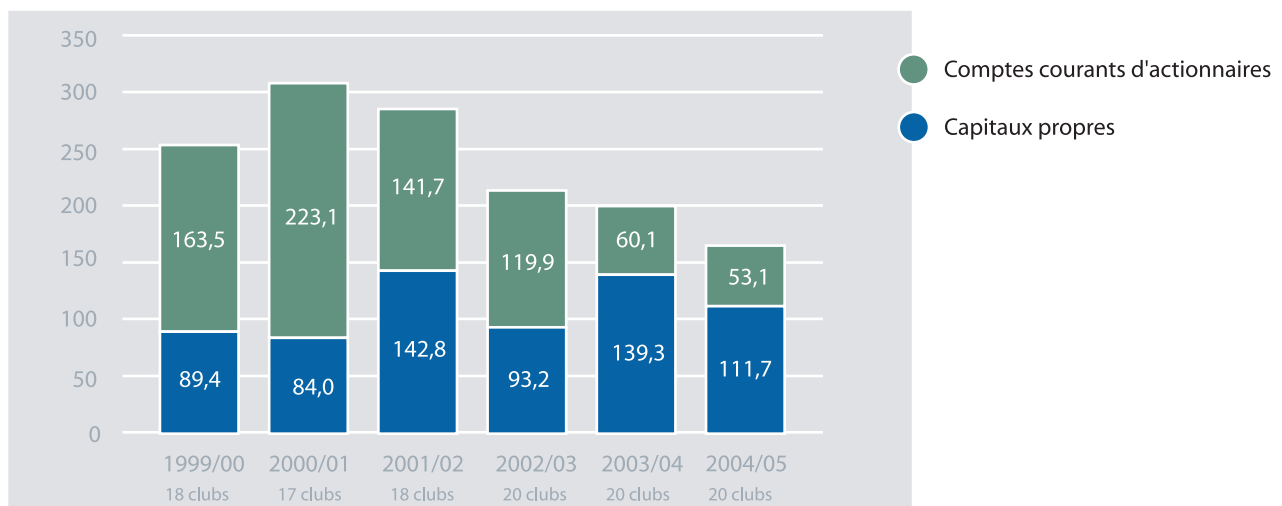
En millions d'euros



EVOLUTION DES FONDS PERMANENTS

Les fonds permanents (capitaux propres et comptes courants d'actionnaires) représentent 165 millions d'euros soit une baisse de 35 millions d'euros (- 17,5 %).

En millions d'euros

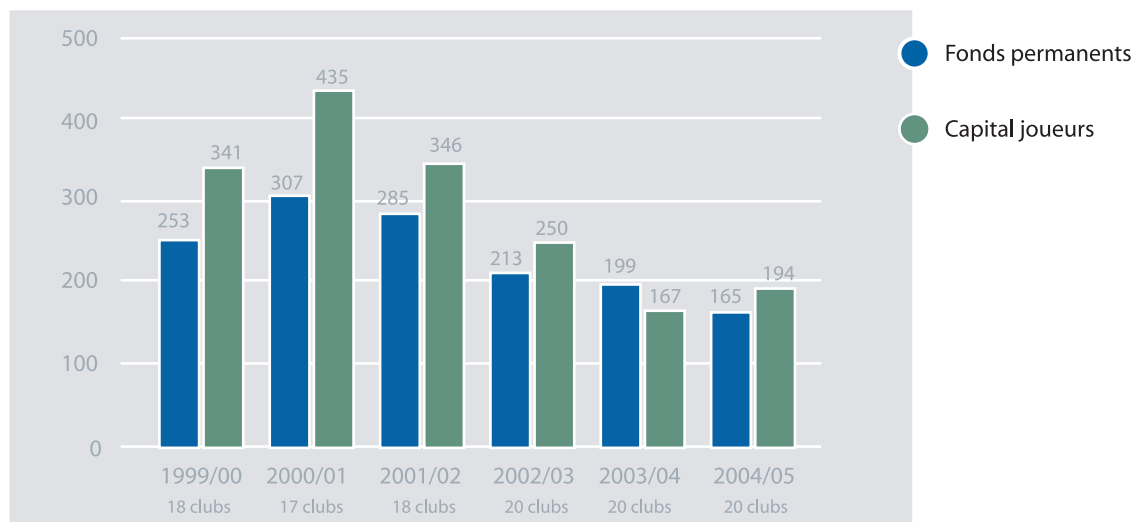


COUVERTURE DU CAPITAL JOUEURS PAR LES FONDS PERMANENTS

Les fonds permanents ne couvrent actuellement que 85 % du capital joueurs.

Si l'on rajoute les immobilisations corporelles au capital joueurs, le ratio de couverture des actifs permanents par les fonds permanents s'élève à 58 %.

En millions d'euros



DISPONIBILITÉS ET DETTES FINANCIÈRES

Les dettes financières diminuent très légèrement pour atteindre 63 millions d'euros (contre 66 millions d'euros en 2003-2004). Les disponibilités et VMP (Valeurs Mobilières de Placement) sont en augmentation de 18 % et s'élèvent à 109 millions d'euros.

La Ligue 1 est donc en situation de trésorerie positive.

Il faut néanmoins rappeler que la position au 30 juin est un point haut de trésorerie et n'est pas représentative du niveau moyen des besoins de financement au cours de l'exercice, notamment du fait des produits constatés d'avance.

En millions d'euros





7. Prévisions pour la saison 2005-2006

Les fruits tiendront-ils

COMPTES PRÉVISIONNELS DE LA SAISON 2005/06

Le comparatif porte ici sur les comptes prévisionnels de la saison 2005-2006 présentés le 15 novembre 2005, selon les nouvelles normes comptables, et les comptes de la saison 2004-2005 retraités selon les nouvelles normes comptables également.

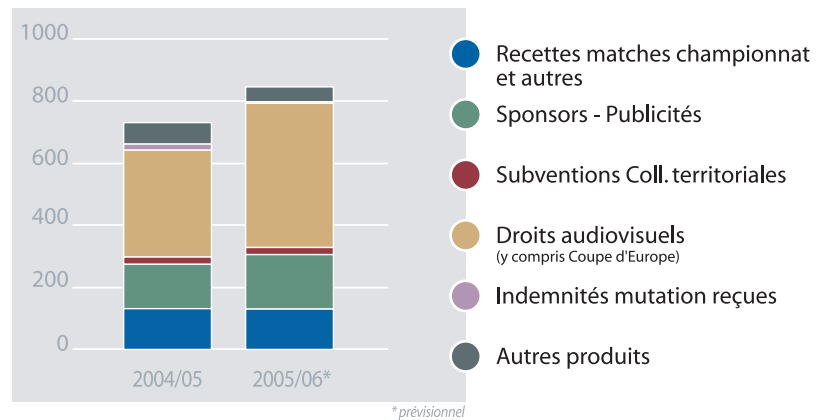
L1	Réel 2004-2005	Prévisionnel 2005-2006
Produits		
Recettes matches championnat et autres	131 264	129 893
Sponsors - Publicités	142 735	175 421
Subventions collectivités territoriales	23 457	22 883
Droits audiovisuels (y compris coupe d'Europe)	343 874	464 110
Indemnités mutation reçues	19 673	5 175
Autres produits	69 086	47 969
Total 1	730 089	845 178
Charges		
Rémunération du personnel	338 340	378 644
Charges sociales	98 811	103 808
Autres charges	259 139	279 539
Mutations (indemnités-dépréciation-amortissements)	140 215	113 469
Dot. amortissements et provisions (autres)	15 176	12 639
Total 2	851 682	888 099
Résultat d'exploitation (1-2)	(121 595)	(42 921)
Résultat financier	(3 828)	(3 826)
Résultat exceptionnel : indemnités de mutation	109 539	79 967
Résultat exceptionnel (autres)	(10 681)	(1 768)
Participation	(1 638)	(2 738)
Impôt sur bénéfice	(4 267)	(9 633)
Bénéfice ou perte	(32 470)	19 082

la promesse des fleurs ?

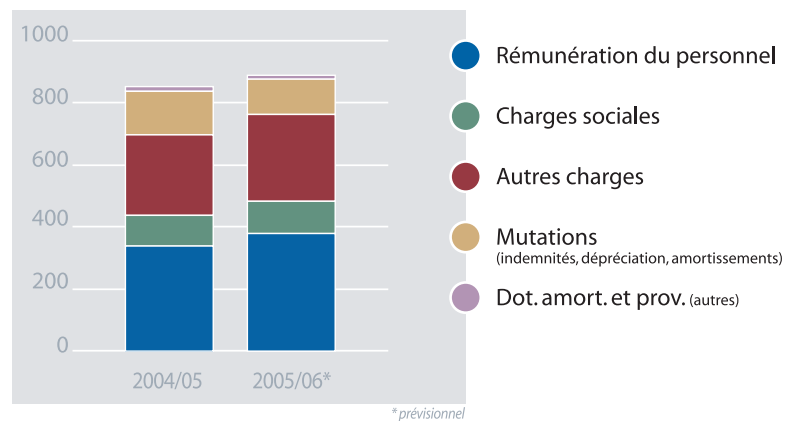
REPRÉSENTATION GRAPHIQUE DES ÉVOLUTIONS DES PRODUITS ET DES CHARGES

En millions d'euros

Produits



Charges



La hausse attendue des produits de 115 millions d'euros serait principalement due à la forte augmentation des droits TV (+ 120 millions d'euros) et des sponsors publicité (+ 33 millions d'euros) atténuée par la baisse d'autres postes.

Les charges devraient augmenter plus légèrement (+ 36 millions d'euros). La principale augmentation proviendrait de la rémunération du personnel : + 40 millions d'euros. Cet accroissement ne représente qu'un tiers de l'augmentation des droits TV. On constaterait par conséquent une amélioration du résultat d'exploitation de 80 millions d'euros.

Le résultat exceptionnel sur indemnités de mutations se dégraderait de 30 millions d'euros.

En conclusion, d'après les budgets transmis par les clubs, le résultat net comptable cumulé des clubs de Ligue 1 devrait être positif en 2005-2006.

8. Analyse par groupes de clubs

GROUPES DE CLUBS

Groupe 1 : clubs dont le total des produits compétition est supérieur à 38 millions d'euros.



Groupe 2 : clubs dont le total des produits compétition est compris entre 31 et 38 millions d'euros.



Groupe 3 : clubs dont le total des produits compétition est compris entre 20 et 31 millions d'euros.



Groupe 4 : clubs dont le total des produits compétition est inférieur à 20 millions d'euros.



Compte de résultat cumulé par groupe

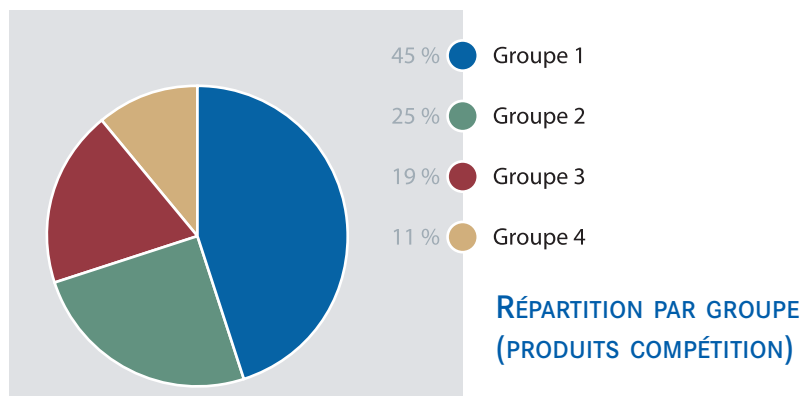
En milliers d'euros

	Cumul Groupe 1	% du total	Cumul Groupe 2	% du total	Cumul Groupe 3	% du total	Cumul Groupe 4	% du total	Total	% du total
PRODUITS COMPÉTITION										
Matches championnat à domicile	51 308	46 %	29 743	27 %	18 299	16 %	12 108	11 %	111 459	100 %
Autres matches	1 765	26 %	1 038	16 %	3 224	48 %	690	10 %	6 717	100 %
Matches coupe d'Europe	11 558	88 %	852	7 %	677	5 %	0	0 %	13 088	100 %
Sponsors Publicité	70 093	49 %	43 352	30 %	19 143	14 %	10 147	7 %	142 735	100 %
Subventions collectivités territoriales	7 271	31 %	4 324	18 %	7 483	32 %	4 378	19 %	23 457	100 %
Droits audiovisuels (y compris coupe d'Europe)	151 056	44 %	73 324	21 %	74 143	22 %	45 351	13 %	343 874	100 %
Autres produits	16 657	30 %	22 018	40 %	10 854	20 %	5 536	10 %	55 065	100 %
Total 1	309 709	45 %	174 652	25 %	133 823	19 %	78 210	11 %	696 395	100 %
CHARGES COMPÉTITION										
Achats marchandises, matières premières + stock	8 662	36 %	8 039	34 %	3 676	16 %	3 326	14 %	23 702	100 %
Services extérieurs	22 503	50 %	10 067	22 %	8 278	18 %	4 213	10 %	45 061	100 %
Frais de déplacements	13 942	37 %	9 697	26 %	8 865	23 %	5 519	14 %	38 024	100 %
Frais d'organisation de matches	12 596	49 %	4 536	18 %	5 013	20 %	3 170	13 %	25 315	100 %
Autres services extérieurs	31 789	45 %	23 092	33 %	10 626	15 %	5 177	7 %	70 684	100 %
Impôts et taxes	13 828	39 %	11 778	33 %	6 658	19 %	3 129	9 %	35 392	100 %
Rémunération du personnel	158 094	47 %	80 440	24 %	62 157	18 %	37 650	11 %	338 340	100 %
Charges sociales	40 273	41 %	26 340	27 %	18 892	19 %	13 306	13 %	98 811	100 %
Autres charges	10 258	49 %	4 840	23 %	4 497	21 %	1 365	7 %	20 961	100 %
Dot. amortissements et prov. (autres)	5 435	36 %	3 913	26 %	3 933	26 %	1 895	12 %	15 176	100 %
Total 2	317 379	44 %	182 742	26 %	132 595	19 %	78 752	11 %	711 467	100 %
Contribution compétition	(7 670)		(8 090)		1 229		(541)		(15 072)	
Indemnités mutation reçues	30 016		22 371		18 210		5 775		76 371	
Transfert de charges et reprises de provisions	68 103		19 572		7 019		0		94 694	
Indemnités mutation versées	(71 891)		(23 382)		(11 689)		(4 861)		(111 823)	
Amortissements indemnités de mutation	(77 880)		(21 602)		(9 500)		(2 152)		(111 133)	
Dépréciation indemnités de mutation	(6 090)		0		(77)		0		(6 167)	
Résultat Exceptionnel : indemnités de mutation	40 120		8 232		10 572		2 152		61 075	
Contribution mutation	(17 623)		5 191		14 536		913		3 017	
Résultat d'Exploitation (1-2)	(25 293)		(2 899)		15 764		372		(12 055)	
Résultat Financier	(2 200)		(694)		(8 62)		(72)		(3 828)	
Résultat Exceptionnel (autres)	(2 023)		(8 044)		(1 589)		976		(10 681)	
Participation	(300)		0		(1 002)		(337)		(1 638)	
Impôt sur bénéfice	306		(340)		(3 617)		(616)		(4 267)	
Bénéfice ou perte	(29 511)		(11 976)		8 695		322		(32 470)	

Les pourcentages de ce tableau se lisent horizontalement : cela signifie que la part de chaque groupe est calculée par rapport au total de la Ligue 1.

Exemple: sur la ligne "Sponsors Publicité", les 49 % du groupe 1 sont calculés en faisant : 70 093 (total du groupe 1) / 142 735 (total général).

Les "Sponsors Publicité" du groupe 1 représentent 49 % du total de la Ligue 1.



Compte de résultat moyen par groupe

En milliers d'euros

	Moyenne Groupe 1	% du total	Moyenne Groupe 2	% du total	Moyenne Groupe 3	% du total	Moyenne Groupe 4	% du total	Moyenne Totale	% du total
PRODUITS COMPÉTITION										
Matches championnat à domicile	10 262	16 %	5 949	17 %	3 660	14 %	2 422	15 %	5 573	16 %
Autres matches	353	1 %	208	1 %	645	2 %	138	1 %	336	1 %
Matches coupe d'Europe	2 312	4 %	170	0 %	135	1 %	0	0 %	654	2 %
Sponsors Publicité	14 019	23 %	8 670	25 %	3 829	14 %	2 029	13 %	7 137	21 %
Subventions collectivités territoriales	1 454	2 %	865	2 %	1 497	6 %	876	6 %	1 173	3 %
Droits audiovisuels (y compris coupe d'Europe)	30 211	49 %	14 665	42 %	14 829	55 %	9 070	58 %	17 194	49 %
Autres produits	3 331	5 %	4 404	13 %	2 171	8 %	1 107	7 %	2 753	8 %
Total 1	61 942	100 %	34 930	100 %	26 765	100 %	15 642	100 %	34 820	100 %
CHARGES COMPÉTITION										
Achats marchandises, matières premières + stock	1 703	3 %	1 608	4 %	735	3 %	665	4 %	1 185	3 %
Services extérieurs	4 501	7 %	2 013	6 %	1 656	6 %	843	5 %	2 253	6 %
Frais de déplacements	2 788	4 %	1 939	5 %	1 773	7 %	1 104	7 %	1 901	5 %
Frais d'organisation de matches	2 519	4 %	907	2 %	1 003	4 %	634	4 %	1 200	4 %
Autres services extérieurs	6 358	10 %	4 618	13 %	2 125	8 %	1 035	7 %	3 534	10 %
Impôts et taxes	2 766	4 %	2 357	6 %	1 332	5 %	626	4 %	1 770	5 %
Rémunération du personnel	31 619	50 %	16 088	44 %	12 431	47 %	7 530	48 %	16 917	48 %
Charges sociales	8 055	13 %	5 268	14 %	3 778	14 %	2 661	17 %	4 941	14 %
Autres charges	2 052	3 %	968	3 %	899	3 %	273	2 %	1 048	3 %
Dot. amortissements et prov. (autres)	1 087	2 %	783	2 %	787	3 %	379	2 %	759	2 %
Total 2	63 476	100 %	36 548	100 %	26 519	100 %	15 750	100 %	35 573	100 %
Contribution compétition	(1 534)		(1 618)		246		(108)		(754)	
Indemnités mutation reçues	6 003		4 474		3 642		1 155		3 819	
Transfert de charges et reprises de provisions	13 621		3 914		1 404		0		4 735	
Indemnités mutation versées	(14 378)		(4 676)		(2 338)		(972)		(5 591)	
Amortissements indemnités de mutation	(15 576)		(4 320)		(1 900)		(430)		(5 557)	
Dépréciation indemnités de mutation	(1 218)		0		(15)		0		(308)	
Résultat Exceptionnel : indemnités de mutation	8 024		1 646		2 114		430		3 054	
Contribution mutation	(3 525)		1 038		2 907		183		151	
Résultat d'Exploitation (1-2)	(5 059)		(580)		3 153		74		(603)	
Résultat Financier	(440)		(139)		(172)		(14)		(191)	
Résultat Exceptionnel (autres)	(405)		(1 609)		(318)		195		(534)	
Participation	(60)		0		(200)		(67)		(82)	
Impôt sur bénéfice	61		(68)		(723)		(123)		(213)	
Bénéfice ou perte	(5 902)		(2 395)		1 739		64		(1 623)	

Les pourcentages de ce tableau se lisent verticalement : cela signifie que la part de chaque ligne de produits et de charges est calculée par rapport au total des produits ou au total des charges.

Exemple: sur la ligne "Sponsors Publicité", les 23 % du groupe 1 sont calculés en faisant : 14 019 (moyenne du groupe 1) / 61 942 (moyenne totale des produits du groupe 1).

Les "Sponsors Publicité" du groupe 1 représentent 23 % du total moyen des produits du groupe 1.

Statut juridique et répartition du capital social

Statut juridique des clubs de Ligue 1 (au 30 juin 2005)

<u>SASP</u>	17	<u>SAOS</u>	2	<u>SAEMS</u>	0	<u>EUSRL</u>	1
<u>Bordeaux</u>	<u>Nantes</u>	<u>Auxerre</u>		<u>Ajaccio</u>			
<u>Caen</u>	<u>Nice</u>	<u>Bastia</u>					
<u>Istres</u>	<u>Paris</u>						
<u>Lens</u>	<u>Rennes</u>						
<u>Lille</u>	<u>Saint-Etienne</u>						
<u>Lyon</u>	<u>Sochaux</u>						
<u>Marseille</u>	<u>Strasbourg</u>						
<u>Metz</u>	<u>Toulouse</u>						
<u>Monaco</u>							

Répartition du capital par grands types d'acteurs

Association support

< 33 %	15 clubs
Entre 33 % et 50 %	2 clubs
> 50 %	3 clubs

Actionnaires privés

< 33 %	3 clubs
Entre 33 % et 50 %	0 club
> 50 %	17 clubs

Clubs	Actionnaires privés	Association
Ajaccio	0 %	100 %
Auxerre	0 % (8 actions)	100 %
Bastia	17 %	83 %
Bordeaux	100 %	0 % (10 actions)
Caen	99,98 %	0,02 %
Istres	100 %	0 % (1 action)
Lens	100 %	0 % (1 action)
Lille	100 %	0 %
Lyon	100 %	0 % (1 action)
Marseille	100 %	0 % (1 action)
Metz	51 %	49 %
Monaco	51 %	49 %
Nantes	95 %	5 %
Nice	100 %	0 % (3 actions)
Paris	100 %	0 % (1 action)
Rennes	100 %	0 %
Saint-Etienne	90 %	10 %
Sochaux	100 %	0 % (1 action)
Strasbourg	98,67 %	1,33 %
Toulouse	99,60 %	0,40 %

Résultats sportifs

Championnat de France Saison 2004-2005

EQUIPE	Pts	EQUIPE	Pts
1. Lyon	79	11. Strasbourg	48
2. Lille	67	12. Nice	46
3. Monaco	63	13. Toulouse	46
4. Rennes	55	14. Ajaccio	45
5. Marseille	55	15. Bordeaux	44
6. Saint-Etienne	53	16. Metz	44
7. Lens	52	17. Nantes	43
8. Auxerre	52	18. Caen	42
9. Paris	51	19. Bastia	41
10. Sochaux	50	20. Istres	32

Ligue des Champions

Lyon	1/4 Finale
Paris	1 ^e Phase
Monaco	1/8 Finale

Coupe de l'UEFA

Auxerre	1/4 Finale
Sochaux	1/16 Finale
Lille	1/8 Finale
Châteauroux	1 ^e Tour

Vainqueur Coupe de la Ligue

Strasbourg

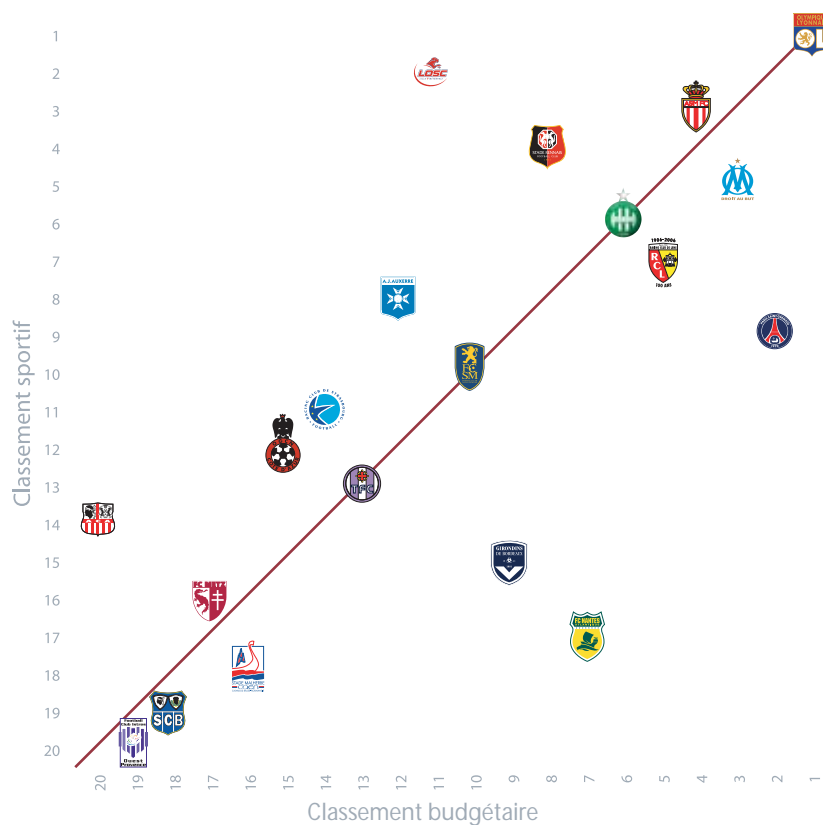
Vainqueur Coupe de France

Auxerre

9. Analyse économique-sportive

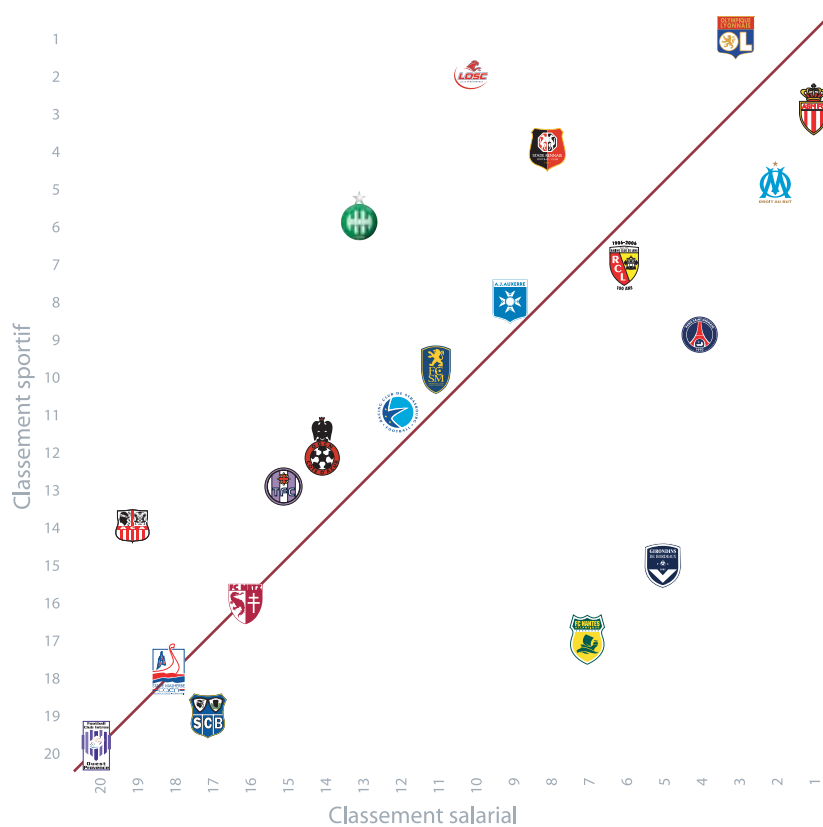
BUDGET ET CLASSEMENT SPORTIF

Ce tableau permet de voir la performance sportive d'un club par rapport à son budget. En abscisse, se trouve le classement établi en fonction du budget de chaque club (produits compétition) et en ordonnée, le classement sportif de la saison 2004-2005.

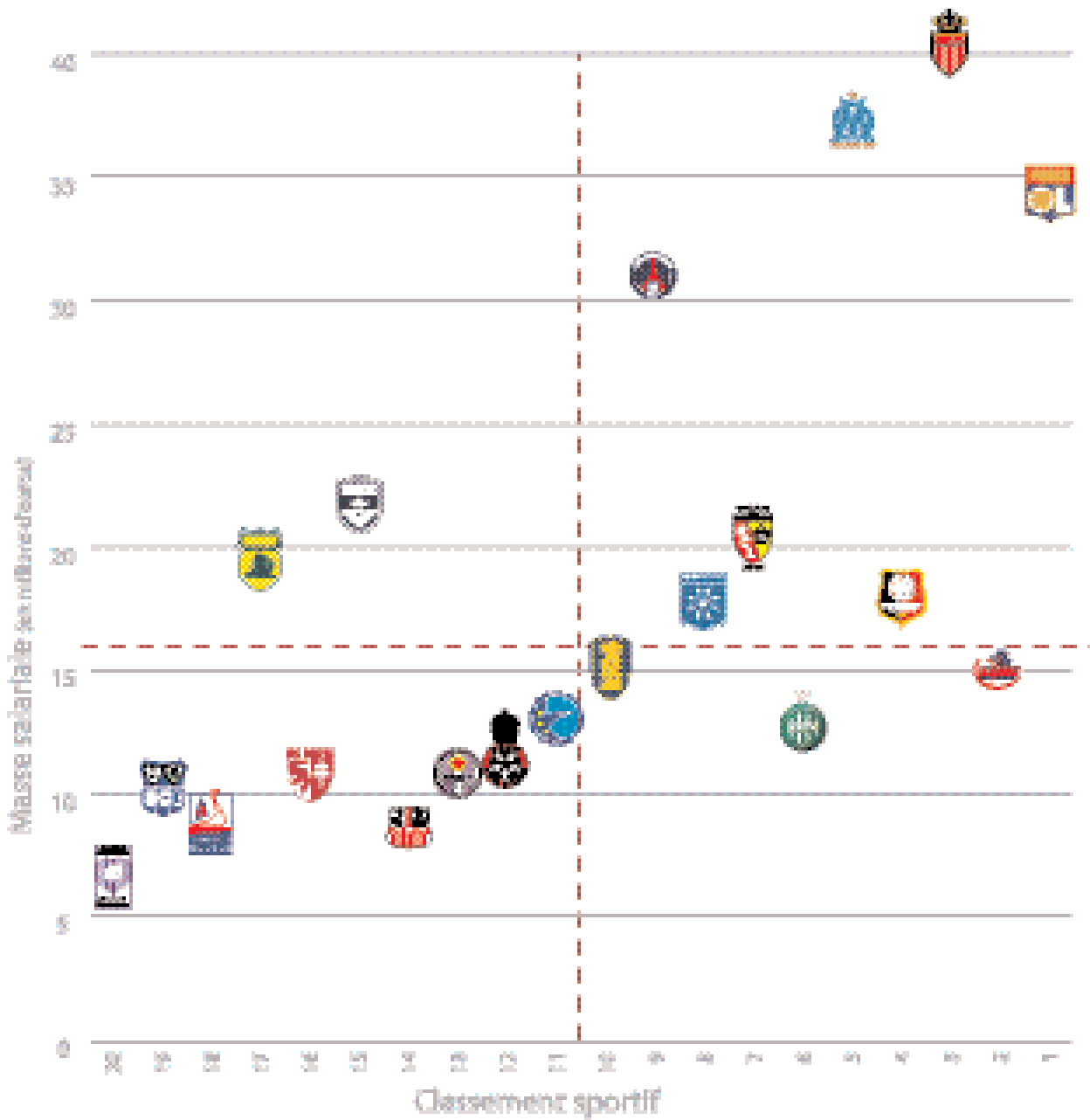


SALAIRES ET CLASSEMENT SPORTIF

Ce tableau permet de voir la performance sportive d'un club par rapport à sa masse salariale. En abscisse, se trouve le classement établi en fonction de la masse salariale de chaque club (rémunération du personnel hors charges sociales) et en ordonnée, le classement sportif de la saison 2004-2005.



MASSE SALARIALE ET CLASSEMENT SPORTIF



Clubs	Classement sportif	Masse salariale
Ajaccio	14	4,9
Auxerre	8	16,2
Bastia	19	8,8
Bordeaux	15	20,2
Caen	18	7,3
Istres	20	4,9
Lens	7	18,7
Lille	2	14,7
Lyon	1	32,9
Marseille	5	35,8

Clubs	Classement sportif	Masse salariale
Metz	16	9,2
Monaco	3	38,8
Nantes	17	18
Nice	12	9,8
Paris St-Germain	9	31,6
Rennes	4	16,5
Saint-Etienne	6	11,4
Sochaux	10	14,2
Strasbourg	11	11,7
Toulouse	13	9,6

Moyenne : - - - -



Ligue 2

Statistiques financières

2

1. SYNTHÈSE	34
2. LES PRODUITS COMPÉTITION	36
3. LES CHARGES COMPÉTITION	39
4. LES OPÉRATIONS SUR JOUEURS	41
5. LES RÉSULTATS	42
6. FINANCEMENT DES CLUBS	43
7. PRÉVISIONS POUR LA SAISON 2005-2006	46
8. ANALYSE PAR GROUPES DE CLUBS	48
9. ANALYSE ÉCONOMICO-SPORTIVE	52

1. Synthèse

COMPTE DE RÉSULTAT CUMULÉ

<i>En milliers d'euros</i>	Saison 2004/05	%	Saison 2003/04	%	Saison 2002/03	%	Saison 2001/02	%	Saison 2000/01	%	Saison 1999/00	%
PRODUITS COMPÉTITION	20 clubs		20 clubs		20 clubs		20 clubs		20 clubs		20 clubs	
Recettes matches	15 720	10 %	18 992	14 %	17 650	13 %	14 372	11 %	11 890	10 %	13 883	12 %
Sponsors-publicités	33 534	20 %	28 285	21 %	27 163	20 %	22 934	17 %	26 114	21 %	21 635	18 %
Subv. Coll. Territoriales	18 792	11 %	18 675	14 %	20 525	16 %	25 381	19 %	17 976	15 %	17 713	15 %
Droits TV	80 534	49 %	61 370	45 %	60 893	45 %	56 551	42 %	56 372	45 %	59 372	49 %
Autres produits	16 512	10 %	9 286	6 %	8 437	6 %	14 292	11 %	11 236	9 %	7 758	6 %
Total 1	165 092	100 %	136 608	100 %	134 668	100 %	133 530	100 %	123 588	100 %	120 361	100 %

<i>En milliers d'euros</i>	Saison 2004/05	%	Saison 2003/04	%	Saison 2002/03	%	Saison 2001/02	%	Saison 2000/01	%	Saison 1999/00	%
CHARGES COMPÉTITION	20 clubs		20 clubs		20 clubs		20 clubs		20 clubs		20 clubs	
Rémunération personnel	80 396	45 %	72 895	46 %	73 501	45 %	78 226	45 %	79 537	48 %	65 396	45 %
Charges sociales	31 145	18 %	29 203	18 %	29 166	18 %	31 749	18 %	30 723	18 %	26 452	19 %
Autres charges	65 147	37 %	56 836	36 %	59 122	37 %	64 924	37 %	56 982	34 %	50 989	36 %
Total 2	176 688	100 %	158 934	100 %	161 789	100 %	174 899	100 %	167 242	100 %	142 837	100 %

Contribution compétition

(1-2)	(11 596)	(22 326)	(27 121)	(41 369)	(43 654)	(22 476)
Contribution mutation	12 240	15 484	10 319	21 037	26 019	19 467
Résultat d'exploitation	644	(6 842)	(16 802)	(20 332)	(17 635)	(3 009)
Résultat financier	147	(415)	(105)	(207)	3 942	(239)
Résultat exceptionnel	5 583	(482)	1 597	303	57	5 806
Participation salariés	63	(974)	(98)	(58)	(172)	(183)
Impôt sur les bénéfices	(980)	758	(427)	135	(410)	(988)
Résultat net comptable	5 457	(7 955)	(15 835)	(20 159)	(14 218)	1 387

Compte de résultat cumulé détaillé en Annexes.

La saison 2004-2005 se caractérise principalement par les éléments suivants :

- Le résultat net est positif (5,5 millions d'euros pour l'ensemble des 20 clubs de Ligue 2). Il est en très forte amélioration par rapport à celui de la saison 2003-2004 (-8 millions d'euros).
- Le résultat d'exploitation est à l'équilibre malgré la hausse de la masse salariale ; ceci est la conséquence de la hausse des droits TV distribués par la Ligue cette saison.
- Les capitaux propres sont multipliés par quatre et s'élèvent à 21 millions d'euros grâce au résultat global positif mais également grâce aux restructurations capitalistiques effectuées par les actionnaires. Les capitaux permanents augmentent également de 19 millions d'euros, grâce notamment à l'augmentation des comptes courants d'actionnaires.
- Le capital joueur (comprenant les charges à répartir ainsi que les immobilisations incorporelles : indemnités de mutation) est en baisse et s'élève à 1 million d'euros.

BILAN CUMULÉ

<i>En milliers d'euros</i>	Saison 2004/05 20 clubs	Saison 2003/04 20 clubs	Saison 2002/03 20 clubs	Saison 2001/02 20 clubs	Saison 2000/01 20 clubs	Saison 1999/00 20 clubs
Indemn. de mutation à amortir	1 098	2 295	5 051	13 098	9 298	11 688
Immobilisations	13 630	12 327	14 993	21 018	13 140	7 934
Actifs circulants	42 086	36 576	33 316	39 341	27 905	28 494
Disponibilités et V.M.P.	32 321	18 194	17 335	17 236	16 636	19 085
Total actif	89 134	69 392	70 695	90 693	66 979	67 201
Capitaux propres	20 872	5 199	5 811	19 489	11 695	12 223
Prov. risques et charges	5 313	4 002	5 626	5 503	6 196	5 371
Cptes courants d'actionnaires	5 133	1 870	3 558	9 221	2 229	823
Dettes financières	7 143	6 500	6 464	9 916	8 870	11 029
Autres dettes	50 674	51 821	49 236	46 564	37 989	37 755
Total passif	89 134	69 392	70 695	90 693	66 979	67 201
Résultat de l'exercice	5 457	(7 955)	(15 835)	(20 159)	(14 218)	1 387

Bilan cumulé détaillé en Annexes.

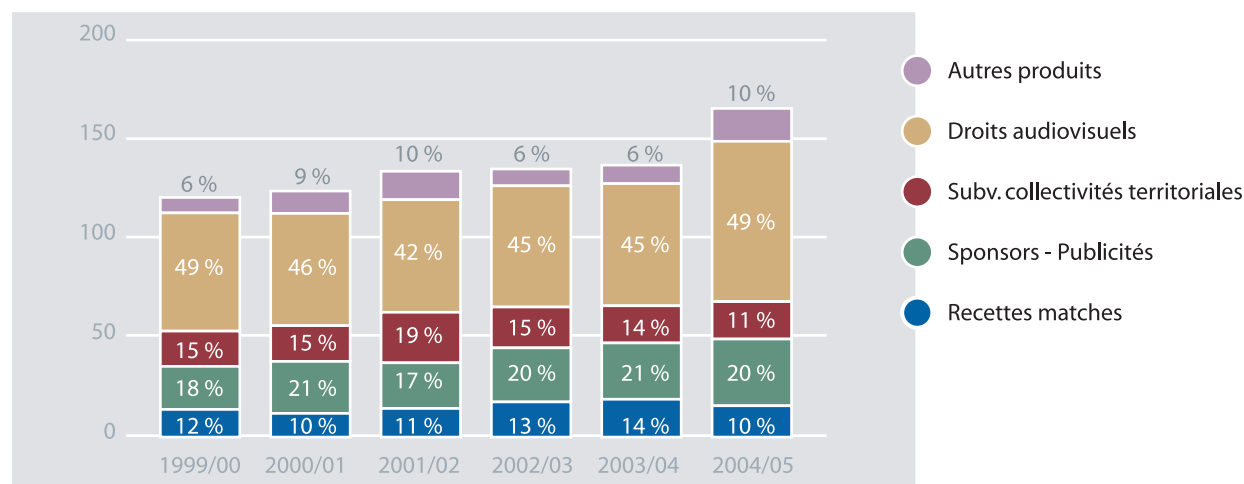
2. Les produits compétition

Les produits compétition, c'est à dire les produits hors mutation, s'élèvent en 2004-2005 à 165 millions d'euros dans un rapport de 1 à 2,5 entre le plus « petit » et le plus « gros » budget club. Le budget moyen s'élève à 8 millions d'euros.

EVOLUTION DES PRODUITS COMPÉTITION

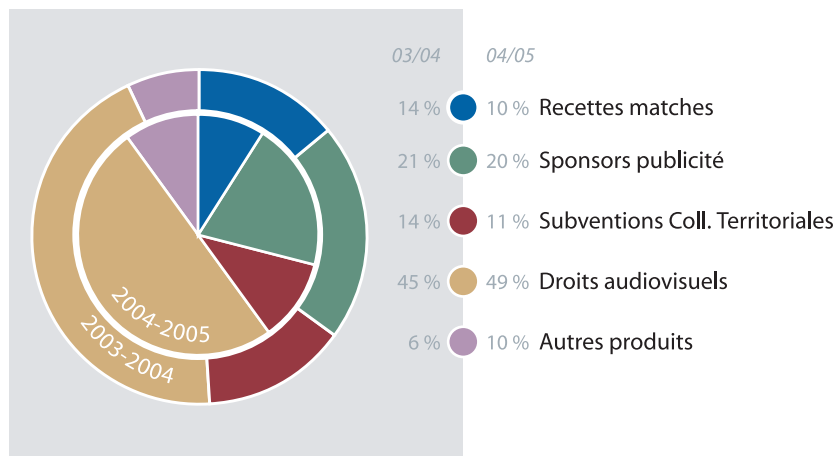
Les produits compétition augmentent fortement (+ 20 %). Les principales hausses proviennent des droits TV et des sponsors publicité.

En millions d'euros



RÉPARTITION DES PRODUITS COMPÉTITION

La répartition des produits évolue légèrement par rapport à l'exercice 2003-2004. Les principaux changements proviennent de la hausse des droits TV qui représentent aujourd'hui 49 % du total des produits (contre 45 % la saison dernière).



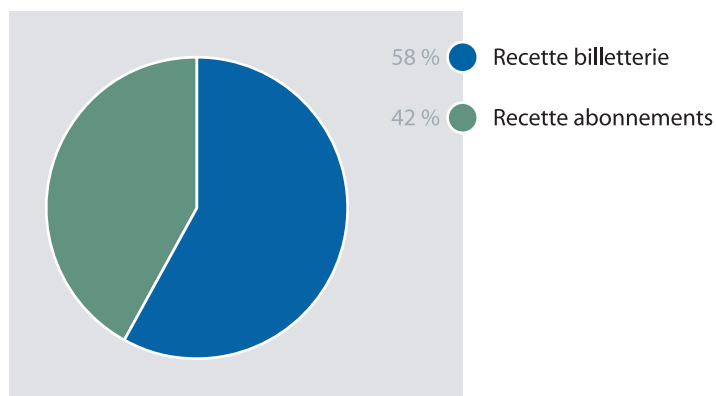
Le cercle extérieur fait référence à la saison 2003/04 ; le cercle intérieur à la saison 2004/05.

RECETTES MATCHES

Les recettes nettes des matches de championnat diminuent de 12 % pour atteindre 15,5 millions d'euros. Cette baisse est due à la légère diminution du nombre de spectateurs (- 0,5 %) et à la baisse du prix moyen qui passe de 6,93 € à 6,14 € (- 11,4 %). Il faut noter également ici que la variation de la composition de la Ligue 2 a eu un impact important sur le nombre de spectateurs (accession en Ligue 1 de St Etienne et Caen).

RÉPARTITION DES PRODUITS MATCHES DE CHAMPIONNAT

La part des abonnements dans les produits championnat représente aujourd'hui 42 % contre 38 % la saison dernière.

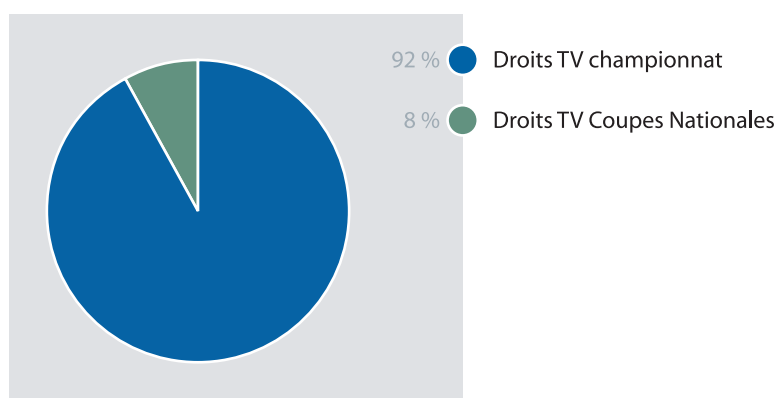


DROITS TV

Les droits TV distribués par la Ligue de Football Professionnel au titre des compétitions nationales ont fortement augmenté (+ 20 millions d'euros pour la Ligue 2) et s'élèvent pour cette saison à 72 millions d'euros.

RÉPARTITION DES DROITS TV

La part des coupes nationales dans la répartition des droits TV passe de 11 % à 8 % cette saison en raison de la forte hausse des droits TV championnat.

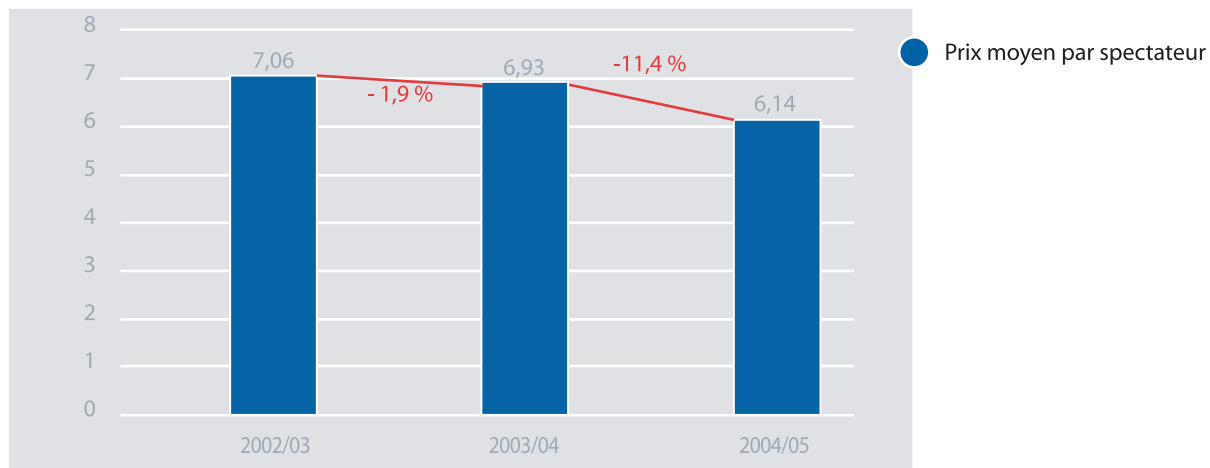


AUTRES POSTES

Les autres produits sont en augmentation à cause principalement des retraitements effectués suite à un changement de méthode comptable.

PRIX MOYEN PAR SPECTATEUR

En euros



Prix moyen par spectateur						
L2	2002-2003		2003-2004		2004-2005	
Recettes						
Recettes brutes	17 488 733 €		18 589 212 €		16 744 546 €	
Recettes nettes	16 451 282 €		17 517 541 €		15 437 699 €	
Nombre de spectateurs						
Soir de match	888 771	38 %	992 144	39 %	886 102	35 %
Abonnés	754 791	32 %	840 972	33 %	856 728	34 %
Invités	484 551	21 %	465 341	18 %	568 080	23 %
Ayant droit	147 306	6 %	183 363	7 %	168 898	7 %
Scolaires	53 636	2 %	46 816	2 %	35 312	1 %
Total spectateurs	2 329 055	100 %	2 528 636	100 %	2 515 120	100 %
Recette moyenne d'une entrée au stade	7,06 €		6,93 €		6,14 €	

3. Les charges compétition

Les charges compétition, c'est à dire les charges hors mutation, s'élèvent en 2004-2005 à 177 millions d'euros.

ÉVOLUTION DES CHARGES COMPÉTITION ET DE LEUR RÉPARTITION

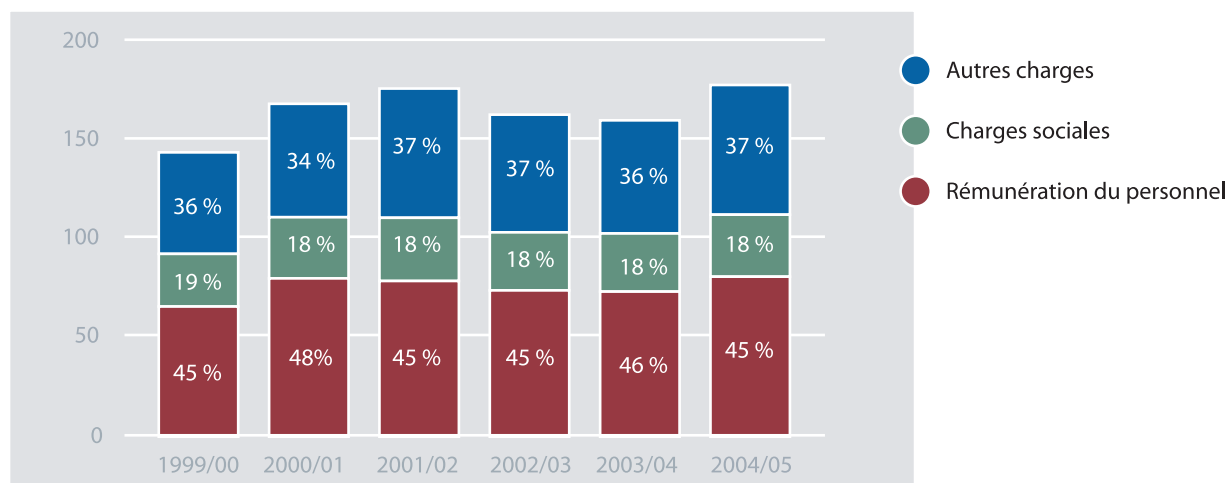
Les charges compétition sont en hausse de 11 %. Cette hausse s'explique principalement par la hausse de la masse salariale.

On constate également une légère hausse de tous les postes de charges.

Les charges sociales sont en faible augmentation, le régime du droit à l'image collective n'ayant été mis en place qu'au mois de février 2005 et ne concernant pas tous les joueurs ; les effets positifs de ce régime devraient se faire ressentir à partir de la prochaine saison.

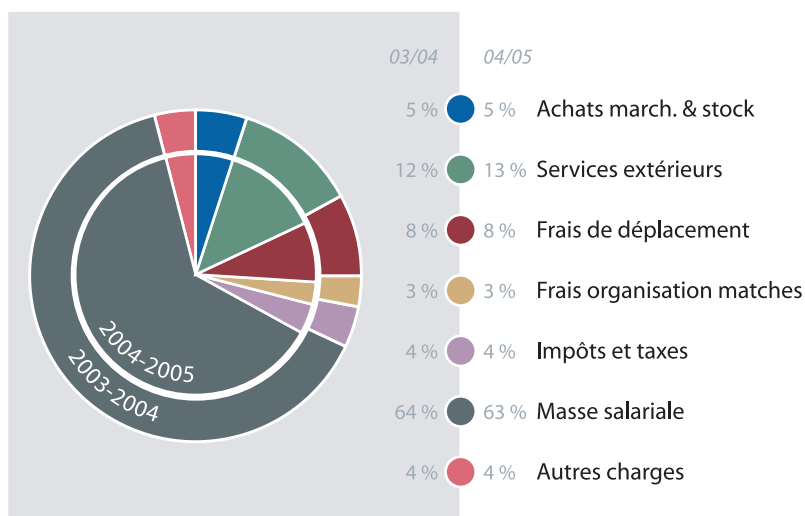
Les honoraires des agents de joueurs (2,7 millions d'euros) représentent environ 1,5 % du total des charges compétition.

En millions d'euros



RÉPARTITION DES CHARGES COMPÉTITION

La répartition des charges compétition est similaire à celle de la saison précédente.

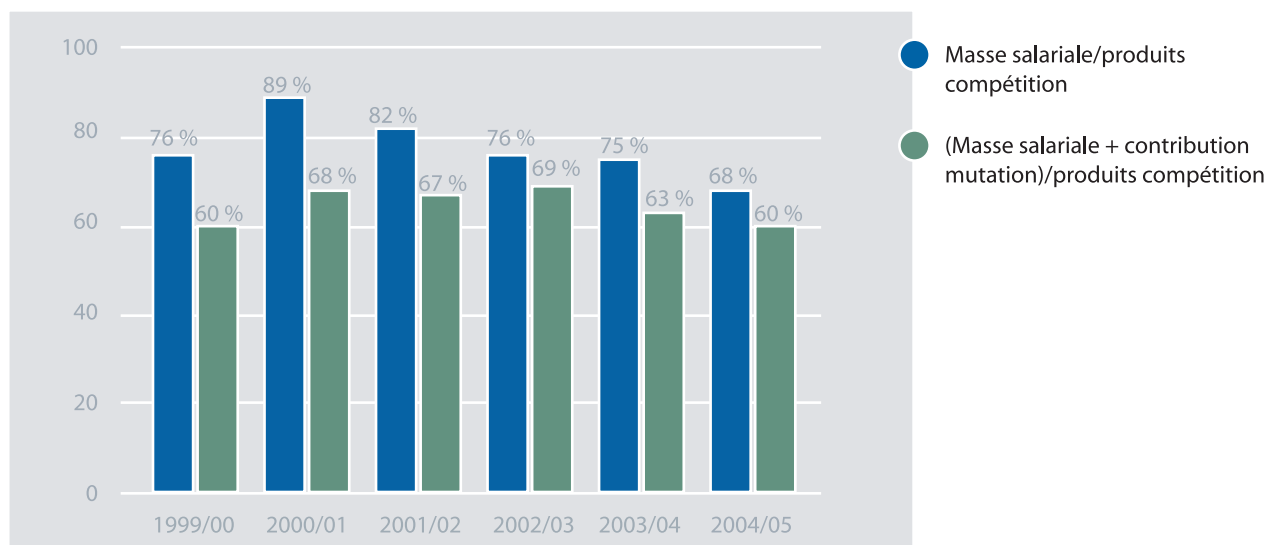


ÉVOLUTION DES COÛTS DES EFFECTIFS

La masse salariale globale des clubs (salaires et charges sociales), bien qu'ayant augmenté de 9 %, n'absorbe que 68 % des produits compétition, contre 75 % la saison précédente. Ce ratio s'améliore par rapport aux saisons précédentes mais reste encore inférieur au ratio de la Ligue 1 (63 %).

L'impact de la contribution mutation est important et vient sensiblement modifier le ratio (le faisant passer de 68 à 60 %).

En pourcentage

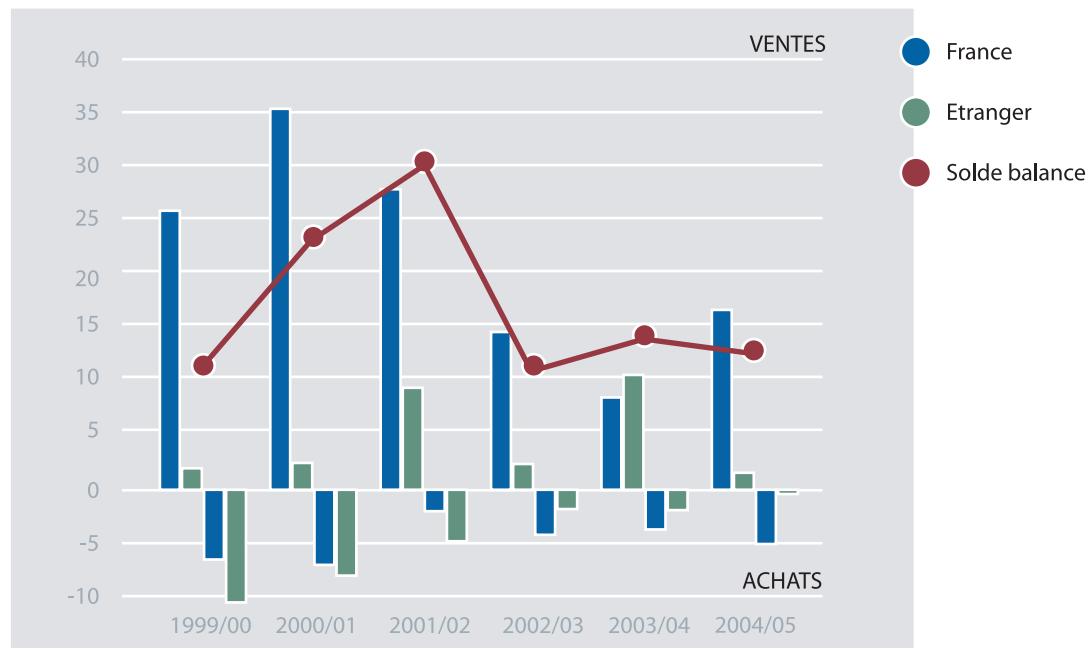


4. Les opérations sur joueurs

ÉVOLUTION DE LA BALANCE DES TRANSFERTS (CESSIONS DE JOUEURS – ACQUISITIONS DE JOUEURS)

La balance des transferts est stable par rapport à la saison dernière et toujours positive aux alentours de 13 millions d'euros.

En millions d'euros



Mutations avec l'étranger : les ventes ont fortement baissé (- 9 millions d'euros) de même que les achats, qui ne représentent plus que 0,4 million d'euros. Le solde avec l'étranger reste positif mais sa part dans le solde de la balance est faible.

Mutations franco-françaises : la balance des mutations des clubs de Ligue 2 est positive à hauteur de 12 millions d'euros. Elle s'explique principalement par le résultat des opérations de mutation entre la Ligue 1 et la Ligue 2. La Ligue 2 a doublé ses produits avec la Ligue 1 notamment grâce à la mutation de quelques joueurs pour des montants importants.

En milliers d'euros

Ligue de départ	Données	Ligue d'arrivée				Total
		Étranger	Ligue 1	Ligue 2	National	
Étranger	Nombre de mutations		67	8		75
	Montants		73 233	398		73 631
Ligue 1	Nombre de mutations	22	42	15	1	80
	Montants	96 862	78 889	2 355	775	178 881
Ligue 2	Nombre de mutations	6	12	10		28
	Montants	1 585	14 058	2 702		18 345
Nombre total de mutations		28	121	33	1	183
Montants des mutations		98 447	166 180	5 455	775	270 857

Comment lire ce tableau ?

En colonne se trouvent les ligues d'arrivée et en ligne, les ligues de départ.

Par exemple, sur la ligne "Étranger", la case mauve (398) correspond aux joueurs partis de l'étranger et arrivés en Ligue 2.

Sur la ligne "Ligue 1", la case grise (2 355) correspond aux joueurs partis de la Ligue 1 vers la Ligue 2.

Sur la ligne "Ligue 2", la case jaune (2 702) correspond aux joueurs partis de la Ligue 2 vers la Ligue 2 (marché intra-ligue 2).

Sur la ligne "Ligue 2", la case bleue (14 058) correspond aux joueurs partis de la Ligue 2 vers la Ligue 1.

5. Les résultats

ÉVOLUTION DU RÉSULTAT D'EXPLOITATION ET DU RÉSULTAT NET COMPTABLE

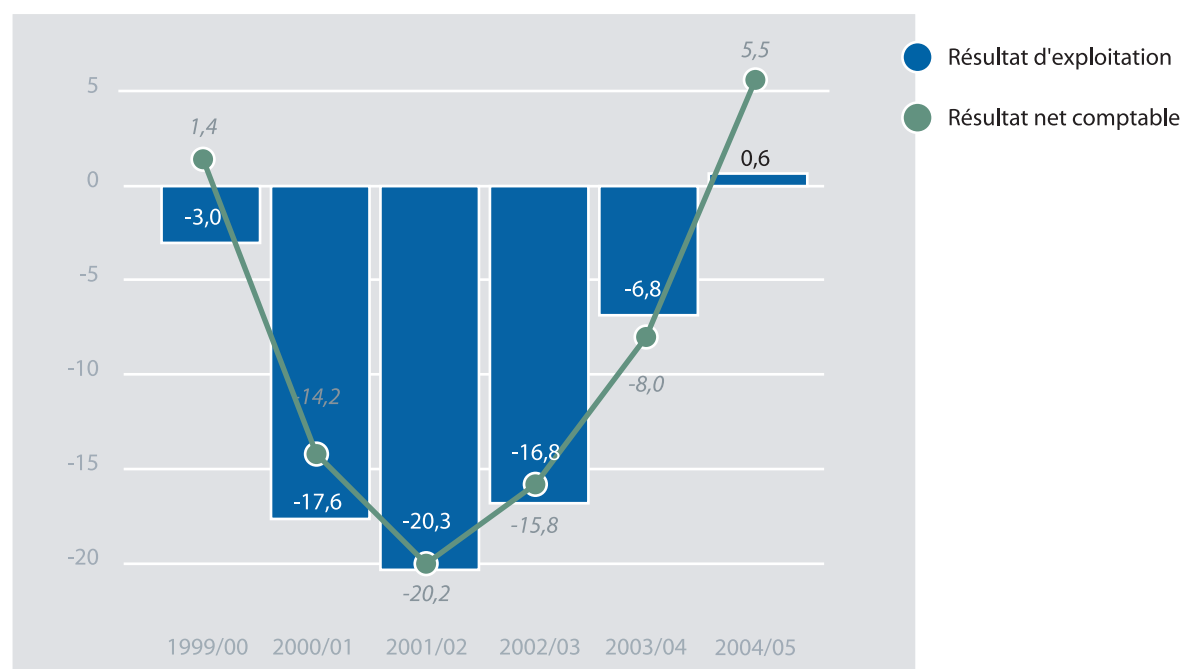
Le résultat d'exploitation de la saison 2004-2005 est à l'équilibre pour la première fois depuis sept ans à hauteur de 644 milliers d'euros. Il en est de même pour le résultat net comptable (positif pour la première fois depuis cinq ans) qui s'améliore de 13 millions d'euros pour s'établir à 5,5 millions d'euros.

Le résultat financier, le résultat exceptionnel, la part des salariés et les Impôts Société sont en forte augmentation également, passant de - 1 million d'euros à + 4,8 millions d'euros.

Le résultat exceptionnel est impacté par l'abandon de comptes courants (4,8 millions d'euros).

Cette année, 4 clubs sont déficitaires et 16 clubs bénéficiaires alors que la saison passée seuls 10 clubs étaient à l'équilibre.

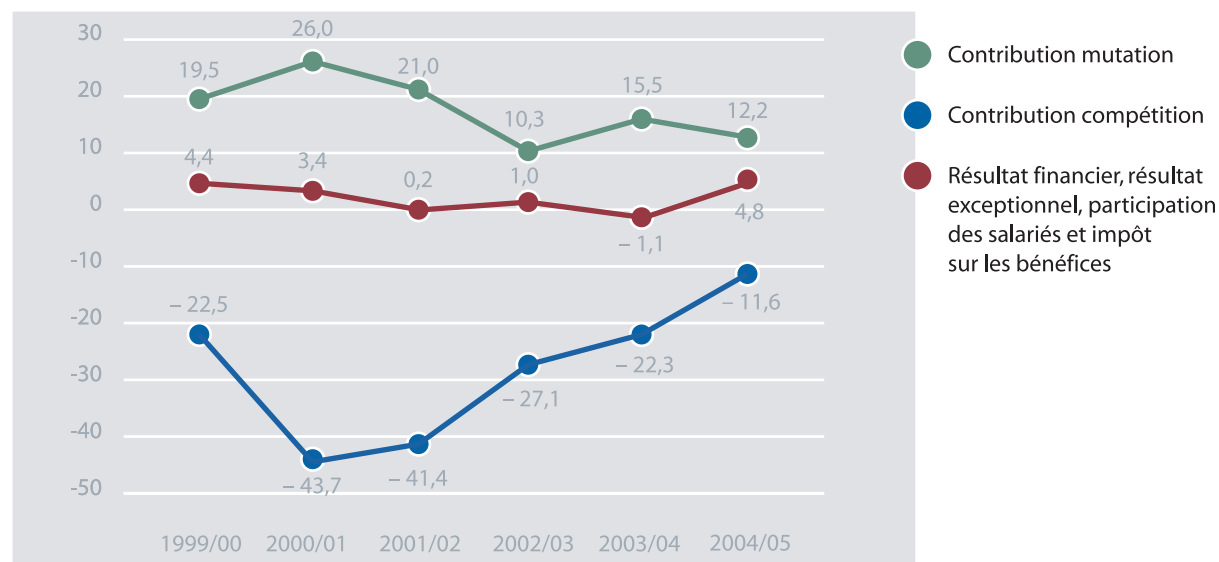
En millions d'euros



DÉCOMPOSITION DU RÉSULTAT NET COMPTABLE

La contribution mutation est en baisse par rapport à la saison précédente mais reste traditionnellement positive (12 millions d'euros) en raison de la politique de formation des clubs. En revanche la contribution compétition s'améliore fortement passant de - 22 millions d'euros à - 11 millions d'euros.

En millions d'euros



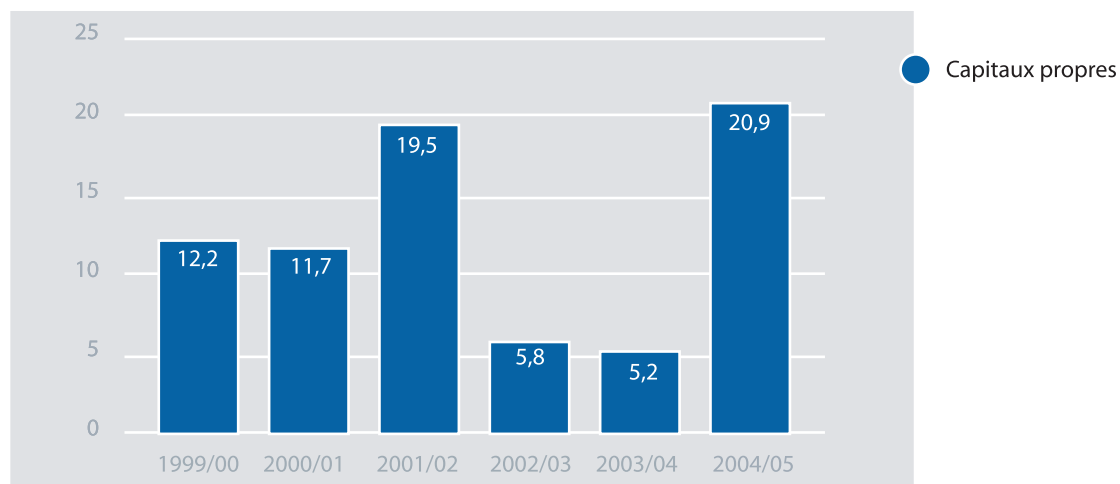
6. Financement des clubs

EVOLUTION DES CAPITAUX PROPRES

Les capitaux propres sont en très forte augmentation, passant de 5,2 millions d'euros à 20,9 millions d'euros, et traduisent en partie la poursuite des investissements des actionnaires en Ligue 2.

Cette hausse correspond pour partie à l'intégration du résultat net comptable positif de l'exercice mais aussi aux augmentations de capital effectuées par les actionnaires des clubs. Il est à noter que les incidences des montées-descentes ont eu un impact sur le montant des capitaux propres et donc des capitaux permanents.

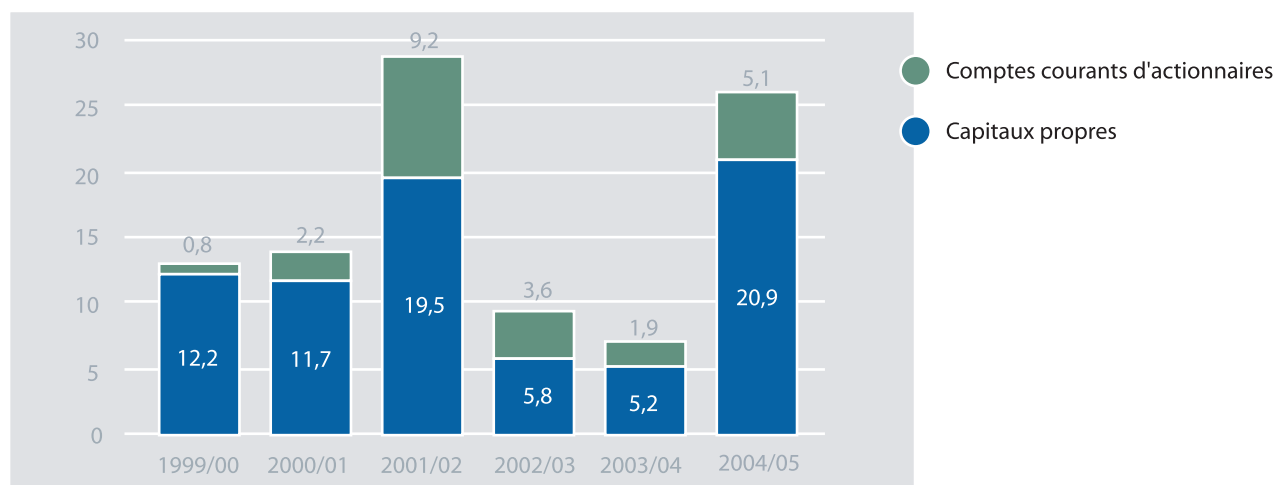
En millions d'euros



EVOLUTION DES FONDS PERMANENTS

Les fonds permanents (capitaux propres et comptes courants d'actionnaires) représentent 26 millions d'euros soit une hausse de 18,9 millions d'euros.

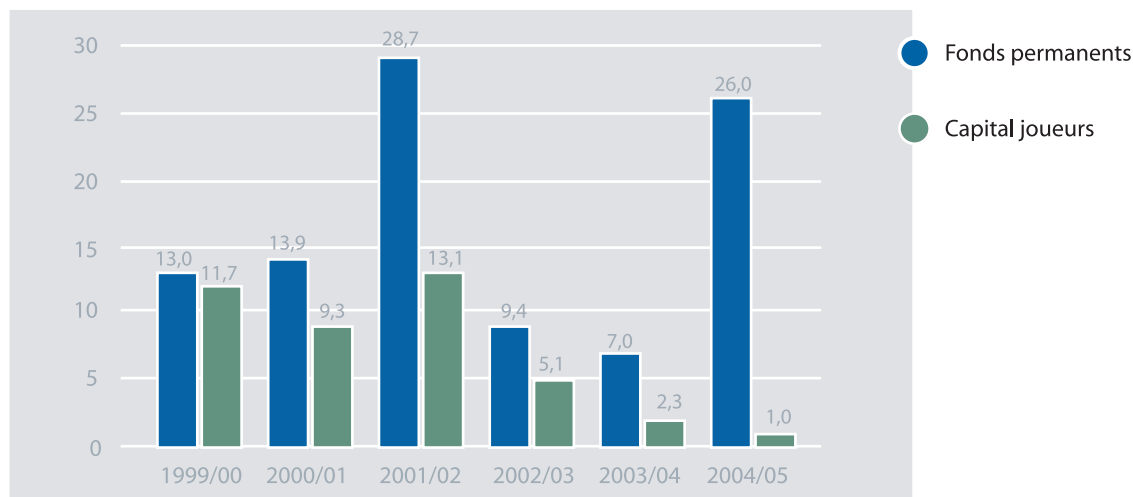
En millions d'euros



COUVERTURE DU CAPITAL JOUEUR PAR LES FONDS PERMANENTS

La couverture du capital joueurs par les fonds permanents s'améliore très nettement. On constate également que les capitaux permanents couvrent l'ensemble des actifs permanents (Immobilisations + capital joueurs). En conséquence, le fonds de roulement est positif.

En millions d'euros

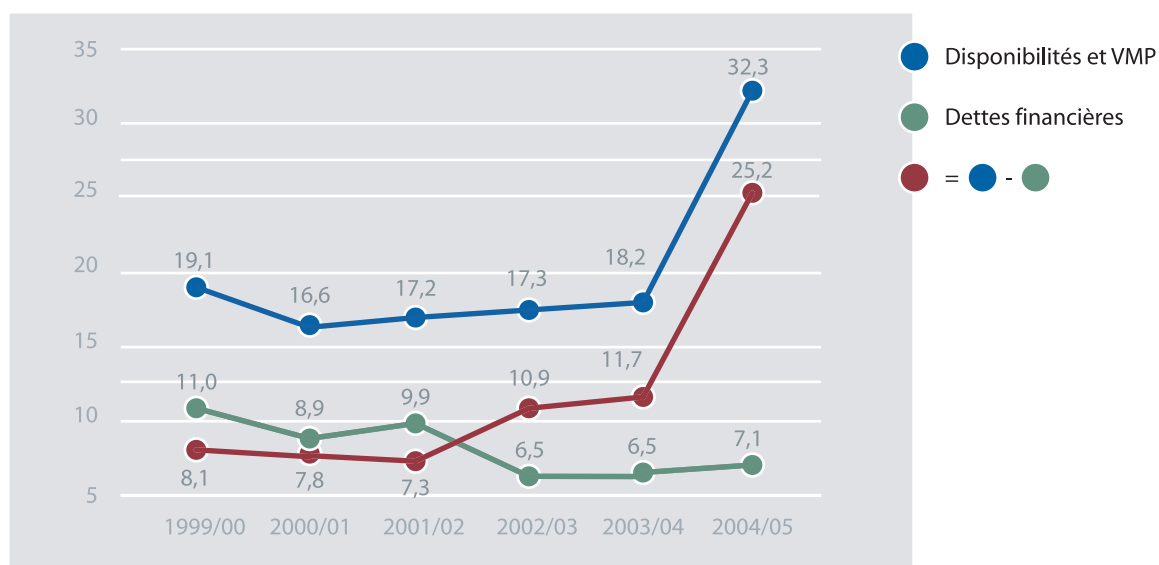


DISPONIBILITÉS - DETTES FINANCIÈRES

Les dettes financières augmentent très légèrement pour atteindre 7,1 millions d'euros (contre 6,5 millions d'euros en 2003-2004). Les disponibilités et VMP (Valeurs mobilières de Placement) sont en augmentation de 78 % et s'élèvent à 32 millions d'euros.

La Ligue 2 est donc en situation de trésorerie positive.

En millions d'euros



Il faut néanmoins rappeler que la position au 30 juin est un point haut de trésorerie et n'est pas représentative du niveau moyen des besoins de financement au cours de l'exercice.



7. Prévisions pour la saison 2005-2006

COMPTES PRÉVISIONNELS DE LA SAISON 2005/06

Le comparatif porte ici sur les comptes prévisionnels de la saison 2005-2006 présentés le 15 novembre 2005 selon les nouvelles normes comptables et les comptes de la saison 2004-2005 retraités selon les nouvelles normes comptables également.

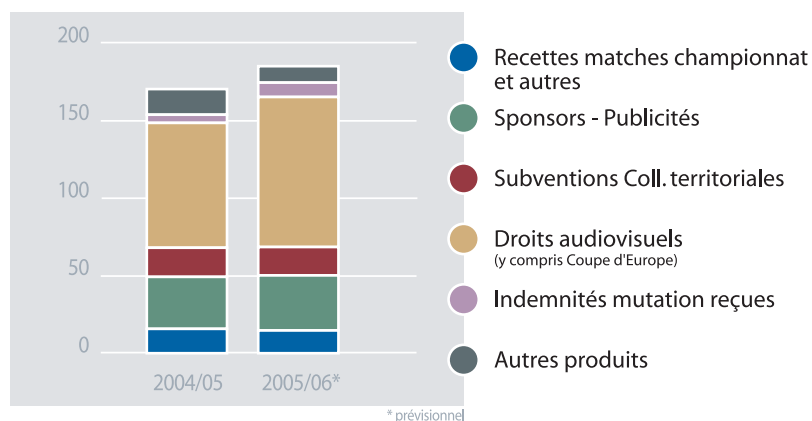
En milliers d'euros

L2	Réel 2004-2005	Prévisionnel 2005-2006
Produits		
Recettes matches championnat et autres	15 720	14 685
Sponsors - Publicités	33 534	35 522
Subventions collectivités territoriales	18 792	18 305
Droits audiovisuels (y compris coupe d'Europe)	80534	96 781
Indemnités mutation reçues	5 287	9 258
Autres produits	16 537	10 612
Total 1	170 404	184 947
Charges		
Rémunération du personnel	80 396	88 501
Charges sociales	31 145	33 638
Autres charges	60 124	55 322
Mutations (indemnités-dépréciation-amortissements)	6 495	3 646
Dot. amortissements et provisions (autres)	5 024	2 540
Total 2	183 184	183 646
Résultat d'exploitation (1-2)	(12 780)	1 301
Résultat financier	147	(154)
Résultat exceptionnel : indemnités de mutation	13 423	4 452
Résultat exceptionnel (autres)	5 583	527
Participation	63	(619)
Impôt sur bénéfice	(980)	(1 646)
Bénéfice ou perte	5 457	3 861

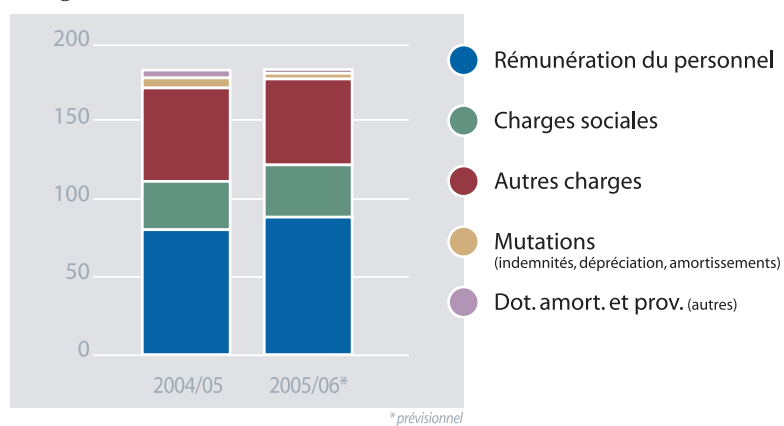
REPRÉSENTATION GRAPHIQUE DES ÉVOLUTIONS DES PRODUITS ET DES CHARGES

En millions d'euros

Produits



Charges



La hausse des produits de 15 millions d'euros serait principalement due à la forte augmentation des droits TV (+ 16 millions d'euros).

Les charges seraient stables. La principale augmentation proviendrait de la rémunération du personnel qui augmenterait de 8 millions d'euros. Cette augmentation serait compensée par la légère baisse de la majorité des autres postes.

On constaterait par conséquent une amélioration du résultat net d'exploitation de 14 millions d'euros.

Le résultat exceptionnel sur indemnités de mutations diminuerait de 9 millions d'euros.

En conclusion, d'après les budgets transmis par les clubs, le résultat net comptable cumulé des clubs de Ligue 2 devrait être encore positif en 2005-2006.

8. Analyse par groupes de clubs

GROUPES DE CLUBS

Groupe 1 : clubs dont le total des produits compétition est supérieur à 10,4 millions d'euros.



Groupe 2 : clubs dont le total des produits compétition est compris entre 7,4 et 10,4 millions d'euros.



Groupe 3 : clubs dont le total des produits compétition est compris entre 6,5 et 7,4 millions d'euros.



Groupe 4 : clubs dont le total des produits compétition est inférieur à 6,5 millions d'euros.



Compte de résultat cumulé par groupe

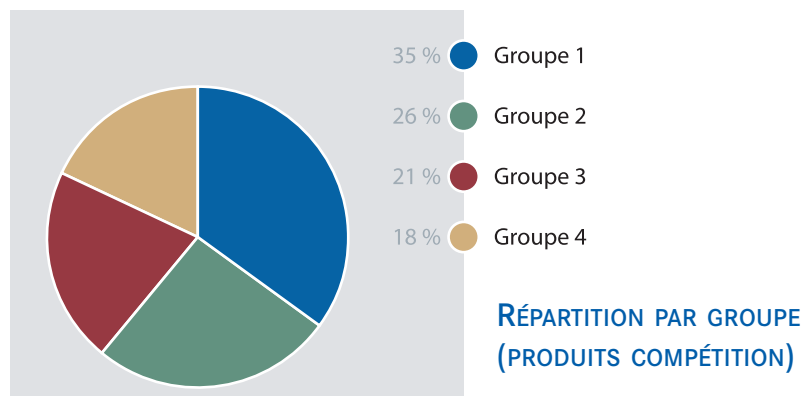
En milliers d'euros

	Cumul Groupe 1	% du total	Cumul Groupe 2	% du total	Cumul Groupe 3	% du total	Cumul Groupe 4	% total	Total	% du total
PRODUITS COMPÉTITION										
Matches championnat à domicile	4 381	32 %	4 403	32 %	2 529	19 %	2 315	17 %	13 628	100 %
Autres matches	1 086	54 %	449	23 %	297	15 %	162	8 %	1 994	100 %
Matches coupe d'Europe	0	0 %	98	100 %	0	0 %	0	0 %	98	100 %
Sponsors Publicité	13 656	41 %	7 822	23 %	6 716	20 %	5 340	16 %	33 534	100 %
Subventions collectivités territoriales	4 682	25 %	5 976	32 %	4 819	26 %	3 315	17 %	18 792	100 %
Droits audiovisuels (y compris coupe d'Europe)	27 694	34 %	20 128	25 %	16 859	21 %	15 854	20 %	80 535	100 %
Autres produits	6 669	40 %	4 499	27 %	2 992	18 %	2 352	14 %	16 512	100 %
Total 1	58 168	35 %	43 375	26 %	34 212	21 %	29 338	18 %	165 093	100 %
CHARGES COMPÉTITION										
Achats marchandises, matières premières + stock	4 098	44 %	2 063	22 %	1 472	16 %	1 705	18 %	9 338	100 %
Services extérieurs	3 623	42 %	2 162	25 %	1 320	15 %	1 507	18 %	8 612	100 %
Frais de déplacements	4 719	33 %	3 672	26 %	3 218	23 %	2 536	18 %	14 145	100 %
Frais d'organisation de matches	1 874	41 %	907	20 %	809	18 %	981	21 %	4 571	100 %
Autres services extérieurs	5 689	41 %	2 694	19 %	2 766	20 %	2 774	20 %	13 923	100 %
Impôts et taxes	2 804	39 %	1 836	26 %	1 466	20 %	1 062	15 %	7 168	100 %
Rémunération du personnel	31 119	39 %	19 982	25 %	15 986	20 %	13 310	16 %	80 397	100 %
Charges sociales	11 333	37 %	7 554	24 %	6 324	20 %	5 935	19 %	31 146	100 %
Autres charges	1 069	45 %	361	15 %	708	30 %	228	10 %	2 366	100 %
Dot. amortissements et prov. (autres)	3 224	64 %	899	18 %	581	12 %	319	6 %	5 023	100 %
Total 2	69 552	39 %	42 130	24 %	34 650	20 %	30 357	17 %	176 689	100 %
Contribution compétition	(11 384)		1 245		(438)		(1 019)		(11 596)	
Indemnités mutation reçues	12 479		2 262		1 015		3 002		18 758	
Transfert de charges et reprises de provisions	83		0		0		0		83	
Indemnités mutation versées	(4 477)		(109)		(319)		(27)		(4 932)	
Amortissements indemnités de mutation	(918)		(598)		(107)		(22)		(1 645)	
Dépréciation indemnités de mutation	0		0		0		0		0	
Résultat Exceptionnel : indemnités de mutation	0		0		0		(24)		(24)	
Contribution mutation	7 167		1 555		589		2 929		12 240	
Résultat d'Exploitation (1-2)	(4 217)		2 800		151		1 910		644	
Résultat Financier	155		(5)		0		(3)		147	
Résultat Exceptionnel (autres)	6 601		(450)		(1 464)		897		5 584	
Participation	63		0		0		0		63	
Impôt sur bénéfice	(705)		(101)		(45)		(129)		(980)	
Bénéfice ou perte	1 897		2 244		(1 358)		2 675		5 458	

Les pourcentages de ce tableau se lisent horizontalement : cela signifie que la part de chaque groupe est calculée par rapport au total de la Ligue 2.

Exemple: sur la ligne "Sponsors Publicité", les 41 % du groupe 1 sont calculés en faisant : 13 656 (total du groupe 1) / 33 534 (total général).

Les "Sponsors Publicité" du groupe 1 représentent 41 % du total de la Ligue 2.



Compte de résultat moyen par groupe

En milliers d'euros

	Moyenne Groupe 1	% du total	Moyenne Groupe 2	% du total	Moyenne Groupe 3	% du total	Moyenne Groupe 4	% du total	Moyenne Totale	% du total
PRODUITS COMPÉTITION										
Matches championnat à domicile	876	8 %	881	10 %	506	7 %	463	8 %	681	8 %
Autres matches	217	2 %	90	1 %	59	1 %	32	1 %	100	1 %
Matches coupe d'Europe	0	0 %	20	0 %	0	0 %	0	0 %	5	0 %
Sponsors Publicité	2 731	23 %	1 564	18 %	1 343	20 %	1 068	18 %	1 677	20 %
Subventions collectivités territoriales	936	8 %	1 195	14 %	964	14 %	663	11 %	940	12 %
Droits audiovisuels (y compris coupe d'Europe)	5 539	48 %	4 026	46 %	3 372	49 %	3 171	54 %	4 027	49 %
Autres produits	1 334	11 %	900	11 %	598	9 %	470	8 %	826	10 %
Total 1	11 634	100 %	8 675	100 %	6 842	100 %	5 868	100 %	8 255	100 %
CHARGES COMPÉTITION										
Achats marchandises, matières premières + stock	820	6 %	413	5 %	294	4 %	341	6 %	467	5 %
Services extérieurs	725	5 %	432	5 %	264	4 %	301	5 %	431	5 %
Frais de déplacements	944	7 %	734	9 %	644	9 %	507	8 %	707	8 %
Frais d'organisation de matches	375	3 %	181	2 %	162	2 %	196	3 %	229	3 %
Autres services extérieurs	1 138	8 %	539	6 %	553	8 %	555	9 %	696	8 %
Impôts et taxes	561	4 %	367	4 %	293	4 %	212	3 %	358	4 %
Rémunération du personnel	6 224	45 %	3 996	48 %	3 197	46 %	2 662	44 %	4 020	45 %
Charges sociales	2 267	16 %	1 511	18 %	1 265	18 %	1 187	20 %	1 557	18 %
Autres charges	214	1 %	72	1 %	142	2 %	46	1 %	118	1 %
Dot. amortissements et prov. (autres)	645	5 %	180	2 %	116	2 %	64	1 %	251	3 %
Total 2	13 910	100 %	8 426	100 %	6 930	100 %	6 071	100 %	8 835	100 %
Contribution compétition	(2 277)		249		(88)		(204)		(580)	
Indemnités mutation reçues	2 496		452		203		600		938	
Transfert de charges et reprises de provisions	17		0		0		0		4	
Indemnités mutation versées	(895)		(22)		(64)		(5)		(247)	
Amortissements indemnités de mutation	(184)		(120)		(21)		(4)		(82)	
Dépréciation indemnités de mutation	0		0		0		0		0	
Résultat Exceptionnel : indemnités de mutation	0		0		0		(5)		(1)	
Contribution mutation	1 433		311		118		586		612	
Résultat d'Exploitation (1-2)	(843)		560		30		382		32	
Résultat Financier	31		(1)		0		(1)		7	
Résultat Exceptionnel (autres)	1 320		(90)		(293)		179		279	
Participation	13		0		0		0		3	
Impôt sur bénéfice	(141)		(20)		(9)		(26)		(49)	
Bénéfice ou perte	379		449		(271)		535		273	

Les pourcentages de ce tableau se lisent verticalement : cela signifie que la part de chaque ligne de produits et de charges est calculée par rapport au total des produits ou au total des charges.

Exemple: sur la ligne "Sponsors Publicité", les 23 % du groupe 1 sont calculés en faisant : 2 731 (moyenne du groupe 1) / 11 634 (moyenne totale des produits du groupe 1).

Les "Sponsors Publicité" du groupe 1 représentent 23 % du total des produits du groupe 1.

Bilan cumulé par groupe

<i>En milliers d'euros</i>	Cumul Groupe 1	% du total	Cumul Groupe 2	% du total	Cumul Groupe 3	% du total	Cumul Groupe 4	% du total	Cumul Totale	% du total
Indemnités de mutation à amortir	907	83%	161	14%	29	3%	0	0%	1 098	100%
Immobilisations	6 223	45%	4 059	30%	1 459	11%	1 888	14%	13 630	100%
Actifs circulants	16 730	40%	11 013	26%	5 678	13%	8 665	21%	42 088	100%
Disponibilités et V.M.P	13 057	40%	4 404	14%	10 114	31%	4 746	15%	32 323	100%
Total Actif	36 917	41%	19 637	22%	17 281	19%	15 298	17%	89 134	100%
Capitaux propres	11 219	54%	4 024	19%	2 238	11%	3 491	16%	20 872	100%
Provisions R et C	2 625	49%	571	11%	1 612	30%	504	10%	5 313	100%
Comptes courants d'actionnaires	469	9%	939	18%	3 500	68%	225	5%	5 133	100%
Dettes Financières	1 778	25%	2 428	34%	677	9%	2 260	32%	7 143	100%
Autres Dettes	20 826	41%	11 676	23%	9 253	18%	8 819	18%	50 674	100%
Total Passif	36 917	41%	19 637	22%	17 281	19%	15 298	17%	89 134	100%
Résultat de l'exercice	1 895		2 243		(1 357)		2 676		5 457	100%

Les pourcentages de ce tableau se lisent horizontalement : cela signifie que la part de chaque groupe est calculée par rapport au total de la Ligue 2.

Bilan moyen par groupe

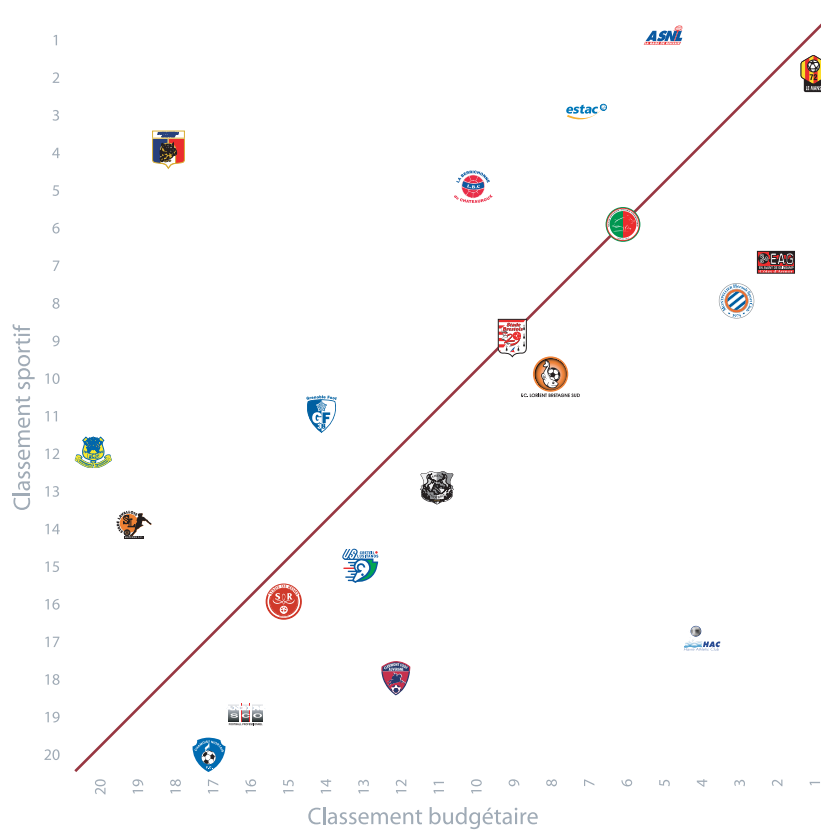
<i>En milliers d'euros</i>	Moyenne Groupe 1	% du total	Moyenne Groupe 2	% du total	Moyenne Groupe 3	% du total	Moyenne Groupe 4	% du total	Moyenne Totale	% du total
Indemnités de mutation à amortir	181	2%	32	1%	6	0%	0	0%	55	1%
Immobilisations	1 245	17%	812	21%	292	8%	378	12%	682	16%
Actifs circulants	3 346	45%	2 203	56%	1 136	33%	1 733	57%	2 105	47%
Disponibilités et V.M.P	2 611	36%	881	22%	2 023	59%	949	31%	1 616	36%
Total Actif	7 383	100%	3 927	100%	3 456	100%	3 060	100%	4 457	100%
Capitaux propres	2 244	30%	805	20%	448	13%	698	23%	1 044	23%
Provisions R et C	525	7%	114	3%	322	9%	101	3%	266	6%
Comptes courants d'actionnaires	94	1%	188	5%	700	20%	45	1%	257	6%
Dettes Financières	356	5%	486	12%	135	4%	452	15%	357	8%
Autres Dettes	4 165	57%	2 335	60%	1 851	54%	1 764	58%	2 534	57%
Total Passif	7 383	100%	3 927	100%	3 456	100%	3 060	100%	4 457	100%
Résultat de l'exercice	379		449		(271)		535		273	

Les pourcentages de ce tableau se lisent verticalement : cela signifie que la part de chaque ligne est calculée par rapport au total de l'actif ou au total du passif du groupe.

9. Analyse économique-sportive

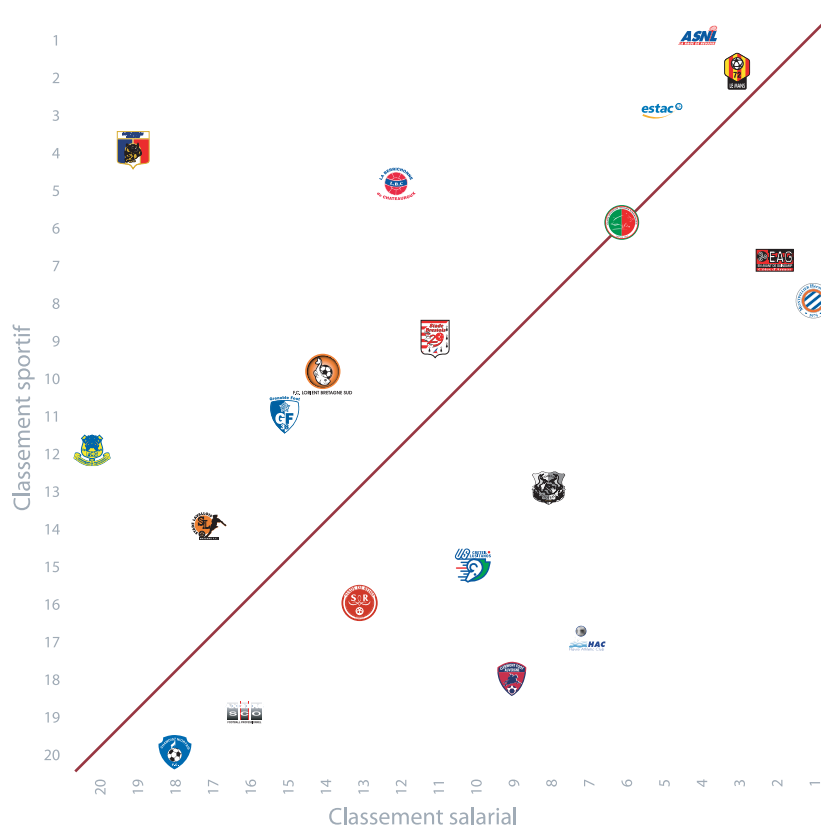
BUDGET ET CLASSEMENT SPORTIF

Ce tableau permet de voir la performance sportive d'un club par rapport à son budget. En abscisse, se trouve le classement établi en fonction du budget de chaque club (produits compétition) et en ordonnée, le classement sportif de la saison 2004-2005.

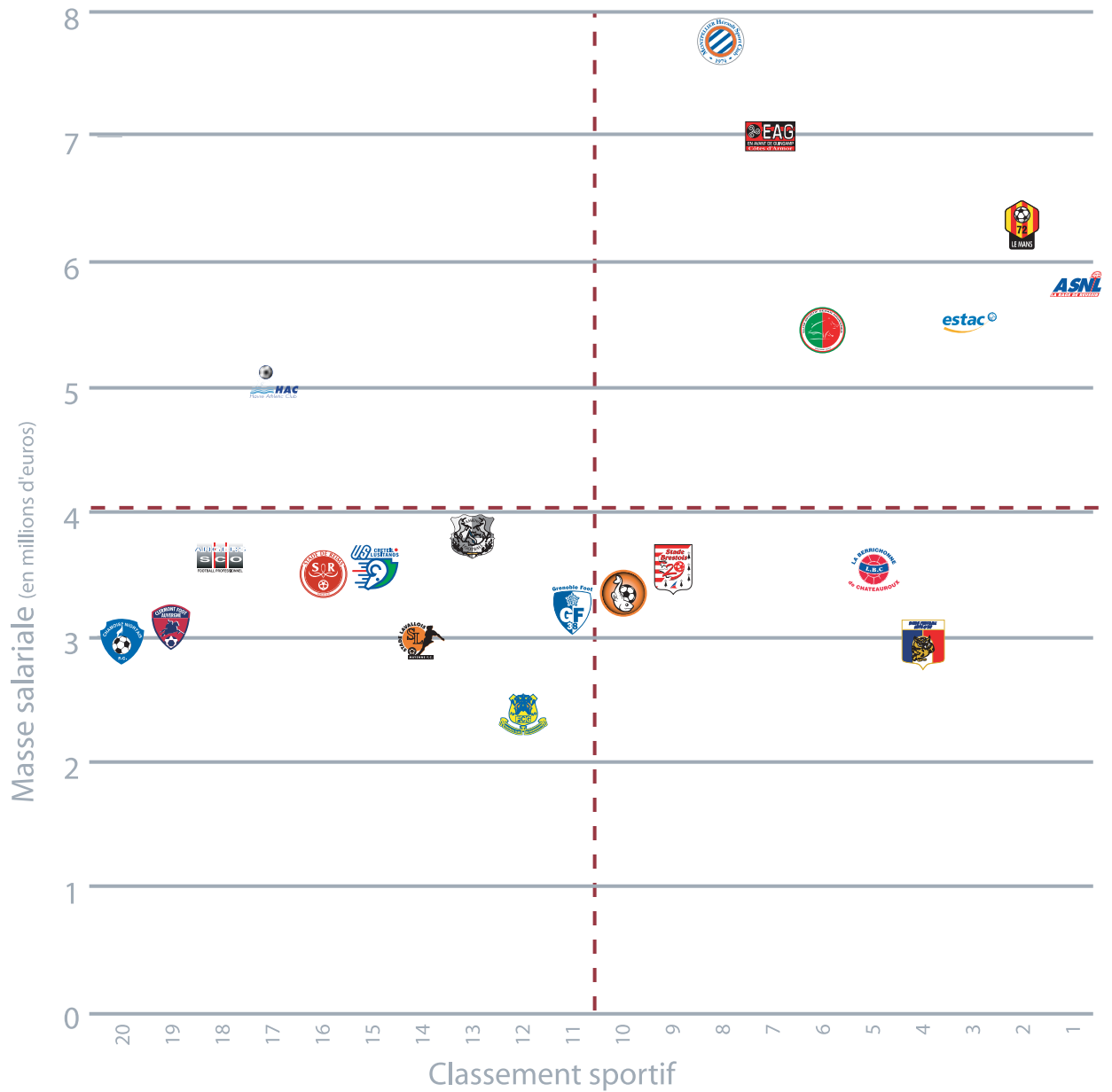


SALAIRES ET CLASSEMENT SPORTIF

Ce tableau permet de voir la performance sportive d'un club par rapport à sa masse salariale. En abscisse, se trouve le classement établi en fonction de la masse salariale de chaque club (rémunération du personnel hors charges sociales) et en ordonnée, le classement sportif de la saison 2004-2005.



MASSE SALARIALE ET CLASSEMENT SPORTIF



Clubs	Classement sportif	Masse salariale
Amiens	13	3,7
Angers	19	2,7
Brest	9	3,3
Châteauroux	5	3,2
Clermont	18	3,4
Créteil	15	3,3
Dijon	4	2,7
Grenoble	11	2,9
Gueugnon	12	2,1
Guingamp	7	6,8

Clubs	Classement sportif	Masse salariale
Laval	14	2,7
Le Havre	17	4,8
Le Mans	2	6,0
Lorient	10	3,0
Montpellier	8	7,5
Nancy	1	5,6
Niort	20	2,7
Reims	16	3,2
Sedan	6	5,2
Troyes	3	5,3

Moyenne : - - - - -

Statut juridique et répartition du capital social

Statut juridique des clubs de Ligue 2 (au 30 juin 2005)

SASP		15	SAOS		4	SAEMS		1	EUSRL		0
Amiens	Le Mans		Châteauroux		Laval						
Angers	Lorient		Créteil								
Brest	Montpellier		Gueugnon								
Clermont	Nancy		Niort								
Dijon	Reims										
Grenoble	Sedan										
Guingamp	Troyes										
Le Havre											

Clubs	Actionnaires privés	Association
Amiens	38 %	62 %
Angers	97 %	3 %
Brest	97 %	3 %
Châteauroux	66 %	34 %
Clermont	28 %	72 %
Créteil	66,60 %	33,40 %
Dijon	99 %	1 %
Grenoble	98 %	2 %
Gueugnon	0 %	100 %
Guingamp	72 %	28 %
Laval	94 %	6 %
Le Havre	37 %	63 %
Le Mans	100 %	0 %
Lorient	98 %	2 %
Montpellier	100 %	0 % (2 actions)
Nancy	93,40 %	6,60 %
Niort	2 %	98 %
Reims	100 %	0 %
Sedan	100 %	0 % (1 action)
Troyes	97,46 %	2,54 %

Répartition du capital par grands types d'acteurs

Association support	
< 33 %	15 clubs
Entre 33 % et 50 %	2 clubs
> 50 %	3 clubs
Actionnaires privés	
< 33 %	3 clubs
Entre 33 % et 50 %	0 club
> 50 %	17 clubs

Résultats sportifs

Championnat de France Saison 2004-2005

EQUIPE	Pts	EQUIPE	Pts
1. Nancy	71	11. Grenoble	48
2. Le Mans	68	12. Gueugnon	48
3. Troyes	68	13. Amiens	47
4. Dijon	57	14. Laval	47
5. Châteauroux	57	15. Créteil	46
6. Sedan	57	16. Reims	43
7. Guingamp	56	17. Le Havre	42
8. Montpellier	55	18. Clermont	39
9. Brest	55	19. Angers	38
10. Lorient	50	20. Niort	35



Annexes

1. RÔLE ET ORGANISATION DE LA DNCG	58
2. BILAN ET COMPTE DE RÉSULTAT DÉTAILLÉS LIGUE 1	60
COMPTES INDIVIDUELS DES CLUBS DE LIGUE 1	63
3. BILAN ET COMPTE DE RÉSULTAT DÉTAILLÉS LIGUE 2	74
COMPTES INDIVIDUELS DES CLUBS DE LIGUE 2	77

Annexe 1

Organisation de la DNCG

La DNCG regroupe 3 commissions différentes:

- la Commission de Contrôle des Clubs Professionnels, qui siège à la L.F.P.,
- la Commission Fédérale de Contrôle de Clubs, qui siège à la F.F.F.,
- la Commission d'Appel des 2 Commissions précédentes, qui siège également à la F.F.F.

Il est à noter que les Commissions se concertent régulièrement en cours d'année et que ces trois instances siègent en réunion plénière au moins une fois par an afin de faire évoluer si nécessaire leur règlement et d'harmoniser leurs décisions.

La Commission de Contrôle des Clubs Professionnels est composée comme suit :

- 5 membres sont désignés par la F.F.F. : Bernard Bailloux, Jean-Claude Grand, Richard Olivier, Jean Torché, Bernard Yvrande,
- 5 membres sont désignés par la L.F.P. : Claude Archambault, Christophe Gerschel, Jacques Lagnier, Gilbert Pithioud, Alain Rozec,
- 2 membres par l'U.C.P.F : Maxime Petiet, François Ponthieu,
- 2 membres par l'U.N.F.P. : Denis Provost, un membre à nommer
- 2 membres par l'U.N.E.C.A.T.E.F. : Frédéric Bolotny, Laurent Paté,
- 2 membres par le S.N.A.A.F. : Alain Belsoeur, Henri Camous,
- 1 représentant du Conseil Fédéral (sans voix délibérative) : Bernard Bacourt,
- 1 représentant du Ministère de la Jeunesse, des Sports et de la Vie Associative (sans voix délibérative) : Sabine Foucher,

Les membres de la DNCG sont principalement des experts du chiffre et du droit.

Une équipe de trois permanents assure le soutien administratif et technique de la Commission : Corinne Beillon, Jérôme Perlemuter et Fabien Puaux.

Mission de la DNCG

Les clubs professionnels de Ligue 1 et de Ligue 2 font tous l'objet, chaque saison, d'un contrôle de leur situation juridique et financière par la Commission de Contrôle des Clubs Professionnels de la Direction Nationale du Contrôle de Gestion.

Ce contrôle s'exerce en toute indépendance dans le cadre de la mission qui lui a été confiée par la loi du 16 juillet 1984, le décret du 13 février 1985, ainsi que par les règlements de la Fédération Française de Football et de la Ligue de Football Professionnel.

Dans son rôle de contrôle des clubs professionnels, la DNCG a pour principal objectif d'assurer l'équité des compétitions, en vérifiant notamment que les investissements sportifs de chaque club n'excèdent pas ses capacités financières. Cette appréciation se fait à partir des données financières historiques et prévisionnelles communiquées par les clubs. La Commission rappelle ainsi l'importance de l'existence, au niveau des clubs, de systèmes comptables et de contrôle interne efficaces, d'un contrôle de

gestion adapté au secteur d'activité et d'un processus structuré de prévision. Ce dispositif est placé sous le contrôle des Commissaires aux Comptes des clubs. In fine, ce sont les dirigeants des clubs qui ont la responsabilité des informations communiquées à la Commission.

Dans le cadre de sa mission, la DNCG favorise l'émergence de règles comptables destinées à améliorer l'image fidèle des comptes des clubs. Elle souhaite vivement la mise en place d'un corps de règles assurant la comparabilité des comptes entre clubs et donnant un meilleur niveau de confiance aux investisseurs. Elle participe à l'action de la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes (CNCC) et du Conseil National de la Comptabilité (CNC) qui a initié un processus de définition de règles comptables spécifiques au domaine sportif et qui s'est concrétisé par la promulgation d'un règlement CRC 2004-7 sur la comptabilisation des indemnités de mutations de joueurs. Elle souhaite que, par le biais des normes IFRS qui inspirent la réglementation comptable française, une harmonisation des comptes des clubs en Europe puisse intervenir à un terme rapproché.

La Commission de la DNCG assure sa mission en appliquant les textes qui régissent son action. Dans ce cadre, elle veille à la plus grande impartialité dans ses prises de décision.

Compte de résultat et bilan cumulés détaillés

COMPTE DE RÉSULTAT LIGUE 1

<i>En milliers d'euros</i>	Saison 2004/05	%	Saison 2003/04	%	Saison 2002/03	%	Saison 2001/02	%	Saison 2000/01	%	Saison 1999/00	%
	20 clubs		20 clubs		20 clubs		18 clubs		17 clubs		18 clubs	
PRODUITS COMPÉTITION												
Recettes matches championnat et autres	111 459	16%	90 875	14%	89 301	13%	78 583	12%	78 986	13%	79 672	13%
Matches Coupe d'Europe	13 088	2%	22 394	3%	8 221	1%	13 079	2%	11 732	2%	13 202	2%
Autres matches	6 717	1%	7 024	1%	8 166	1%	5 890	1%	6 074	1%	4 905	1%
Sponsors - Publicités	142 735	20%	146 555	22%	139 557	20%	126 541	20%	112 346	18%	96 866	16%
Subv. collectivités territoriales	23 457	3%	25 904	4%	24 812	4%	21 090	3%	24 781	4%	25 269	4%
Droits audiovisuels (y compris coupe d'Europe)	343 874	49%	305 532	47%	356 935	52%	332 810	52%	308 245	51%	342 567	57%
Autres produits	55 065	9%	56 245	9%	62 056	9%	65 096	10%	66 260	11%	44 712	7%
Total 1	696 394	100%	654 529	100%	689 048	100%	643 089	100%	608 424	100%	607 193	100%

<i>En milliers d'euros</i>	Saison 2004/05	%	Saison 2003/04	%	Saison 2002/03	%	Saison 2001/02	%	Saison 2000/01	%	Saison 1999/00	%
	20 clubs		20 clubs		20 clubs		18 clubs		17 clubs		18 clubs	
CHARGES COMPÉTITION												
Achats march. matières p. +-stock	23 702	3%	29 924	4%	31 297	4%	34 269	5%	29 869	5%	28 288	5%
Services extérieurs	45 061	6%	42 562	5%	42 339	6%	37 018	5%	29 760	5%	22 576	4%
Frais de déplacements	38 024	5%	36 325	5%	35 400	5%	35 521	5%	30 462	5%	29 824	5%
Frais d'organisation de matches	25 315	4%	26 086	3%	23 978	3%	21 725	3%	20 864	3%	19 082	3%
Autres services extérieurs	70 684	10%	72 187	10%	79 321	11%	93 294	12%	87 606	14%	76 193	13%
Impôts et taxes	35 392	5%	35 433	5%	35 966	5%	40 093	5%	34 136	5%	30 246	5%
Rémunérations du personnel	338 340	48%	348 631	46%	359 042	48%	339 953	46%	299 249	46%	245 130	43%
Charges sociales	98 811	14%	101 851	13%	108 160	14%	101 038	14%	91 946	14%	78 745	14%
Autres charges	20 961	3%	43 192	6%	7 726	1%	14 066	2%	8 476	1%	9 305	2%
Dot. amort et prov. (autres)	15 176	2%	20 742	3%	26 651	3%	23 844	3%	14 479	2%	31 478	6%
Total 2	711 467	100%	756 933	100%	749 880	100%	740 821	100%	646 847	100%	570 867	100%

Contribution compétition (1-2)	(15 073)		(102 404)		(60 832)		(97 732)		(38 423)		36 326	
Indemnités mutation reçues	76 371		209 741		105 430		229 983		277 900		228 162	
Transfert de charges et reprises de provisions	94 696		99 346		112 113		222 737		372 658		315 194	
Indemnités de mutation versées	(111 823)		(117 898)		(114 439)		(234 792)		(393 632)		(353 502)	
Amortissements ind. mutation	(111 133)		(173 253)		(203 269)		(286 008)		(276 268)		(181 719)	
Dépréciation ind. mutation	(6 167)											
Résultat Exceptionnel : ind.mut.	61 075											
Contribution mutation	3 018		17 936		(100 165)		(68 080)		(19 342)		8 135	
Résultat d'exploitation	(12 055)		(84 468)		(160 997)		(165 812)		(57 765)		44 461	
Résultat Financier	(3 828)		(6 629)		(10 603)		(15 170)		(13 088)		(4 277)	
Résultat Exceptionnel (autres)	(10 681)		55 952		19 994		139 709		17 471		(34 404)	
Participation	(1 638)		(1 796)		(175)		(552)		(293)		(130)	
Impôt sur bénéfice	(4 267)		1 065		605		(4 499)		55		(3 489)	
Bénéfice ou perte	(32 470)		(35 876)		(151 176)		(46 324)		(53 620)		2 161	

Annexe 2

Ligue 1

BILAN LIGUE 1

<i>En milliers d'euros</i>	Saison 2004/05 20 clubs	Saison 2003/04 20 clubs	Saison 2002/03 20 clubs	Saison 2001/02 18 clubs	Saison 2000/01 17 clubs	Saison 1999/00 18 clubs
Indemnités de mutation à amortir	194 332	167 062	249 789	346 498	434 659	341 201
Immob. Incorporelles	9 467	3 445	3 187	3 143	2 948	1 838
Immob. Corporelles	64 912	55 857	52 743	43 749	35 954	34 572
Immob. Financières	15 806	16 455	19 249	13 320	6 440	5 213
Stocks et en cours	1 916	1 834	4 029	3 530	6 398	4 265
Avances et acomptes versés	662	4 026	589	2 140	808	3 182
Créances Clients	100 687	66 288	78 216	110 427	81 303	102 631
Autres Créances	154 037	178 991	132 858	159 881	211 118	163 070
Disponibilités et V.M.P	108 871	92 549	157 757	111 453	117 145	124 504
Ch. Constatées d'avance	17 995	14 450	22 095	53 017	32 569	22 751
Total actif	668 686	600 957	720 512	847 158	929 342	803 227
Situation Nette	111 724	139 332	93 246	142 782	83 965	89 364
Provisions R et C	37 476	37 291	49 912	59 636	101 026	122 982
Emprunts Ets Crédit	51 617	64 525	100 439	83 400	91 535	58 475
Emp. Dettes Fi. Divers	11 350	1 579	12 261	2 713	4 765	6 087
Comptes courants d'associés	53 090	60 109	119 898	141 707	223 117	163 467
Avances et acomptes reçus	1 243	1 180	613	429	466	3 370
Frs Cptes Rattachés	102 029	76 755	84 205	131 822	125 168	126 098
Dettes Fiscales et Sociales	130 805	104 277	115 790	91 960	83 922	57 697
Autres Dettes	112 368	73 893	81 181	137 212	152 926	118 568
Pts Constatés d'avance	56 983	42 016	62 967	55 497	62 452	57 119
Total passif	668 686	600 957	720 512	847 158	929 342	803 227
Résultat de l'exercice	(32 470)	(35 876)	(151 176)	(46 324)	(53 620)	2 161

Avertissement

Les comptes des clubs qui figurent ci-après sont publiés sous la responsabilité des clubs dans une présentation et un périmètre d'activités qui leur est propre. De ce fait, ces comptes peuvent différer de ceux qui sont agrégés dans les statistiques financières DNCG.

Comptes individuels des clubs

A. C. Ajaccio (EUSRL + Association)

Bilan combiné 30/06/05

ACTIF	
Immobilisations Incorporelles	1 335
Immobilisations Corporelles	3 665
Immobilisations Financières	3
Stocks et en cours	78
Avances et acomptes versés	0
Créances Clients	1 041
Autres Créances	527
Disponibilités et V.M.P	3 590
Charges Constatées d'avance	5
Charges à répartir	0
TOTAL ACTIF	10 245

PASSIF	
Capitaux propres	6 349
Provisions risques et charges	229
Emprunts Ets Crédit	1
Emp. Dettes Fi. Divers	0
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs Cptes Rattachés	910
Dettes Fiscales et Sociales	2 499
Autres Dettes	258
Produits Constatés d'avance	0
TOTAL PASSIF	10 245

Résultat de l'exercice 802

Compte de résultat combiné 30/06/05

PRODUITS	
Championnat	813
Coupe d'Europe	0
Autres matchs	58
Sponsors - Publicités	1 102
Subventions collectivités	185
Droits audiovisuels	9 705
Indemnités mutations reçues	1 300
Autres produits	490
TOTAL 1	13 653

CHARGES	
Achats march. matières+-stock	273
Services extérieurs	288
Frais de déplacements	696
Frais d'organisation de matches	222
Autres services extérieurs	592
Impôts et taxes	276
Rémunérations du personnel	7 209
Charges sociales	2 392
Autres charges	60
Indemnités de mutations versées	0
Amort. indemnités de mutations	345
Dotations amort. et prov.(autres)	425
TOTAL 2	12 778

Résultat Financier	23
Résultat Except. (indem de mutations)	0
Résultat Exceptionnel (autres)	193
Participation	0
Impôt sur bénéfice	-289
Résultat net	802



En KC

Commentaires du Club :
Néant

A. J. Auxerre (SAOS + Association)

Compte de résultat combiné 30/06/05

PRODUITS	
Recettes matches	4 216
Sponsors - Publicités	4 731
Subventions collectivités	640
Droits audiovisuels	17 544
Reprise de prov et transfert charges	2 621
Autres produits	2 033
TOTAL 1	31 785

CHARGES	
Achats march. matières+-stock	1 807
Services extérieurs	820
Frais de déplacements	1 865
Frais d'organisation de matches	570
Autres services extérieurs (hors honoraire sur mutation)	1 840
Impôts et taxes	1 943
Rémunérations du personnel	16 220
Charges sociales	5 335
Autres charges	953
Dotations amort. et prov.(autres)	844

TOTAL 2 32 197

Contribution compétition -412

Indemnités mutations reçues (définitives et temporaires)	11 573
Indemnités de formation et de mutations temporaires	-1 452
Amort. indemnités de mutations	0

Contribution mutation 10 121

Résultat d'exploitation	9 709
Résultat Financier	-461
Résultat Exceptionnel	-302
Participation	-1 002
Impôt sur bénéfice	-2 723
Résultat net	5 222



En KC

Commentaires du Club :

Le total des produits d'exploitation ressort à 29,3 Millions d'euros (hors reprise de provision) soit le niveau moyen des 4 dernières saisons.

La structure des produits reste stable. Les droits TV représentent 60% du total.

Le total des charges d'exploitation ressort à 32,2 Millions d'euros soit une hausse de 3% par rapport à la moyenne des 4 dernières saisons.

La masse salariale hors prime diminue à nouveau de 9% par rapport à la saison précédente.

Le déficit d'exploitation dégagé par la contribution-compétition soit: - 0,4 MC est compensé par la contribution-mutation.

Ce déficit d'exploitation est en fait de -2,9 MC si on exclut la reprise de provision de 2,5 MC liée au règlement du litige avec l'inter de Milan concernant le transfert de FADIGA.

Le solde des transferts est en effet positif de 10,1 MC sur la saison 2004-2005 compte tenu, notamment, du transfert de KALOU au PARIS ST GERMAIN.

La contribution-mutation demeure positive sur les quatre saisons passées en raison de la politique du club visant à intégrer au sein de son effectif "Pro" les jeunes formés au sein de son Centre de Formation.

De plus, l'A.J.A. a toujours comptabilisé en charge immédiate les coûts des transferts effectués.

Le bénéfice dégagé sur la saison 2004-2005 a été intégralement incorporé aux réserves.

Les fonds propres continuent de progresser de manière significative.

Malgré les résultats sportifs satisfaisants:

- 8^e place en championnat
- Vainqueur de la Coupe de France
- 1/4 de finale en Coupe de la Ligue
- 1/4 de finale en Coupe UEFA

et en l'absence de recette significative découlant de la Coupe UEFA, les résultats du club restent fortement dépendants des transferts.

S. C. Bastiais (SAOS + Association)

Bilan combiné 30/06/05

ACTIF	
Immobilisations Incorporelles	2 472
Immobilisations Corporelles	1 511
Immobilisations Financières	0
Stocks et en cours	197
Avances et acomptes versés	0
Créances Clients	1 501
Autres Créances	2 103
Disponibilités et V.M.P	624
Charges Constatées d'avance	8
Charges à répartir	0
TOTAL ACTIF	8 416

PASSIF	
Capitaux propres	-3
Provisions risques et charges	808
Emprunts Ets Crédit	83
Emp. Dettes Fi. Divers	0
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs Cptes Rattachés	2 824
Dettes Fiscales et Sociales	3 007
Autres Dettes	1 697
Produits Constatés d'avance	0
TOTAL PASSIF	8 416

Résultat de l'exercice -1 946

Compte de résultat combiné 30/06/05

PRODUITS	
Championnat	870
Coupe d'Europe	0
Autres matchs	21
Sponsors - Publicités	2 025
Subventions collectivités	913
Droits audiovisuels	8 601
Indemnités mutations reçues	0
Autres produits	1 464
TOTAL 1	13 894

CHARGES	
Achats march. matières+-stock	693
Services extérieurs	637
Frais de déplacements	1 009
Frais d'organisation de matches	440
Autres services extérieurs	800
Impôts et taxes	302
Rémunérations du personnel	8 892
Charges sociales	2 806
Autres charges	85
Indemnités de mutations versées	85
Amort. indemnités de mutations	1 807
Dotations amort. et prov.(autres)	426
TOTAL 2	17 982

Résultat Financier	-63
Résultat Except. (indem de mutations)	2 152
Résultat Exceptionnel (autres)	52
Participation	0
Impôt sur bénéfice	1
Résultat net	-1 946



En KC

Commentaires du Club :
Néant

F.C. Girondins de Bordeaux (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/05

ACTIF	
Immobilisations Incorporelles	5 591
Immobilisations Corporelles	5 072
Immobilisations Financières	25
Stocks et en cours	885
Avances et acomptes versés	82
Créances Clients	1 131
Autres Créances	10 621
Disponibilités et V.M.P	639
Charges Constatées d'avance	95
Charges à répartir	0
TOTAL ACTIF	24 141

PASSIF	
Capitaux propres	1 084
Provisions risques et charges	3 096
Emprunts Ets Crédit	114
Emp. Dettes Fi. Divers	878
Avances et acomptes reçus	293
Fournisseurs Cptes Rattachés	2 579
Dettes Fiscales et Sociales	5 213
Autres Dettes	10 565
Produits Constatés d'avance	319
TOTAL PASSIF	24 141

Résultat de l'exercice -1 289

Compte de résultat combiné 30/06/05

PRODUITS	
Championnat	5 662
Coupe d'Europe	0
Autres matchs	187
Sponsors - Publicités	7 744
Subventions collectivités	1 267
Droits audiovisuels	12 300
Indemnités mutations reçues	6 707
Autres produits	10 283
TOTAL 1	44 150

CHARGES	
Achats march. matières+-stock	3 037
Services extérieurs	1 714
Frais de déplacements	1 956
Frais d'organisation de matches	367
Autres services extérieurs	4 217
Impôts et taxes	1 200
Rémunérations du personnel	20 204
Charges sociales	6 122
Autres charges	1 926
Indemnités de mutations versées	1 846
Amort. indemnités de mutations	3 631
Dotations amort. et prov.(autres)	705
TOTAL 2	46 927

Résultat Financier	-231
Résultat Except. (indem de mutations)	4 982
Résultat Exceptionnel (autres)	-3 263
Participation	0
Impôt sur bénéfice	0
Résultat net	-1 289



En KC

Commentaires du Club :
Néant

Stade Malherbe Caen (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/05

ACTIF	
Immobilisations Incorporelles	0
Immobilisations Corporelles	145
Immobilisations Financières	90
Stocks et en cours	13
Avances et acomptes versés	0
Créances Clients	942
Autres Créances	2 517
Disponibilités et V.M.P	3 392
Charges Constatées d'avance	84
Charges à répartir	0
TOTAL ACTIF	7 183
PASSIF	
Capitaux propres	2 827
Provisions risques et charges	54
Emprunts Ets Crédit	4
Emp. Dettes Fi. Divers	0
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs Cptes Rattachés	843
Dettes Fiscales et Sociales	1 634
Autres Dettes	1 458
Produits Constatés d'avance	362
TOTAL PASSIF	7 183
Résultat de l'exercice	465

Compte de résultat combiné 30/06/05

PRODUITS	
Championnat	4 013
Coupe d'Europe	0
Autres matchs	547
Sponsors - Publicités	2 880
Subventions collectivités	1 755
Droits audiovisuels	9 426
Indemnités mutations reçues	1 325
Autres produits	1 195
TOTAL 1	21 141
CHARGES	
Achats march. matières+ -stock	711
Services extérieurs	330
Frais de déplacements	1 652
Frais d'organisation de matches	728
Autres services extérieurs	891
Impôts et taxes	1 111
Rémunérations du personnel	7 341
Charges sociales	2 911
Autres charges	567
Indemnités de mutations versées	3 945
Amort. indemnités de mutations	0
Dotations amort. et prov.(autres)	151
TOTAL 2	20 337
Résultat Financier	44
Résultat Except. (indem de mutations)	0
Résultat Exceptionnel (autres)	0
Participation	-337
Impôt sur bénéfice	-47
Résultat net	465



En KC

Commentaires du Club :
Néant

F. C. Istres Ouest Provence (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/05

ACTIF	
Immobilisations Incorporelles	2
Immobilisations Corporelles	3 527
Immobilisations Financières	49
Stocks et en cours	0
Avances et acomptes versés	0
Créances Clients	1 265
Autres Créances	1 054
Disponibilités et V.M.P	598
Charges Constatées d'avance	280
Charges à répartir	0
TOTAL ACTIF	6 775
PASSIF	
Capitaux propres	382
Provisions risques et charges	0
Emprunts Ets Crédit	2
Emp. Dettes Fi. Divers	0
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs Cptes Rattachés	4 191
Dettes Fiscales et Sociales	1 703
Autres Dettes	0
Produits Constatés d'avance	496
TOTAL PASSIF	6 775
Résultat de l'exercice	392

Compte de résultat combiné 30/06/05

PRODUITS	
Championnat	1 853
Coupe d'Europe	0
Autres matchs	15
Sponsors - Publicités	1 501
Subventions collectivités	309
Droits audiovisuels	8 050
Indemnités mutations reçues	0
Autres produits	803
TOTAL 1	12 530
CHARGES	
Achats march. matières+ -stock	285
Services extérieurs	820
Frais de déplacements	911
Frais d'organisation de matches	755
Autres services extérieurs	790
Impôts et taxes	234
Rémunérations du personnel	4 931
Charges sociales	2 259
Autres charges	0
Indemnités de mutations versées	612
Amort. indemnités de mutations	0
Dotations amort. et prov.(autres)	86
TOTAL 2	11 684
Résultat Financier	-62
Résultat Except. (indem de mutations)	0
Résultat Exceptionnel (autres)	-93
Participation	0
Impôt sur bénéfice	-300
Résultat net	392



En KC

Commentaires du Club :
Néant

Racing Club de Lens (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/05

ACTIF	
Immobilisations Incorporelles	2 100
Immobilisations Corporelles	6 724
Immobilisations Financières	7 558
Stocks et en cours	0
Avances et acomptes versés	0
Créances Clients	9 773
Autres Créances	4 736
Disponibilités et V.M.P	3 008
Charges Constatées d'avance	296
Charges à répartir	14 846
TOTAL ACTIF	49 041

PASSIF

Capitaux propres	10 501
Provisions risques et charges	4 461
Emprunts Ets Crédit	7 074
Emp. Dettes Fi. Divers	11
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs Cptes Rattachés	5 865
Dettes Fiscales et Sociales	8 856
Autres Dettes	6 795
Produits Constatés d'avance	5 477
TOTAL PASSIF	49 041

Résultat de l'exercice -5 519

Compte de résultat combiné 30/06/05

PRODUITS	
Championnat	6 610
Coupe d'Europe	0
Autres matchs	259
Sponsors - Publicités	13 730
Subventions collectivités	709
Droits audiovisuels	16 764
Indemnités mutations reçues	4 122
Autres produits	9 749
TOTAL 1	51 943

CHARGES

Achats march. matières+-stock	3 033
Services extérieurs	8 490
Frais de déplacements	1 426
Frais d'organisation de matches	1 381
Autres services extérieurs	3 421
Impôts et taxes	1 471
Rémunérations du personnel	18 746
Charges sociales	5 872
Autres charges	2 932
Indemnités de mutations versées	8 453
Amort. indemnités de mutations	12 790
Dotations amort. et prov.(autres)	955
TOTAL 2	68 971

Résultat Financier	-138
Résultat Except. (indem de mutations)	8 150
Résultat Exceptionnel (autres)	3 047
Participation	0
Impôt sur bénéfice	449
Résultat net	-5 519



En KC

Commentaires du Club :

Malgré un résultat négatif de 5,5 millions d'euros, l'exercice 2004/2005 fait ressortir :

- un cash flow positif de 5 millions d'euros
- des capitaux propres de l'ordre de 15 millions d'euros (compte tenu des provisions à caractère de réserve).

Ce résultat négatif est dû à :

- un début de saison 2004/2005 difficile au niveau sportif
- l'importance des amortissements pratiqués sur les indemnités de mutation des joueurs (12,8 MC).
- la suppression en cours de saison de la subvention pour le centre de formation par la Région Nord Pas de Calais à hauteur de 762 KC.

Le Groupe GM Finances (Holding du RC LENS) a enregistré au cours de cet exercice, l'arrivée de nouveaux partenaires financiers ce qui a consolidé les ressources permanentes de 9 millions d'euros. D'autre part, la politique joueurs a conduit les dirigeants à conserver les meilleurs éléments plutôt que de les céder avec des plus values et obligation de réinvestissement, ce qui permet de réduire les amortissements futurs.

Par ailleurs, le Groupe a développé autour de l'activité footballistique, un certain nombre de filiales spécialisées dans des domaines divers, tels que le merchandising, la sécurité, le développement d'activités au sein même du stade qui appartient au RC LENS, Internet et médias. Ces filiales ont atteint un chiffre d'affaires de l'ordre de 7,4 millions d'euros. Cette politique semble aujourd'hui porter ses fruits et devant conduire à un résultat positif sur l'exercice 2005/2006.

LOSC Lille Métropole (SASP)

Bilan 30/06/05

ACTIF	
Immobilisations Incorporelles	367
Immobilisations Corporelles	1 438
Immobilisations Financières	162
Stocks et en cours	117
Avances et acomptes versés	55
Créances Clients	966
Autres Créances	5 944
Disponibilités et V.M.P	7 899
Charges Constatées d'avance	1 514
Charges à répartir	2 461
TOTAL ACTIF	20 923

PASSIF

Capitaux propres	6 989
Provisions risques et charges	3 582
Emprunts Ets Crédit	13
Emp. Dettes Fi. Divers	1
Avances et acomptes reçus	33
Fournisseurs Cptes Rattachés	2 719
Dettes Fiscales et Sociales	5 751
Autres Dettes	934
Produits Constatés d'avance	902
TOTAL PASSIF	20 923

Résultat de l'exercice -2 008

Compte de résultat 30/06/05

PRODUITS	
Championnat	2 965
Coupe d'Europe	0
Autres matchs	970
Sponsors - Publicités	3 978
Subventions collectivités	610
Droits audiovisuels	20 513
Indemnités mutations reçues	3 620
Autres produits	3 063
TOTAL 1	35 718

CHARGES

Achats march. matières+-stock	403
Services extérieurs	2 749
Frais de déplacements	1 771
Frais d'organisation de matches	565
Autres services extérieurs	1 810
Impôts et taxes	1 736
Rémunérations du personnel	14 757
Charges sociales	3 949
Autres charges	2 967
Indemnités de mutations versées	1 551
Amort. indemnités de mutations	4 861
Dotations amort. et prov.(autres)	1 710
TOTAL 2	38 828

Résultat Financier	-68
Résultat Except. (indem de mutations)	0
Résultat Exceptionnel (autres)	2 041
Participation	0
Impôt sur bénéfice	-871
Résultat net	-2 008



En KC

Commentaires du Club :

L'exercice 2004/2005 fait apparaître un résultat net comptable négatif de 2 008 KC et une situation nette positive de 6 989 KC.

Malgré ce résultat comptable négatif, dû notamment à des amortissements importants des transferts de joueurs et à des provisions liées à des litiges commerciaux, nous avons dégagé des cash flow importants qui nous ont permis de financer une partie de notre centre d'entraînement.

Nous avons aussi grâce à notre bon parcours sportif accru nos recettes d'exploitation de 30% par rapport à nos prévisions. Ce delta, reversé essentiellement dans les primes de résultat a également permis d'absorber les frais engagés dans les compétitions européennes peu fructueuses et surtout coûteuses telles que l'INTERTOTO.

Nous avons donc durant cet exercice, grâce à une bonne maîtrise de notre gestion, et ce malgré des événements sportifs exceptionnels, réalisé les résultats escomptés.

Olympique Lyonnais (Comptes consolidés du Groupe Olympique Lyonnais)

Bilan données consolidées 30/06/05

ACTIF		PASSIF	
Immobilisations incorporelles	2 249	Capitaux propres	27 614
Ecart d'acquisition	1 490	Total intérêts minoritaires	3 298
Immobilisations corporelles	8 002	Provisions risques et charges	321
Immobilisations financières	73	Emprunts établissements crédit	17 102
Titres mis en équivalence	21	Emprunts dettes fi. divers	408
Stocks et en-cours	1 444	Avances et acomptes reçus	792
Avances et acomptes versés	54	Fournisseurs comptes rattachés	17 297
Créances clients	26 202	Dettes fiscales et sociales	24 552
Autres créances	15 778	Autres dettes	35 368
Disponibilités et V.M.P	33 445	Fiscalité latente passive	2 974
Charges constatées d'avance	5 767	Produits constatés d'avance	16 482
Charges à répartir	51 448	Ecart de conversion passif	0
Fiscalité latente active	232		
TOTAL ACTIF	146 207	TOTAL PASSIF	146 207

Commentaires du Club:

Le Club Publie des résultats consolidés depuis l'exercice clos le 31/12/2000. L'exercice clos au 30/06/05 fait apparaître un Chiffre d'Affaires consolidé de 98,3 MC pour un bénéfice net consolidé de 3,7 MC, permettant de dégager pour cette saison encore un Excédent Brut d'Exploitation d'un montant de 17,6 MC, représentant 18% du Chiffre d'Affaires.

Toutes les sociétés du Groupe sont au 30/06/2005 bénéficiaires, et représentent pour l'activité non sportive un Chiffre d'Affaires de 22 MC, soit 22% du Chiffre d'Affaires consolidé, en progression de 90% par rapport à l'exercice précédent.

Les capitaux permanents du Groupe s'élèvent à près de 31 MC. La trésorerie s'élève à 33,3 MC au 30/06 pour un endettement bancaire de 17 MC.

Le budget 2005/2006 prévoit hors transfert de joueurs une progression significative du Chiffre d'Affaires qui dépassera hors activités sportives les 30 MC.



Soldes intermédiaires de gestion 30/06/05

Chiffre d'affaires HT	98 287	100%
Ventes de marchandises	7 242	7%
Coût des marchandises vendues	3 075	3%
Marge commerciale	4 167	4%
Production vendue	91 045	93%
Production d'immobilisations	16	0%
Production de l'exercice	91 060	93%
Consommation de l'exercice	24 201	25%
Valeur ajoutée	71 026	72%
Subventions d'exploitation	959	1%
Impôts, taxes et versements assimilés	3 221	3%
Charges de personnel	51 131	52%
Excédent Brut d'exploitation	17 632	18%
Reprise / amortissements et prov	39	0%
Transferts de charges	43 579	44%
Autres produits	593	1%
Dotations aux amort. et prov.	15 816	16%
Autres charges	43 110	44%
Résultat d'exploitation	2 917	3%
Produits financiers	633	1%
Charges financières	870	1%
Résultat financier	-237	0%
Résultat courant	2 681	3%
Produits exceptionnels	3 802	4%
Charges exceptionnelles	542	1%
Résultat exceptionnel	3 262	3%
Impôts sur les bénéfices	2 043	2%
Résultat net des sociétés intégrées	3 900	4%
Quote part soc mises en équiv	9	0%
Résultat net de l'ensemble consolidé	3 908	4%
Parts revenant intérêts minorit	121	0%
Résultat net consolidé (part du groupe)	3 786	4%
Amort. des écarts d'acquisition	97	0%
RESULTAT NET EXERCICE (part du groupe)	3 689	4%

Olympique de Marseille (SASP + Association + SAS)

Bilan combiné 30/06/05

ACTIF	
Immobilisations Incorporelles	24 458
Immobilisations Corporelles	6 231
Immobilisations Financières	981
Stocks et en cours	40
Avances et acomptes versés	0
Créances Clients	6 518
Autres Créances	21 896
Disponibilités et V.M.P	12 592
Charges Constatées d'avance	2 919
Charges à répartir	0
TOTAL ACTIF	75 636

PASSIF

Capitaux propres	2 634
Provisions risques et charges	6 923
Emprunts Ets Crédit	2 816
Emp. Dettes Fi. Divers	5 163
Avances et acomptes reçus	5
Fournisseurs Cptes Rattachés	7 037
Dettes Fiscales et Sociales	15 481
Autres Dettes	16 156
Produits Constatés d'avance	19 422
TOTAL PASSIF	75 636
Résultat de l'exercice	-10 640

Compte de résultat combiné 30/06/05

PRODUITS	
Championnat	15 498
Coupe d'Europe	0
Autres matchs	537
Sponsors - Publicités	18 643
Subventions collectivités	1 128
Droits audiovisuels	22 062
Indemnités mutations reçues	1 659
Autres produits	7 382
TOTAL 1	66 908

CHARGES

Achats march. matières+ -stock	1 874
Services extérieurs	4 104
Frais de déplacements	3 189
Frais d'organisation de matches	2 633
Autres services extérieurs	9 973
Impôts et taxes	3 453
Rémunérations du personnel	35 873
Charges sociales	10 999
Autres charges	1 490
Indemnités de mutations versées	2 692
Amort. indemnités de mutations	15 514
Dépréciation indemnités de mutation	3 101
Dotations amort. et prov.(autres)	913
TOTAL 2	95 808

Résultat Financier	-50
Résultat Except. (indem de mutations)	27 759
Résultat Exceptionnel (autres)	-9 415
Participation	0
Impôt sur bénéfice	-34
Résultat net	-10 640



En KC

Commentaires du Club :

Néant

Football Club de Metz (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/05

ACTIF	
Immobilisations Incorporelles	31
Immobilisations Corporelles	5 535
Immobilisations Financières	228
Stocks et en cours	42
Avances et acomptes versés	0
Créances Clients	3 052
Autres Créances	5 577
Disponibilités et V.M.P	57
Charges Constatées d'avance	139
Charges à répartir	0
TOTAL ACTIF	14 662
PASSIF	
Capitaux propres	1 362
Provisions risques et charges	1 893
Emprunts Ets Crédit	2 219
Emp. Dettes Fi. Divers	177
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs Cptes Rattachés	3 191
Dettes Fiscales et Sociales	5 073
Autres Dettes	616
Produits Constatés d'avance	129
TOTAL PASSIF	14 662
Résultat de l'exercice	612

Compte de résultat combiné 30/06/05

PRODUITS	
Championnat	4 559
Coupe d'Europe	0
Autres matchs	49
Sponsors - Publicités	2 639
Subventions collectivités	1 216
Droits audiovisuels	9 569
Indemnités mutations reçues	3 150
Autres produits	1 584
TOTAL 1	22 766
CHARGES	
Achats march. matières+-stock	1 365
Services extérieurs	2 138
Frais de déplacements	1 251
Frais d'organisation de matches	1 026
Autres services extérieurs	2 104
Impôts et taxes	1 206
Rémunérations du personnel	9 277
Charges sociales	2 938
Autres charges	653
Indemnités de mutations versées	219
Amort. indemnités de mutations	0
Dotations amort. et prov.(autres)	807
TOTAL 2	22 983
Résultat Financier	-15
Résultat Except. (indem de mutations)	0
Résultat Exceptionnel (autres)	824
Participation	0
Impôt sur bénéfice	18
Résultat net	612



En KC

Commentaires du Club :
Néant

A.S. Monaco F.C. (SA à loi monégasque + Association)

Bilan combiné 30/06/05

ACTIF	
Immobilisations Incorporelles	28
Immobilisations Corporelles	1 021
Immobilisations Financières	157
Stocks et en cours	0
Avances et acomptes versés	4
Créances Clients	7 880
Autres Créances	5 061
Disponibilités et V.M.P	10 145
Charges Constatées d'avance	1 427
Charges à répartir	20 801
TOTAL ACTIF	46 524
PASSIF	
Capitaux propres	69
Provisions risques et charges	2 453
Emprunts Ets Crédit	8 774
Emp. Dettes Fi. Divers*	15 680
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs Cptes Rattachés	13 317
Dettes Fiscales et Sociales	3 853
Autres Dettes	16
Produits Constatés d'avance	2 361
TOTAL PASSIF	46 524
Résultat de l'exercice	141

*Comptes courants d'actionnaires

Compte de résultat combiné 30/06/05

PRODUITS	
Championnat	1 871
Coupe d'Europe	872
Autres matchs	426
Sponsors - Publicités	8 373
Subventions collectivités	2 119
Droits audiovisuels	35 164
Indemnités mutations reçues	18 300
Autres produits	18 268
TOTAL 1	85 394
CHARGES	
Achats march. matières+-stock	1 660
Services extérieurs	1 761
Frais de déplacements	3 174
Frais d'organisation de matches	1 694
Autres services extérieurs	2 682
Impôts et taxes	61
Rémunérations du personnel	38 864
Charges sociales	4 538
Autres charges	101
Indemnités de mutations versées	17 857
Amort. indemnités de mutations	19 185
Dotations amort. et prov.(autres)	450
TOTAL 2	92 028
Résultat Financier	-451
Résultat Except. (indem de mutations)	0
Résultat Exceptionnel (autres)	7 226
Participation	0
Impôt sur bénéfice	0
Résultat net	141



En KC

Commentaires du Club :
Néant

F.C. Nantes Atlantique (SASP)

Compte de résultat:	Jun 2004	Jun 2005	Jun 2006 Prévision
PRODUITS	39 706	37 403	46 053
Droits TV	13 465	11 750	
Sponsors	9 833	8 377	
Championnat	8 820	7 510	
Autres	7 588	9 766	
CHARGES	45 862	47 436	42 620
Masse salariale chargée	23 726	24 496	
Services extérieurs	3 513	3 441	
Autres services extérieurs	6 063	7 411	
Organisations de matchs	1 817	727	
Déplacements	1 694	1 923	
Impôt et taxes	5 529	5 178	
Autres	3 520	4 260	
Contribution compétition	-6 156	-10 033	3 433
Contribution mutation	11 401	2 826	-3 180
Résultat d'exploitation	5 245	-7 207	253
Résultat financier	-223	-103	
Résultat exceptionnel	-3 001	-2 382	-1 672
Participation / IS	-400	0	
Résultat net	1 621	-9 692	-1 419

Jun 2005 et 2006 sont sans transferts joueurs.



En KC

Commentaires du Club :

Préambule :

Le Football Club de Nantes clôture son exercice social au 31 décembre de chaque année. En conséquence, les informations qui sont communiquées dans la présente note sont le reflet d'une situation validée par les Commissaires aux Comptes au 30 juin 2005 mais ne représentent qu'une étape dans la constitution de notre résultat qui sera définitivement constaté au 31 décembre 2005. A ce titre, seul le compte de résultat est disponible.

Présentation :

La saison 2004/2005 s'est extrêmement mal passée du point de vue sportif. En effet, il y a eu une crise en milieu d'année qui a non seulement contraint le club à changer d'entraîneur avec tous les coûts afférents, mais a également menacé l'ensemble de la saison par une fragilisation globale.

Le club a d'ailleurs, fini 17^e du Championnat et s'est sauvé lors de la dernière journée. L'impact des divers licenciements, de la baisse des droits TV (qui avaient été budgétés pour une place de 10^e) et certaines conséquences commerciales au niveau sponsoring et R.P fait que les résultats prévus à l'équilibre sont sérieusement déficitaires.

Néanmoins, l'actionnaire majoritaire du club a décidé de ne pas vendre de joueurs pour ne pas handicaper les saisons à venir, et d'assumer cette perte qui sera constatée au 31 décembre 2005.

L'équilibre financier qui avait été le dogme des dernières saisons a donc été remis en cause par le résultat sportif ainsi que par des décisions de gestion pour reconstituer une ossature sportive ambitieuse.

O.G.C. Nice Côte d'Azur (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/05

ACTIF	
Immobilisations Incorporelles	6 944
Immobilisations Corporelles	361
Immobilisations Financières	87
Stocks et en cours	0
Avances et acomptes versés	38
Créances Clients	1 504
Autres Créances	2 883
Disponibilités et V.M.P	3 871
Charges Constatées d'avance	1 116
Charges à répartir	0
TOTAL ACTIF	16 804
PASSIF	
Capitaux propres	3 169
Provisions risques et charges	681
Emprunts Ets Crédit	4
Emp. Dettes Fi. Divers	1 000
Avances et acomptes reçus	70
Fournisseurs Cptes Rattachés	1 893
Dettes Fiscales et Sociales	4 132
Autres Dettes	4 536
Produits Constatés d'avance	1 318
TOTAL PASSIF	16 804
Résultat de l'exercice	1 940

Compte de résultat combiné 30/06/05

PRODUITS	
Championnat	2 459
Coupe d'Europe	48
Autres matchs	523
Sponsors - Publicités	3 754
Subventions collectivités	2 232
Droits audiovisuels	11 394
Indemnités mutations reçues	192
Autres produits	632
TOTAL 1	21 234
CHARGES	
Achats march. matières+ -stock	377
Services extérieurs	976
Frais de déplacements	1 324
Frais d'organisation de matchs	1 563
Autres services extérieurs	1 449
Impôts et taxes	789
Rémunérations du personnel	9 806
Charges sociales	3 037
Autres charges	103
Indemnités de mutations versées	641
Amort. indemnités de mutations	1 396
Dépréciation indemnités de mutation	77
Dotations amort. et prov.(autres)	113
TOTAL 2	21 651
Résultat Financier	22
Résultat Except. (indem de mutations)	5 303
Résultat Exceptionnel (autres)	-2 964
Participation	0
Impôt sur bénéfice	-4
Résultat net	1 940



En KC

Commentaires du Club :

Néant

Paris Saint-Germain (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/05

ACTIF	
Immobilisations Incorporelles	26 238
- Immo. Inc. : Indemnités de mut.	25 982
- Immo. Inc. : Autres	256
Immobilisations Corporelles	1 528
Immobilisations Financières	694
Stocks et en cours	0
Avances et acomptes versés	0
Créances Clients	8 173
Autres Créances	33 360
Disponibilités et V.M.P	4 577
Charges Constatées d'avance	462
Charges à répartir	0
TOTAL ACTIF	75 033
Capitaux propres	10 126
Provisions risques et charges	6 834
Emprunts Ets Crédit	2 757
Emp. Dettes Fi. Divers	18 416
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs Cptes Rattachés	9 267
Dettes Fiscales et Sociales	8 096
Autres Dettes	16 323
Produits Constatés d'avance	3 213
TOTAL PASSIF	75 033
Résultat de l'exercice	-17 801

Compte de résultat combiné 30/06/05

PRODUITS	
Recettes matchs championnat et autres	16 297
- Matches champ. à domicile	15 869
- Autres Matches	428
Matches Coupe d'Europe	4 526
Sponsors - Publicités	13 783
Subv. collectivités territoriales	2 371
Droits audiovisuels (dont cpe d'Europe)	31 270
Indemnités mutations reçues	550
Transfert de charges et rep. de prov.	2 096
Merchandising	1 117
Autres produits	836
TOTAL 1	72 847
CHARGES	
Achats march. matières+-stock	416
Services extérieurs	3 214
Frais de déplacements	2 311
Frais d'organisation de matches	3 947
Autres services extérieurs	8 628
Impôts et taxes	5 806
Rémunération du personnel	31 643
Charges sociales	9 012
Autres charges	920
Indemnités de mutations versées	0
Amort. indemnités de mutations	15 407
Dépréciation indemnités de mutation	2 990
Dotations amort. et prov.(autres)	2 742
TOTAL 2	87 037
Total 1 - Total 2	-14 190
Résultat Financier	-1 259
Résultat Except. (indem de mutations)	4 212
Résultat Exceptionnel (autres)	-6 491
Participation	0
Impôt sur bénéfice	-72
Résultat net	-17 801



En KC

Commentaires du Club:

L'exercice 04-05 fait apparaître un résultat net négatif de 18 M € en très nette amélioration par rapport aux exercices précédents mais néanmoins inférieur au budget.

La perte courante de -6M€ (contre -19 M€ en 03/04) résulte d'un chiffre d'affaires inférieur de 7 M€ aux prévisions.

Cette perte comprend 11 M€ de perte nette sur transfert contre 6 M€ la saison précédente.

Un niveau important de provisions exceptionnelles grève le résultat net de l'exercice 04/05. 12 M € de provisions ont été constituées sur des dépréciations d'actif joueurs, de créances sur transfert et sur des litiges.

Le chiffre d'affaires 04-05 s'élève à 69 M € contre 57 M€ en 03-04 compte tenu de 17 M€ générés par la participation du Club en en champion's league. Le chiffre d'affaires résultant du championnat et des autres compétitions hors champion's league s'élève à 52 M€, en retrait de 5 M€ par rapport à la saison précédente et inférieur au budget de 7 M €.

Les résultats sportifs de la saison en championnat (9ème en 04-05 contre 2ème en 03-04) et en Coupe de France (élimination en 8ème de finale contre vainqueur en 03-04) expliquent cette évolution avec des droits télévisuels et un chiffre d'affaires billetterie inférieur. Par ailleurs, les problèmes avec les supporters ont également généré un manque à gagner sur les résultats commerciaux (match à huis clos PSG / Bastia).

Le budget du Club est resté stable par rapport à l'exercice précédent mais en dépassement de 13 M € compte tenu des provisions exceptionnelles.

Stade Rennais F.C. (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/05

ACTIF	
Indemnités de mutation	15 268
Autres Immo Incorporelles	13
Immobilisations Corporelles	2 568
Immobilisations Financières	3
Stocks et en cours	0
Avances et acomptes versés	0
Créances Clients	1 465
Autres Créances	4 616
Disponibilités et V.M.P	2 331
Charges Constatées d'avance	533
Charges à répartir	0
TOTAL ACTIF	26 797

PASSIF

Capitaux propres	3 466
Provisions risques et charges	101
Dettes Fi. Divers	4 357
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs Cptes Rattachés	2 685
Dettes Fiscales et Sociales	8 280
Autres Dettes	5 810
Produits Constatés d'avance	2 098
TOTAL PASSIF	26 797

Résultat de l'exercice -6 144

Compte de résultat combiné 30/06/05

PRODUITS	
Recettes matches	5 574
Sponsors - Publicités - Loges	9 053
Subventions collectivités	513
Droits audiovisuels	16 627
Reprise de prov et transfert charges	225
Autres produits	1 060
TOTAL 1	33 052

CHARGES

Achats march. matières+-stock	1 121
Services extérieurs	2 154
Frais de déplacements	1 356
Frais d'organisation de matches	1 508
Autres services extérieurs (hors honoraires sur mutation)	1 489
Impôts et taxes	2 272
Rémunérations du personnel	16 493
Charges sociales	5 209
Autres charges	213
Dotations amort. et prov.(autres)	738
TOTAL 2	32 552

Contribution compétition 500

Indemnités mutations reçues (définitives et temporaires) 4 630

Indemnités de formation et de mutations temporaires -2 219

Amort. indemnités de mutations et honoraires -8 432

Contribution mutation -6 021

Résultat d'exploitation -5 521

Résultat Financier -99

Résultat Exceptionnel -505

Participation 0

Impôt sur bénéfice -19

Résultat net -6 144



En KC

Commentaires du Club:

Compte de résultat :

La contribution-compétition 2004/2005 du Stade Rennais est aujourd'hui à l'équilibre. Ceci est le résultat d'un travail de fond effectué sur les 3 dernières saisons, tant au niveau des recettes (mise en œuvre de la pleine capacité du stade, augmentation des recettes TV, redéploiement des partenariats,...) que des charges (évolution des effectifs, "variabilisation" des dépenses,...). Aujourd'hui, l'objectif du club est de dégager le plus régulièrement possible un excédent au niveau de la contribution-compétition tout en conservant une politique de prix des places et prestations volontairement abordables, et, en devant faire face à un coût d'utilisation des infrastructures (local et entretien du stade et du centre d'entraînement) parmi les plus élevés de Ligue 1. La contribution-mutation ne doit s'analyser qu'en liaison avec le bilan du club et sa politique sportive sur plusieurs saisons.

Bilan :

Le Stade Rennais a aujourd'hui pour objectif d'être autonome financièrement. Après trois années de travail en profondeur, il est en passe d'y parvenir. L'objectif du club est de reconstituer progressivement une base de capitaux propres la plus importante possible, d'une part en dégageant un excédent au niveau de la contribution-compétition, mais également en dégageant sur une longue période un solde positif au niveau des transferts. Cela est rendu possible du fait de la position du Stade Rennais en matière de formation et en particulier de son centre de formation (2^e centre de formation de Ligue 1 au dernier classement DTN).

Résultat d'un choix sportif engageant plusieurs saisons, la contribution-mutation 2004/2005 est négative du fait des recrutements opérés sans sortie importante. Cela devrait être l'inverse en 2005/2006.

La situation nette économique du Stade Rennais est très sensiblement supérieure à sa situation nette comptable du fait de l'importance du nombre de joueurs professionnels issus du centre de formation et qu'il n'est pas possible d'activer comptablement au bilan. C'est ce réservoir permanent de plus-values latentes qui est le gage d'une contribution-mutation positive dans la durée.

A.S. Saint-Etienne (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/05

ACTIF	
Immobilisations Incorporelles	366
Immobilisations Corporelles	164
Immobilisations Financières	449
Stocks et en cours	0
Avances et acomptes versés	78
Créances Clients	6 163
Autres Créances	1 051
Disponibilités et V.M.P	12 390
Charges Constatées d'avance	161
Charges à répartir	4 556
TOTAL ACTIF	25 378

PASSIF

Capitaux propres	5 194
Provisions risques et charges	4 211
Emprunts Ets Crédit	2
Emp. Dettes Fi. Divers	0
Avances et acomptes reçus	48
Fournisseurs Cptes Rattachés	6 200
Dettes Fiscales et Sociales	5 384
Autres Dettes	695
Produits Constatés d'avance	3 641
TOTAL PASSIF	25 378

Résultat de l'exercice 4 493

Compte de résultat combiné 30/06/05

PRODUITS	
Recettes matches champ et autres	8 379
- Matches champ domicile	8 204
- Autres matches	175
Coupe d'Europe	0
Sponsors - Publicités	9 206
Subventions collectivités	558
Droits audiovisuels	16 782
Indemnités mutations reçues	0
Transfert de charges et rep prov	335
Autres produits	1 425
TOTAL 1	36 685

CHARGES

Achats march. matières+-stock	726
Services extérieurs	1 424
Frais de déplacements	2 822
Frais d'organisation de matches	1 234
Autres services extérieurs	2 917
Impôts et taxes	1 333
Rémunérations du personnel	11 472
Charges sociales	3 628
Autres charges	454
Indemnités de mutations versées	0
Amort. indemnités de mutations	4 290
Dotations amort. et prov.(autres)	197
TOTAL 2	30 497

Résultat d'exploitation 6 187

Résultat Financier 55

Résultat Except. (indem de mutations) 0

Résultat Exceptionnel (autres) -1 730

Participation 0

Impôt sur bénéfice -19

Résultat net 4 493



En KC

Commentaires du Club:

La saison 2004/2005 marque le retour aux bénéfices du club après 2 saisons de perte pour un montant cumulé de 12 138 000 €.

F.C. Sochaux-Montbéliard (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/05

ACTIF	
Immobilisations Incorporelles	565
Immobilisations Corporelles	3 103
Immobilisations Financières	366
Stocks et en cours	217
Avances et acomptes versés	0
Créances Clients	949
Autres Créances	10 932
Disponibilités et V.M.P	150
Charges Constatées d'avance	429
Charges à répartir	3 794
TOTAL ACTIF	20 505
PASSIF	
Capitaux propres	5 495
Provisions risques et charges	79
Emprunts Ets Crédit	5 236
Emp. Dettes Fi. Divers	0
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs Cptes Rattachés	1 156
Dettes Fiscales et Sociales	5 303
Autres Dettes	3 157
Produits Constatés d'avance	78
TOTAL PASSIF	20 505
Résultat de l'exercice	1 105

Compte de résultat combiné 30/06/05

PRODUITS	
Championnat	3 506
Coupe d'Europe	624
Autres matchs	193
Sponsors - Publicités	8 971
Subventions collectivités	0
Droits audiovisuels	15 865
Indemnités mutations reçues	8 700
Autres produits	6 897
TOTAL 1	44 756
CHARGES	
Achats march. matières+-stock	1 025
Services extérieurs	1 573
Frais de déplacements	1 590
Frais d'organisation de matches	698
Autres services extérieurs	5 353
Impôts et taxes	1 786
Rémunérations du personnel	14 240
Charges sociales	4 902
Autres charges	1 755
Indemnités de mutations versées	5 750
Amort. indemnités de mutations	4 195
Dotations amort. et prov.(autres)	522
TOTAL 2	43 388
Résultat Financier	-308
Résultat Except. (indem de mutations)	0
Résultat Exceptionnel (autres)	180
Participation	0
Impôt sur bénéfice	-135
Résultat net	1 105



En KC

Commentaires du Club :
Néant

R.C. Strasbourg (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/05

ACTIF	
Immobilisations Incorporelles	3 949
Immobilisations Corporelles	5 965
Immobilisations Financières	760
Stocks et en cours	84
Avances et acomptes versés	11
Créances Clients	9 114
Autres Créances	3 662
Disponibilités et V.M.P	2 099
Charges Constatées d'avance	150
Charges à répartir	0
TOTAL ACTIF	25 793
PASSIF	
Capitaux propres	1 857
Provisions risques et charges	902
Emprunts Ets Crédit	3 368
Emp. Dettes Fi. Divers	4 950
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs Cptes Rattachés	7 154
Dettes Fiscales et Sociales	5 958
Autres Dettes	1 451
Produits Constatés d'avance	153
TOTAL PASSIF	25 793
Résultat de l'exercice	2 229

Compte de résultat combiné 30/06/05

PRODUITS	
Championnat	3 029
Coupe d'Europe	0
Autres matchs	0
Sponsors - Publicités	4 672
Subventions collectivités	1 890
Droits audiovisuels	13 481
Indemnités mutations reçues	2 325
Autres produits	986
TOTAL 1	26 383
CHARGES	
Achats march. matières+-stock	703
Services extérieurs	2 457
Frais de déplacements	2 205
Frais d'organisation de matches	816
Autres services extérieurs	2 829
Impôts et taxes	1 105
Rémunérations du personnel	11 766
Charges sociales	3 667
Autres charges	382
Indemnités de mutations versées	0
Amort. indemnités de mutations	1 917
Dotations amort. et prov.(autres)	695
TOTAL 2	28 542
Résultat Financier	-334
Résultat Except. (indem de mutations)	5 269
Résultat Exceptionnel (autres)	-529
Participation	0
Impôt sur bénéfice	-19
Résultat net	2 229



En KC

Commentaires du Club :
Néant

Toulouse F.C. (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/05

ACTIF

Immobilisations Incorporelles	325
Immobilisations Corporelles	5 568
Immobilisations Financières	1 208
Stocks et en cours	0
Avances et acomptes versés	288
Créances Clients	550
Autres Créances	3 096
Disponibilités et V.M.P	3 413
Charges Constatées d'avance	177
Charges à répartir	8 945
TOTAL ACTIF	23 569

PASSIF

Capitaux propres	7 330
Provisions risques et charges	30
Emprunts Ets Crédit	3 041
Emp. Dettes Fi. Divers	0
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs Cptes Rattachés	9 114
Dettes Fiscales et Sociales	3 236
Autres Dettes	771
Produits Constatés d'avance	46
TOTAL PASSIF	23 569

Résultat de l'exercice 1 312

Compte de résultat combiné 30/06/05

PRODUITS

Championnat	7 736
Coupe d'Europe	0
Autres matchs	256
Sponsors - Publicités	2 008
Subventions collectivités	2 111
Droits audiovisuels	11 212
Indemnités mutations reçues	500
Autres produits	8 537
TOTAL 1	32 359

CHARGES

Achats march. matières+-stock	385
Services extérieurs	1 275
Frais de déplacements	1 701
Frais d'organisation de matches	1 500
Autres services extérieurs	2 698
Impôts et taxes	1 085
Rémunérations du personnel	9 609
Charges sociales	2 904
Autres charges	93
Indemnités de mutations versées	8 045
Amort. indemnités de mutations	1 326
Dotations amort. et prov.(autres)	570
TOTAL 2	31 191

Résultat Financier	-22
Résultat Except. (indem de mutations)	0
Résultat Exceptionnel (autres)	165
Participation	0
Impôt sur bénéfice	0
Résultat net	1 312



En KC

Commentaires du Club :
Néant

Compte de résultat et bilan cumulés détaillés

COMPTE DE RÉSULTAT LIGUE 2

<i>En milliers d'euros</i>	Saison	%	Saison	%	Saison	%	Saison	%	Saison	%	Saison	%
	2004/05		2003/04		2002/03		2001/02		2000/01		1999/00	
	20 clubs		20 clubs		20 clubs		20 clubs		20 clubs		20 clubs	
PRODUITS COMPÉTITION												
Recettes matches championnat et autres	13 628	9%	16 446	12%	14 551	11%	12 597	10%	10 637	9%	12 193	11%
Matches Coupe d'Europe	98	0%	0	0%	48	0%	127	0%	56	0%	0	0%
Autres matches	1 994	1%	2 546	2%	3 052	2%	1 648	1%	1 195	1%	1 690	1%
Sponsors - Publicités	33 534	20%	28 285	21%	27 163	20%	22 934	17%	26 114	21%	21 635	18%
Subv. collectivités territoriales	18 792	11%	18 675	14%	20 525	16%	25 381	19%	17 976	15%	17 713	15%
Droits audiovisuels (y compris coupe d'Europe)	80 534	49%	61 370	45%	60 893	45%	56 551	42%	56 372	45%	59 372	49%
Autres produits	16 512	10%	9 286	6%	8 436	6%	14 292	11%	11 238	9%	7 758	6%
Total 1	165 092	100%	136 608	100%	134 668	100%	133 530	100%	123 588	100%	120 361	100%

<i>En milliers d'euros</i>	Saison	%	Saison	%	Saison	%	Saison	%	Saison	%	Saison	%
	2004/05		2003/04		2002/03		2001/02		2000/01		1999/00	
	20 clubs		20 clubs		20 clubs		20 clubs		20 clubs		20 clubs	
CHARGES COMPÉTITION												
Achats march. matières p. + stock	9 338	5%	7 569	5%	6 911	4%	6 844	4%	6 774	4%	5 894	4%
Services extérieurs	8 612	5%	7 046	4%	8 755	5%	10 131	6%	7 682	5%	6 349	4%
Frais de déplacements	14 146	8%	12 291	8%	12 237	8%	13 788	8%	12 241	7%	11 995	8%
Frais d'organisation de matches	4 572	3%	5 490	3%	5 709	4%	5 080	3%	4 114	2%	5 207	4%
Autres services extérieurs	13 921	8%	12 616	8%	12 907	8%	15 124	8%	12 177	8%	10 413	7%
Impôts et taxes	7 168	4%	6 232	4%	6 756	4%	7 808	4%	9 060	5%	8 334	6%
Rémunérations du personnel	80 396	45%	72 895	46%	73 501	45%	78 226	45%	79 537	48%	65 396	45%
Charges sociales	31 145	18%	29 203	18%	29 166	18%	31 749	18%	30 723	18%	26 452	19%
Autres charges	2 366	1%	1 522	1%	769	1%	2 829	2%	1 647	1%	789	1%
Dot. amort et prov.(autres)	5 024	3%	4 070	3%	5 078	3%	3 320	2%	3 287	2%	2 008	2%
Total 2	176 688	100%	158 934	100%	161 789	100%	174 899	100%	167 242	100%	142 837	100%

Contribution compétition (1-2)	(11 596)	(22 326)	(27 121)	(41 369)	(43 654)	(22 476)
Indemnités mutation reçues	18 758	19 189	16 698	38 447	38 348	27 281
Transfert de charges et reprises de provisions	84	6 041	5 029	10 687	16 103	18 754
Indemnités de mutation versées	(4 932)	(5 141)	(5 766)	(7 338)	(14 894)	(16 828)
Amortissements ind. mutation	(1 646)	(4 605)	(5 642)	(20 759)	(13 538)	(9 740)
Dépréciation ind. mutation	0					
Résultat Exceptionnel : ind. mut.	(24)					
Contribution mutation	12 240	15 484	10 319	21 037	26 019	19 467
Résultat d'exploitation	644	(6 842)	(16 802)	(20 332)	(17 635)	(3 009)
Résultat Financier	147	(415)	(105)	(207)	3 942	(239)
Résultat Exceptionnel (autres)	5 583	(482)	1 597	303	57	5 806
Participation	63	(974)	(98)	(58)	(172)	(183)
Impôt sur bénéfice	(980)	758	(427)	135	(410)	(988)
Bénéfice ou Perte	5 457	(7 955)	(15 835)	(20 159)	(14 218)	1 387

Annexe 3

Ligue 2

BILAN LIGUE 2

<i>En milliers d'euros</i>	Saison 2004/05 20 clubs	Saison 2003/04 20 clubs	Saison 2002/03 20 clubs	Saison 2001/02 20 clubs	Saison 2000/01 20 clubs	Saison 1999/00 20 clubs
Indemnités de mutation à amortir	1098	2295	5051	13098	9298	11688
Immob. Incorporelles	1 219	798	936	690	186	408
Immob. Corporelles	10 812	10 202	12 826	18 211	11 785	6 999
Immob. Financières	1 599	1 328	1 231	2 117	1 170	527
Stocks et en cours	540	524	314	326	317	510
Avances et acomptes versés	563	463	180	43	74	76
Créances Clients	15 512	13 098	13 920	7 909	3 030	3 982
Autres Créances	23 713	20 943	17 000	27 971	23 432	21 400
Disponibilités et V.M.P	32 321	18 194	17 335	17 236	16 636	19 085
Ch. Constatées d'avance	1 758	1 547	1 902	3 092	1 051	2 526
Total actif	89 134	69 392	70 695	90 693	66 979	67 201
Situation Nette	20 872	5 199	5 811	19 489	11 695	12 223
Provisions R et C	5 313	4 002	5 626	5 503	6 196	5 371
Emprunts Ets Crédit	5 659	6 129	6 411	8 958	7 908	8 911
Emp. Dettes Fi. Divers	1 484	371	53	959	962	2 118
Comptes courants d'associés	5 133	1 870	3 558	9 221	2 229	823
Avances et acomptes reçus	18	0	18	31	0	0
Frs Cptes Rattachés	13 219	14 329	14 738	13 475	8 428	7 198
Dettes Fiscales et Sociales	27 346	27 055	25 000	22 181	18 675	18 817
Autres Dettes	5 565	5 826	5 409	7 033	8 183	7 505
Pts Constatés d'avance	4 527	4 611	4 071	3 843	2 703	4 235
Total passif	89 134	69 392	70 695	90 693	66 979	67 201
Résultat de l'exercice	5 457	(7 955)	(15 835)	(20 159)	(14 218)	1 387

Comptes individuels des clubs

Avertissement

Les comptes des clubs qui figurent ci-après sont publiés sous la responsabilité des clubs dans une présentation et un périmètre d'activités qui leur est propre. De ce fait, ces comptes peuvent différer de ceux qui sont agrégés dans les statistiques financières DNCG.

Amiens S.C. (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/05

ACTIF

Immobilisations Incorporelles	0
Immobilisations Corporelles	122
Immobilisations Financières	28
Stocks et en cours	18
Avances et acomptes versés	0
Créances Clients	583
Autres Créances	178
Disponibilités et V.M.P	2 790
Charges Constatées d'avance	21
Charges à répartir	0
TOTAL ACTIF	3 741

PASSIF

Capitaux propres	1 120
Provisions risques et charges	209
Emprunts Ets Crédit	89
Emp. Dettes Fi. Divers	0
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs Cptes Rattachés	392
Dettes Fiscales et Sociales	1 773
Autres Dettes	156
Produits Constatés d'avance	2
TOTAL PASSIF	3 741

Résultat de l'exercice 61

Compte de résultat combiné 30/06/05

PRODUITS

Championnat	331
Coupe d'Europe	0
Autres matchs	39
Sponsors - Publicités	1 980
Subventions collectivités	970
Droits audiovisuels	3 142
Indemnités mutations reçues	840
Autres produits	409
TOTAL 1	7 710

CHARGES

Achats march. matières+-stock	206
Services extérieurs	198
Frais de déplacements	792
Frais d'organisation de matches	141
Autres services extérieurs	543
Impôts et taxes	329
Rémunérations du personnel	3 700
Charges sociales	1 544
Autres charges	4
Indemnités de mutations versées	149
Amort. indemnités de mutations	0
Dotations amort. et prov.(autres)	76
TOTAL 2	7 681

Résultat Financier	46
Résultat Except. (indem de mutations)	0
Résultat Exceptionnel (autres)	3
Participation	0
Impôt sur bénéfice	-17
Résultat net	61



En KC

Commentaires du Club :
Néant

Angers S.C.O. (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/05

ACTIF	
Immobilisations Incorporelles	1
Immobilisations Corporelles	73
Immobilisations Financières	5
Stocks et en cours	0
Avances et acomptes versés	5
Créances Clients	382
Autres Créances	273
Disponibilités et V.M.P	1 072
Charges Constatées d'avance	6
Charges à répartir	0
TOTAL ACTIF	1 817
PASSIF	
Capitaux propres	314
Provisions risques et charges	464
Emprunts Ets Crédit	55
Emp. Dettes Fi. Divers	0
Avances et acomptes reçus	1
Fournisseurs Cptes Rattachés	183
Dettes Fiscales et Sociales	589
Autres Dettes	211
Produits Constatés d'avance	0
TOTAL PASSIF	1 817
Résultat de l'exercice	285

Compte de résultat combiné 30/06/05

PRODUITS	
Championnat	672
Coupe d'Europe	0
Autres matchs	52
Sponsors - Publicités	981
Subventions collectivités	1 155
Droits audiovisuels	3 232
Indemnités mutations reçues	0
Autres produits	572
TOTAL 1	6 664
CHARGES	
Achats march. matières+-stock	318
Services extérieurs	141
Frais de déplacements	640
Frais d'organisation de matches	141
Autres services extérieurs	530
Impôts et taxes	313
Rémunérations du personnel	2 735
Charges sociales	1 061
Autres charges	30
Indemnités de mutations versées	110
Amort. indemnités de mutations	0
Dotations amort. et prov.(autres)	33
TOTAL 2	6 050
Résultat Financier	11
Résultat Except. (indem de mutations)	0
Résultat Exceptionnel (autres)	-337
Participation	0
Impôt sur bénéfice	-2
Résultat net	285



En KC

Commentaires du Club :
Néant

Stade Brestois 29 (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/05

ACTIF	
Immobilisations Incorporelles	2
Immobilisations Corporelles	295
Immobilisations Financières	63
Stocks et en cours	10
Avances et acomptes versés	0
Créances Clients	202
Autres Créances	380
Disponibilités et V.M.P	1 510
Charges Constatées d'avance	24
Charges à répartir	0
TOTAL ACTIF	2 488
PASSIF	
Capitaux propres	856
Provisions risques et charges	155
Emprunts Ets Crédit	126
Emp. Dettes Fi. Divers	0
Avances et acomptes reçus	8
Fournisseurs Cptes Rattachés	282
Dettes Fiscales et Sociales	656
Autres Dettes	316
Produits Constatés d'avance	90
TOTAL PASSIF	2 488
Résultat de l'exercice	557

Compte de résultat combiné 30/06/05

PRODUITS	
Championnat	1 423
Coupe d'Europe	0
Autres matchs	128
Sponsors - Publicités	2 269
Subventions collectivités	906
Droits audiovisuels	3 249
Indemnités mutations reçues	150
Autres produits	387
TOTAL 1	8 511
CHARGES	
Achats march. matières+-stock	231
Services extérieurs	301
Frais de déplacements	1 254
Frais d'organisation de matches	298
Autres services extérieurs	475
Impôts et taxes	463
Rémunérations du personnel	3 267
Charges sociales	1 361
Autres charges	2
Indemnités de mutations versées	0
Amort. indemnités de mutations	150
Dotations amort. et prov.(autres)	143
TOTAL 2	7 945
Résultat Financier	6
Résultat Except. (indem de mutations)	0
Résultat Exceptionnel (autres)	-7
Participation	0
Impôt sur bénéfice	-8
Résultat net	557



En KC

Commentaires du Club :
Néant

La Berrichonne de Châteauroux (SAOS + Association)

Bilan combiné 30/06/05

ACTIF	
Immobilisations Incorporelles	20
Immobilisations Corporelles	348
Immobilisations Financières	313
Stocks et en cours	15
Avances et acomptes versés	4
Créances Clients	609
Autres Créances	1 167
Disponibilités et V.M.P	129
Charges Constatées d'avance	570
Charges à répartir	32
TOTAL ACTIF	3 208
PASSIF	
Capitaux propres	745
Provisions risques et charges	138
Emprunts Ets Crédit	156
Emp. Dettes Fi. Divers	0
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs Cptes Rattachés	326
Dettes Fiscales et Sociales	811
Autres Dettes	790
Produits Constatés d'avance	242
TOTAL PASSIF	3 208
Résultat de l'exercice	640

Compte de résultat combiné 30/06/05

PRODUITS	
Championnat	856
Coupe d'Europe	98
Autres matchs	78
Sponsors - Publicités	1 760
Subventions collectivités	549
Droits audiovisuels	3 490
Indemnités mutations reçues	298
Autres produits	930
TOTAL 1	8 058
CHARGES	
Achats march. matières+-stock	534
Services extérieurs	475
Frais de déplacements	569
Frais d'organisation de matches	156
Autres services extérieurs	895
Impôts et taxes	287
Rémunérations du personnel	3 243
Charges sociales	1 123
Autres charges	5
Indemnités de mutations versées	95
Amort. indemnités de mutations	43
Dotations amort. et prov.(autres)	109
TOTAL 2	7 534
Résultat Financier	-18
Résultat Except. (indem de mutations)	0
Résultat Exceptionnel (autres)	118
Participation	0
Impôt sur bénéfice	15
Résultat net	640



En KC

Commentaires du Club :
Néant

Clermont Foot Auvergne (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/05

ACTIF	
Immobilisations Incorporelles	0
Immobilisations Corporelles	153
Immobilisations Financières	26
Stocks et en cours	6
Avances et acomptes versés	0
Créances Clients	1 160
Autres Créances	150
Disponibilités et V.M.P	781
Charges Constatées d'avance	42
Charges à répartir	0
TOTAL ACTIF	2 319
PASSIF	
Capitaux propres	13
Provisions risques et charges	258
Emprunts Ets Crédit	0
Emp. Dettes Fi. Divers	0
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs Cptes Rattachés	268
Dettes Fiscales et Sociales	1 499
Autres Dettes	49
Produits Constatés d'avance	233
TOTAL PASSIF	2 319
Résultat de l'exercice	-175

Compte de résultat combiné 30/06/05

PRODUITS	
Championnat	435
Coupe d'Europe	0
Autres matchs	138
Sponsors - Publicités	1 299
Subventions collectivités	950
Droits audiovisuels	3 831
Indemnités mutations reçues	0
Autres produits	426
TOTAL 1	7 078
CHARGES	
Achats march. matières+-stock	201
Services extérieurs	88
Frais de déplacements	573
Frais d'organisation de matches	241
Autres services extérieurs	593
Impôts et taxes	219
Rémunérations du personnel	3 418
Charges sociales	1 254
Autres charges	123
Indemnités de mutations versées	60
Amort. indemnités de mutations	0
Dotations amort. et prov.(autres)	155
TOTAL 2	6 926
Résultat Financier	-6
Résultat Except. (indem de mutations)	0
Résultat Exceptionnel (autres)	-307
Participation	0
Impôt sur bénéfice	-14
Résultat net	-175



En KC

Commentaires du Club :
Néant

U.S. Créteil Lusitanos Football (SAOS + Association)

Bilan combiné 30/06/05

ACTIF	
Immobilisations Incorporelles	8
Immobilisations Corporelles	38
Immobilisations Financières	27
Stocks et en cours	0
Avances et acomptes versés	0
Créances Clients	237
Autres Créances	817
Disponibilités et V.M.P	58
Charges Constatées d'avance	54
Charges à répartir	0
TOTAL ACTIF	1 238
PASSIF	
Capitaux propres	75
Provisions risques et charges	49
Emprunts Ets Crédit	235
Emp. Dettes Fi. Divers	1
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs Cptes Rattachés	233
Dettes Fiscales et Sociales	581
Autres Dettes	26
Produits Constatés d'avance	38
TOTAL PASSIF	1 238
Résultat de l'exercice	198

Compte de résultat combiné 30/06/05

PRODUITS	
Championnat	86
Coupe d'Europe	0
Autres matchs	144
Sponsors - Publicités	1 102
Subventions collectivités	1 887
Droits audiovisuels	3 236
Indemnités mutations reçues	0
Autres produits	527
TOTAL 1	6 981
CHARGES	
Achats march. matières+-stock	217
Services extérieurs	367
Frais de déplacements	524
Frais d'organisation de matches	254
Autres services extérieurs	282
Impôts et taxes	229
Rémunérations du personnel	3 303
Charges sociales	1 514
Autres charges	38
Indemnités de mutations versées	0
Amort. indemnités de mutations	3
Dotations amort. et prov.(autres)	30
TOTAL 2	6 761
Résultat Financier	-6
Résultat Except. (indem de mutations)	0
Résultat Exceptionnel (autres)	-13
Participation	0
Impôt sur bénéfice	-4
Résultat net	198



En KC

Commentaires du Club :
Néant

Dijon F.C.O. (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/05

ACTIF	
Immobilisations Incorporelles	0
Immobilisations Corporelles	69
Immobilisations Financières	12
Stocks et en cours	7
Avances et acomptes versés	4
Créances Clients	61
Autres Créances	142
Disponibilités et V.M.P	1 156
Charges Constatées d'avance	41
Charges à répartir	0
TOTAL ACTIF	1 491
PASSIF	
Capitaux propres	317
Provisions risques et charges	0
Emprunts Ets Crédit	3
Emp. Dettes Fi. Divers	0
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs Cptes Rattachés	304
Dettes Fiscales et Sociales	812
Autres Dettes	55
Produits Constatés d'avance	0
TOTAL PASSIF	1 491
Résultat de l'exercice	125

Compte de résultat combiné 30/06/05

PRODUITS	
Championnat	584
Coupe d'Europe	0
Autres matchs	66
Sponsors - Publicités	1 143
Subventions collectivités	508
Droits audiovisuels	3 295
Indemnités mutations reçues	0
Autres produits	584
TOTAL 1	6 179
CHARGES	
Achats march. matières+-stock	404
Services extérieurs	149
Frais de déplacements	484
Frais d'organisation de matches	175
Autres services extérieurs	705
Impôts et taxes	118
Rémunérations du personnel	2 693
Charges sociales	1 191
Autres charges	38
Indemnités de mutations versées	0
Amort. indemnités de mutations	0
Dotations amort. et prov.(autres)	29
TOTAL 2	5 987
Résultat Financier	3
Résultat Except. (indem de mutations)	0
Résultat Exceptionnel (autres)	-3
Participation	0
Impôt sur bénéfice	-68
Résultat net	125



En KC

Commentaires du Club :
Néant

Grenoble Foot 38 (SASP + Association)



En KC

Commentaires du Club :
Néant

Bilan combiné 30/06/05

ACTIF

Immobilisations Incorporelles	
Immobilisations Corporelles	
Immobilisations Financières	
Stocks et en cours	
Avances et acomptes versés	
Créances Clients	
Autres Créances	
Disponibilités et V.M.P	
Charges Constatées d'avance	
Charges à répartir	
TOTAL ACTIF	0

PASSIF

Capitaux propres	
Provisions risques et charges	
Emprunts Ets Crédit	
Emp. Dettes Fi. Divers	
Avances et acomptes reçus	
Fournisseurs Cptes Rattachés	
Dettes Fiscales et Sociales	
Autres Dettes	
Produits Constatés d'avance	
TOTAL PASSIF	0

Résultat de l'exercice -1 857

Compte de résultat combiné 30/06/05

PRODUITS

Championnat	294
Coupe d'Europe	0
Autres matchs	40
Sponsors - Publicités	1 130
Subventions collectivités	856
Droits audiovisuels	3 353
Indemnités mutations reçues	175
Autres produits	1 101
TOTAL 1	6 948

CHARGES

Achats march. matières+-stock	390
Services extérieurs	513
Frais de déplacements	815
Frais d'organisation de matches	113
Autres services extérieurs	829
Impôts et taxes	299
Rémunérations du personnel	2 925
Charges sociales	1 170
Autres charges	540
Indemnités de mutations versées	0
Amort. indemnités de mutations	102
Dotations amort. et prov.(autres)	271
TOTAL 2	7 967

Résultat Financier	-62
Résultat Except. (indem de mutations)	0
Résultat Exceptionnel (autres)	-777
Participation	0
Impôt sur bénéfice	0
Résultat net	-1 857

F.C. Gueugnon (SAOS + Association)



En KC

Commentaires du Club :
Néant

Bilan combiné 30/06/05

ACTIF

Immobilisations Incorporelles	0
Immobilisations Corporelles	367
Immobilisations Financières	34
Stocks et en cours	0
Avances et acomptes versés	381
Créances Clients	125
Autres Créances	592
Disponibilités et V.M.P	2 082
Charges Constatées d'avance	0
Charges à répartir	0
TOTAL ACTIF	3 581

PASSIF

Capitaux propres	555
Provisions risques et charges	670
Emprunts Ets Crédit	0
Emp. Dettes Fi. Divers	0
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs Cptes Rattachés	1 245
Dettes Fiscales et Sociales	867
Autres Dettes	243
Produits Constatés d'avance	0
TOTAL PASSIF	3 581

Résultat de l'exercice 353

Compte de résultat combiné 30/06/05

PRODUITS

Championnat	235
Coupe d'Europe	0
Autres matchs	12
Sponsors - Publicités	432
Subventions collectivités	246
Droits audiovisuels	3 128
Indemnités mutations reçues	502
Autres produits	697
TOTAL 1	5 251

CHARGES

Achats march. matières+-stock	255
Services extérieurs	220
Frais de déplacements	516
Frais d'organisation de matches	261
Autres services extérieurs	610
Impôts et taxes	179
Rémunérations du personnel	2 131
Charges sociales	891
Autres charges	76
Indemnités de mutations versées	2
Amort. indemnités de mutations	0
Dotations amort. et prov.(autres)	90
TOTAL 2	5 231

Résultat Financier	11
Résultat Except. (indem de mutations)	0
Résultat Exceptionnel (autres)	368
Participation	0
Impôt sur bénéfice	-46
Résultat net	353

E.A. de Guingamp (SASP + Association + EURL)

Bilan combiné 30/06/05

ACTIF	
Immobilisations Incorporelles	64
Immobilisations Corporelles	320
Immobilisations Financières	9
Stocks et en cours	45
Avances et acomptes versés	0
Créances Clients	285
Autres Créances	2 359
Disponibilités et V.M.P	6 545
Charges Constatées d'avance	29
Charges à répartir	0
TOTAL ACTIF	9 656
PASSIF	
Capitaux propres	5 061
Provisions risques et charges	199
Emprunts Ets Crédit	4
Emp. Dettes Fl. Divers	0
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs Cptes Rattachés	2 303
Dettes Fiscales et Sociales	1 496
Autres Dettes	511
Produits Constatés d'avance	81
TOTAL PASSIF	9 656
Résultat de l'exercice	495

Compte de résultat combiné 30/06/05

PRODUITS	
Championnat	1 003
Coupe d'Europe	0
Autres matchs	59
Sponsors - Publicités	3 563
Subventions collectivités	648
Droits audiovisuels	5 138
Indemnités mutations reçues	5 386
Autres produits	1 065
TOTAL 1	16 862
CHARGES	
Achats march. matières+-stock	709
Services extérieurs	652
Frais de déplacements	869
Frais d'organisation de matches	146
Autres services extérieurs	1 055
Impôts et taxes	717
Rémunérations du personnel	6 812
Charges sociales	2 284
Autres charges	58
Indemnités de mutations versées	3 214
Amort. indemnités de mutations	0
Dotations amort. et prov.(autres)	102
TOTAL 2	16 619
Résultat Financier	204
Résultat Except. (indem de mutations)	0
Résultat Exceptionnel (autres)	187
Participation	0
Impôt sur bénéfice	-138
Résultat net	495



En KC

Commentaires du Club :
Néant

Stade Lavallois Mayenne F.C. (SAEMS + Association)

Bilan combiné 30/06/05

ACTIF	
Immobilisations Incorporelles	2
Immobilisations Corporelles	76
Immobilisations Financières	0
Stocks et en cours	7
Avances et acomptes versés	6
Créances Clients	170
Autres Créances	319
Disponibilités et V.M.P	1 012
Charges Constatées d'avance	59
Charges à répartir	0
TOTAL ACTIF	1 650
PASSIF	
Capitaux propres	160
Provisions risques et charges	221
Emprunts Ets Crédit	1
Emp. Dettes Fl. Divers	83
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs Cptes Rattachés	228
Dettes Fiscales et Sociales	898
Autres Dettes	1
Produits Constatés d'avance	57
TOTAL PASSIF	1 650
Résultat de l'exercice	909

Compte de résultat combiné 30/06/05

PRODUITS	
Championnat	631
Coupe d'Europe	0
Autres matchs	32
Sponsors - Publicités	1 120
Subventions collectivités	577
Droits audiovisuels	3 202
Indemnités mutations reçues	0
Autres produits	247
TOTAL 1	5 810
CHARGES	
Achats march. matières+-stock	263
Services extérieurs	71
Frais de déplacements	428
Frais d'organisation de matches	261
Autres services extérieurs	374
Impôts et taxes	230
Rémunérations du personnel	2 730
Charges sociales	1 298
Autres charges	14
Indemnités de mutations versées	0
Amort. indemnités de mutations	0
Dotations amort. et prov.(autres)	51
TOTAL 2	5 720
Résultat Financier	10
Résultat Except. (indem de mutations)	0
Résultat Exceptionnel (autres)	812
Participation	0
Impôt sur bénéfice	-4
Résultat net	909



En KC

Commentaires du Club :
Dernière publication en tant
que SAEM.
Passage en SASP le 7 juillet 2005.

Le Havre A.C. (SASP + Association + SCI)

Bilan combiné 30/06/05

ACTIF	
Immobilisations Incorporelles	77
Immobilisations Corporelles	1 955
Immobilisations Financières	123
Stocks et en cours	63
Avances et acomptes versés	0
Créances Clients	972
Autres Créances	1 979
Disponibilités et V.M.P	441
Charges Constatées d'avance	188
Charges à répartir	0
TOTAL ACTIF	5 798
PASSIF	
Capitaux propres	1 188
Provisions risques et charges	229
Emprunts Ets Crédit	1 610
Emp. Dettes Fi. Divers	2
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs Cptes Rattachés	753
Dettes Fiscales et Sociales	1 886
Autres Dettes	76
Produits Constatés d'avance	54
TOTAL PASSIF	5 798
Résultat de l'exercice	143

Compte de résultat combiné 30/06/05

PRODUITS	
Championnat	794
Coupe d'Europe	0
Autres matchs	39
Sponsors - Publicités	1 674
Subventions collectivités	1 989
Droits audiovisuels	4 326
Indemnités mutations reçues	700
Autres produits	1 874
TOTAL 1	11 396
CHARGES	
Achats march. matières+-stock	665
Services extérieurs	670
Frais de déplacements	821
Frais d'organisation de matches	141
Autres services extérieurs	603
Impôts et taxes	628
Rémunérations du personnel	4 839
Charges sociales	1 750
Autres charges	190
Indemnités de mutations versées	14
Amort. indemnités de mutations	0
Dotations amort. et prov.(autres)	479
TOTAL 2	10 800
Résultat Financier	3
Résultat Except. (indem de mutations)	0
Résultat Exceptionnel (autres)	-455
Participation	0
Impôt sur bénéfice	-1
Résultat net	143



En KC

Commentaires du Club :
Néant

Le Mans UC 72 (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/05

ACTIF	
Immobilisations Incorporelles	24
Immobilisations Corporelles	876
Immobilisations Financières	78
Stocks et en cours	24
Avances et acomptes versés	0
Créances Clients	506
Autres Créances	3 331
Disponibilités et V.M.P	2 511
Charges Constatées d'avance	88
Charges à répartir	857
TOTAL ACTIF	8 296
PASSIF	
Capitaux propres	2 401
Provisions risques et charges	411
Emprunts Ets Crédit	436
Emp. Dettes Fi. Divers	0
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs Cptes Rattachés	761
Dettes Fiscales et Sociales	3 321
Autres Dettes	326
Produits Constatés d'avance	639
TOTAL PASSIF	8 296
Résultat de l'exercice	1 280

Compte de résultat combiné 30/06/05

PRODUITS	
Championnat	692
Coupe d'Europe	0
Autres matchs	47
Sponsors - Publicités	1 909
Subventions collectivités	1 549
Droits audiovisuels	6 640
Indemnités mutations reçues	5 583
Autres produits	666
TOTAL 1	17 087
CHARGES	
Achats march. matières+-stock	1 032
Services extérieurs	691
Frais de déplacements	1 067
Frais d'organisation de matches	437
Autres services extérieurs	1 087
Impôts et taxes	722
Rémunérations du personnel	5 994
Charges sociales	2 505
Autres charges	323
Indemnités de mutations versées	610
Amort. indemnités de mutations	461
Dotations amort. et prov.(autres)	458
TOTAL 2	15 388
Résultat Financier	8
Résultat Except. (indem de mutations)	0
Résultat Exceptionnel (autres)	-88
Participation	0
Impôt sur bénéfice	-339
Résultat net	1 280



En KC

Commentaires du Club :
Néant

F.C. Lorient Bretagne Sud (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/05

ACTIF	
Immobilisations Incorporelles	196
Immobilisations Corporelles	140
Immobilisations Financières	102
Stocks et en cours	73
Avances et acomptes versés	0
Créances Clients	3 225
Autres Créances	2 106
Disponibilités et V.M.P	117
Charges Constatées d'avance	105
Charges à répartir	0
TOTAL ACTIF	6 063
PASSIF	
Capitaux propres	1 693
Provisions risques et charges	283
Emprunts Ets Crédit	1 062
Emp. Dettes Fi. Divers	440
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs Cptes Rattachés	478
Dettes Fiscales et Sociales	1 065
Autres Dettes	878
Produits Constatés d'avance	164
TOTAL PASSIF	6 063
Résultat de l'exercice	1 242

Compte de résultat combiné 30/06/05

PRODUITS	
Championnat	614
Coupe d'Europe	0
Autres matchs	35
Sponsors - Publicités	1 487
Subventions collectivités	487
Droits audiovisuels	3 102
Indemnités mutations reçues	2 500
Autres produits	386
TOTAL 1	8 610
CHARGES	
Achats march. matières+-stock	434
Services extérieurs	483
Frais de déplacements	562
Frais d'organisation de matches	210
Autres services extérieurs	647
Impôts et taxes	255
Rémunérations du personnel	3 031
Charges sociales	1 342
Autres charges	30
Indemnités de mutations versées	0
Amort. indemnités de mutations	0
Dotations amort. et prov.(autres)	92
TOTAL 2	7 087
Résultat Financier	-26
Résultat Except. (indem de mutations)	0
Résultat Exceptionnel (autres)	-246
Participation	0
Impôt sur bénéfice	-9
Résultat net	1 242



F.C. LORIENT BRETAGNE SUD

En KC

Commentaires du Club :
Néant

Montpellier Hérault S.C. (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/05

ACTIF	
Immobilisations Incorporelles	0
Immobilisations Corporelles	664
Immobilisations Financières	8
Stocks et en cours	56
Avances et acomptes versés	0
Créances Clients	1 955
Autres Créances	1 501
Disponibilités et V.M.P	961
Charges Constatées d'avance	154
Charges à répartir	0
TOTAL ACTIF	5 300
PASSIF	
Capitaux propres	17
Provisions risques et charges	1 481
Emprunts Ets Crédit	238
Emp. Dettes Fi. Divers	181
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs Cptes Rattachés	1 157
Dettes Fiscales et Sociales	1 627
Autres Dettes	439
Produits Constatés d'avance	158
TOTAL PASSIF	5 300
Résultat de l'exercice	-33

Compte de résultat combiné 30/06/05

PRODUITS	
Championnat	633
Coupe d'Europe	0
Autres matchs	243
Sponsors - Publicités	3 083
Subventions collectivités	2 065
Droits audiovisuels	5 123
Indemnités mutations reçues	1 450
Autres produits	2 256
TOTAL 1	14 853
CHARGES	
Achats march. matières+-stock	831
Services extérieurs	884
Frais de déplacements	1 065
Frais d'organisation de matches	529
Autres services extérieurs	1 906
Impôts et taxes	737
Rémunérations du personnel	7 503
Charges sociales	2 507
Autres charges	171
Indemnités de mutations versées	50
Amort. indemnités de mutations	457
Dotations amort. et prov.(autres)	1 638
TOTAL 2	18 279
Résultat Financier	11
Résultat Except. (indem de mutations)	0
Résultat Exceptionnel (autres)	3 605
Participation	0
Impôt sur bénéfice	-223
Résultat net	-33



En KC

Commentaires du Club :
Néant

A.S. Nancy Lorraine (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/05

ACTIF	
Immobilisations Incorporelles	38
Immobilisations Corporelles	3 655
Immobilisations Financières	10
Stocks et en cours	1
Avances et acomptes versés	115
Créances Clients	-95
Autres Créances	1 264
Disponibilités et V.M.P	3 024
Charges Constatées d'avance	67
Charges à répartir	50
TOTAL ACTIF	8 129
PASSIF	
Capitaux propres	2 731
Provisions risques et charges	0
Emprunts Ets Crédit	264
Emp. Dettes Fi. Divers	57
Avances et acomptes reçus	1
Fournisseurs Cptes Rattachés	1 338
Dettes Fiscales et Sociales	2 814
Autres Dettes	12
Produits Constatés d'avance	913
TOTAL PASSIF	8 129
Résultat de l'exercice	24

Compte de résultat combiné 30/06/05

PRODUITS	
Championnat	1 016
Coupe d'Europe	0
Autres matchs	61
Sponsors - Publicités	2 522
Subventions collectivités	254
Droits audiovisuels	5 478
Indemnités mutations reçues	0
Autres produits	1 892
TOTAL 1	11 224
CHARGES	
Achats march. matières+-stock	806
Services extérieurs	530
Frais de déplacements	955
Frais d'organisation de matches	250
Autres services extérieurs	961
Impôts et taxes	363
Rémunérations du personnel	5 597
Charges sociales	2 199
Autres charges	224
Indemnités de mutations versées	226
Amort. indemnités de mutations	0
Dotations amort. et prov.(autres)	647
TOTAL 2	12 757
Résultat Financier	-28
Résultat Except. (indem de mutations)	0
Résultat Exceptionnel (autres)	1 589
Participation	0
Impôt sur bénéfice	-4
Résultat net	24



En KC

Commentaires du Club :

Il est à préciser que les comptes présentés correspondent au cumul des comptes de la SASP (équipe professionnelle) et de l'Association (centre de formation). Le résultat global faisant ressortir un excédent net de 24 KC est la résultante du bénéfice dégagé (+ 274 KC) par la SASP et du déficit (-250 KC) de l'Association. Le résultat dégagé est conforme au budget soumis à la Direction Nationale du Contrôle de Gestion. La poursuite de la politique de maîtrise des charges mise en place depuis les derniers exercices devrait contribuer à la réalisation d'un résultat bénéficiaire pour la saison 2005-2006.

Chamois Niortais F.C. (SAOS + Association)

Bilan combiné 30/06/05

ACTIF	
Immobilisations Incorporelles	640
Immobilisations Corporelles	159
Immobilisations Financières	91
Stocks et en cours	13
Avances et acomptes versés	7
Créances Clients	464
Autres Créances	655
Disponibilités et V.M.P	380
Charges Constatées d'avance	106
Charges à répartir	0
TOTAL ACTIF	2 515
PASSIF	
Capitaux propres	766
Provisions risques et charges	0
Emprunts Ets Crédit	143
Emp. Dettes Fi. Divers	82
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs Cptes Rattachés	207
Dettes Fiscales et Sociales	652
Autres Dettes	162
Produits Constatés d'avance	502
TOTAL PASSIF	2 515
Résultat de l'exercice	46

Compte de résultat combiné 30/06/05

PRODUITS	
Championnat	251
Coupe d'Europe	0
Autres matchs	17
Sponsors - Publicités	1 159
Subventions collectivités	1 496
Droits audiovisuels	3 127
Indemnités mutations reçues	0
Autres produits	439
TOTAL 1	6 489
CHARGES	
Achats march. matières+-stock	348
Services extérieurs	584
Frais de déplacements	546
Frais d'organisation de matches	73
Autres services extérieurs	438
Impôts et taxes	279
Rémunérations du personnel	2 725
Charges sociales	1 212
Autres charges	70
Indemnités de mutations versées	25
Amort. indemnités de mutations	22
Dotations amort. et prov.(autres)	57
TOTAL 2	6 380
Résultat Financier	-2
Résultat Except. (indem de mutations)	-24
Résultat Exceptionnel (autres)	-35
Participation	0
Impôt sur bénéfice	-2
Résultat net	46



En KC

Commentaires du Club :

Néant

Stade de Reims (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/05

ACTIF	
Immobilisations Incorporelles	80
Immobilisations Corporelles	91
Immobilisations Financières	4
Stocks et en cours	7
Avances et acomptes versés	4
Créances Clients	245
Autres Créances	216
Disponibilités et V.M.P	1 585
Charges Constatées d'avance	10
Charges à répartir	0
TOTAL ACTIF	2 242
PASSIF	
Capitaux propres	392
Provisions risques et charges	254
Emprunts Ets Crédit	38
Emp. Dettes Fi. Divers	0
Avances et acomptes reçus	8
Fournisseurs Cptes Rattachés	305
Dettes Fiscales et Sociales	461
Autres Dettes	83
Produits Constatés d'avance	700
TOTAL PASSIF	2 242
Résultat de l'exercice	329

Compte de résultat combiné 30/06/05

PRODUITS	
Championnat	796
Coupe d'Europe	0
Autres matchs	29
Sponsors - Publicités	1 326
Subventions collectivités	889
Droits audiovisuels	3 302
Indemnités mutations reçues	0
Autres produits	486
TOTAL 1	6 827
CHARGES	
Achats march. matières+-stock	356
Services extérieurs	380
Frais de déplacements	398
Frais d'organisation de matches	173
Autres services extérieurs	271
Impôts et taxes	306
Rémunérations du personnel	3 208
Charges sociales	1 295
Autres charges	12
Indemnités de mutations versées	0
Amort. indemnités de mutations	6
Dotations amort. et prov.(autres)	47
TOTAL 2	6 452
Résultat Financier	11
Résultat Except. (indem de mutations)	0
Résultat Exceptionnel (autres)	-46
Participation	0
Impôt sur bénéfice	-11
Résultat net	329



En KC

Commentaires du Club :
Néant

C.S. Sedan Ardennes (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/05

ACTIF	
Immobilisations Incorporelles	1
Immobilisations Corporelles	475
Immobilisations Financières	0
Stocks et en cours	102
Avances et acomptes versés	33
Créances Clients	717
Autres Créances	4 257
Disponibilités et V.M.P	16
Charges Constatées d'avance	36
Charges à répartir	0
TOTAL ACTIF	5 637
PASSIF	
Capitaux propres	1 008
Provisions risques et charges	535
Emprunts Ets Crédit	230
Emp. Dettes Fi. Divers	836
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs Cptes Rattachés	976
Dettes Fiscales et Sociales	1 845
Autres Dettes	191
Produits Constatés d'avance	16
TOTAL PASSIF	5 637
Résultat de l'exercice	129

Compte de résultat combiné 30/06/05

PRODUITS	
Championnat	1 036
Coupe d'Europe	0
Autres matchs	676
Sponsors - Publicités	2 579
Subventions collectivités	166
Droits audiovisuels	5 317
Indemnités mutations reçues	60
Autres produits	870
TOTAL 1	10 705
CHARGES	
Achats march. matières+-stock	720
Services extérieurs	866
Frais de déplacements	763
Frais d'organisation de matches	512
Autres services extérieurs	679
Impôts et taxes	265
Rémunérations du personnel	5 213
Charges sociales	1 838
Autres charges	293
Indemnités de mutations versées	377
Amort. indemnités de mutations	0
Dotations amort. et prov.(autres)	379
TOTAL 2	11 905
Résultat Financier	-40
Résultat Except. (indem de mutations)	0
Résultat Exceptionnel (autres)	1 309
Participation	63
Impôt sur bénéfice	-1
Résultat net	129



En KC

Commentaires du Club :
Néant

E.S. Troyes Aube Champagne Football (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/05

ACTIF	
Immobilisations Incorporelles	0
Immobilisations Corporelles	782
Immobilisations Financières	8
Stocks et en cours	94
Avances et acomptes versés	0
Créances Clients	2 281
Autres Créances	1 311
Disponibilités et V.M.P	2 265
Charges Constatées d'avance	34
Charges à répartir	129
TOTAL ACTIF	6 905
PASSIF	
Capitaux propres	1 160
Provisions risques et charges	0
Emprunts Ets Crédit	298
Emp. Dettes Fi. Divers	939
Avances et acomptes reçus	0
Fournisseurs Cptes Rattachés	724
Dettes Fiscales et Sociales	2 524
Autres Dettes	650
Produits Constatés d'avance	610
TOTAL PASSIF	6 905
Résultat de l'exercice	705

Compte de résultat combiné 30/06/05

PRODUITS	
Championnat	1 244
Coupe d'Europe	0
Autres matchs	61
Sponsors - Publicités	1 018
Subventions collectivités	646
Droits audiovisuels	5 826
Indemnités mutations reçues	1 113
Autres produits	782
TOTAL 1	10 690
CHARGES	
Achats march. matières+ -stock	417
Services extérieurs	350
Frais de déplacements	503
Frais d'organisation de matches	58
Autres services extérieurs	439
Impôts et taxes	229
Rémunérations du personnel	5 330
Charges sociales	1 806
Autres charges	126
Indemnités de mutations versées	0
Amort. indemnités de mutations	402
Dotations amort. et prov.(autres)	138
TOTAL 2	9 798
Résultat Financier	10
Résultat Except. (indem de mutations)	0
Résultat Exceptionnel (autres)	-94
Participation	0
Impôt sur bénéfice	-103
Résultat net	705



En KC

Commentaires du Club :
Néant

